

WE WILL
GO **TOGETHER...**
บริการด้วยใจ ก้าวไปด้วยกัน



VISION

BAM is a leading organization in the management and development of non-performing assets; both with efficiency and good corporate governance; getting into customers' mind, and creating value for Thai society.

วิสัยทัศน์

BAM เป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารและพัฒนาสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล อยู่ในใจลูกค้า สร้างคุณค่าสู่สังคมไทย



WE WILL
GO *TOGETHER...*



BAM พร้อมทั้งจะก้าวไปกับลูกค้าในทุกสถานการณ์ เพราะลูกค้า คือ แรงแผ่ผลักดันสำคัญที่ทำให้เรา ไม่หยุดยั้งที่จะพัฒนาองค์กร

สารบัญ

| | |
|------|---|
| 2 | ข้อมูลองค์กร |
| 3 | ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ |
| 5 | สารจากประธานกรรมการ |
| 7 | สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| 8 | คณะกรรมการ |
| > 10 | คณะกรรมการชุดต่าง ๆ |
| > 14 | คณะผู้บริหารระดับสูง |
| > 16 | โครงสร้างองค์กร |
| 18 | ภาวะแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ |
| > 18 | ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจ |
| > 22 | ภาพรวมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ |
| 24 | การดำเนินงานของ BAM |
| > 26 | การปรับโครงสร้างหนี้ |
| > 28 | การจัดการทรัพย์สินสินรอการขาย |
| > 30 | การจำหน่ายทรัพย์สินสินรอการขาย |
| > 33 | การพัฒนาบุคลากร |
| > 34 | ความรับผิดชอบต่อสังคม |
| 36 | การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง |
| > 36 | การกำกับดูแลกิจการที่ดี |
| > 37 | การบริหารความเสี่ยง |
| > 38 | รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ |
| 40 | ข้อมูลอื่นๆ |
| > 40 | ประวัติคณะกรรมการ BAM |
| 48 | งบการเงิน |
| > 48 | คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน |
| > 50 | รายงานของผู้สอบบัญชี |
| > 54 | งบการเงิน |
| 124 | ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯ และภูมิภาค |

Contents

| | |
|------|--|
| 2 | Company Information |
| 3 | Financial Highlight |
| 5 | Message from the Chairman |
| 7 | Message from the President |
| 8 | Board of Directors |
| > 10 | Committees |
| > 14 | Management Team |
| > 16 | Organization Chart |
| 18 | Environment of Business |
| > 19 | Economy overview |
| > 22 | Real Estate Business Overview |
| 24 | Performance Report |
| > 26 | Debt Restructuring |
| > 28 | Management of Properties for Sale |
| > 30 | Selling of Properties for Sale |
| > 33 | Human Resource Development |
| > 34 | BAM and Corporate Social Responsibility |
| 36 | Good Corporate Governance |
| > 36 | Good Governance |
| > 37 | Operation on Risk Management |
| > 39 | Report of the Audit Committee |
| 40 | General Information |
| > 40 | Board of Directors' Profile |
| 48 | The Financial Statements |
| > 48 | Overall Performance and Financial Position |
| > 51 | Auditor's Report |
| > 54 | The Financial Statements |
| 124 | Bangkok and Provincial Offices |

NEED

เราเข้าใจถึงความต้องการของลูกค้า
และตอบสนองความต้องการพร้อม
ให้คำปรึกษาและให้บริการที่ดีในทุกๆด้าน



SERVICE QUALITY PROFESSIONALISM

องค์กรได้พัฒนาระบบงานข้อมูลและช่องทางในการให้บริการรูปแบบใหม่ๆ ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีที่ทันสมัย ให้ลูกค้าเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น



IMPRESSION

พร้อมสร้างความสุขและความประทับใจให้กับลูกค้า



ข้อมูลองค์กร Company Information

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) เป็นหน่วยงานของรัฐที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นผู้ถือหุ้นทั้งจำนวน

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) is a state enterprise, wholly owned by Financial Institutions Development Fund, and under the supervision of the Bank of Thailand.

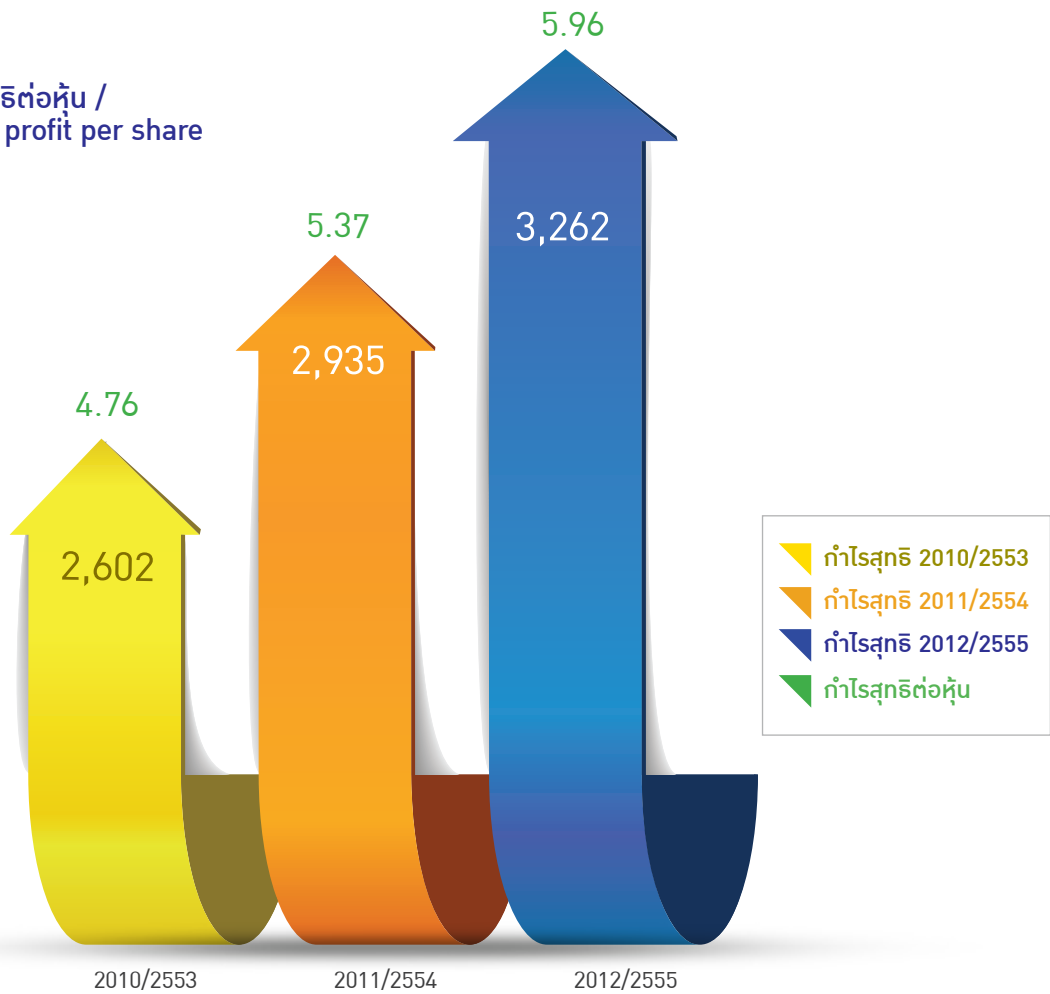
BAM ดำรงบทบาทสำคัญในการแก้ไขสินทรัพย์ด้อยคุณภาพในระบบเศรษฐกิจของประเทศด้วยการรับซื้อรับโอนหนี้ด้อยคุณภาพ (NPL) จากสถาบันการเงินต่างๆ มาบริหารจัดการ โดยเน้นแนวทางการเจรจาประนอมหนี้เป็นหลัก เพื่อให้ได้ข้อยุติที่ได้รับผลประโยชน์สูงสุดร่วมกัน นอกจากนี้ยังได้วางแนวทางในการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ที่มีอยู่เป็นจำนวนมากให้เกิดประสิทธิภาพและครบวงจร โดยมุ่งเน้นการพัฒนาปรับปรุงทรัพย์สินให้มีสภาพดีพร้อมอยู่เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งจะทำให้ทรัพย์สินที่ต้องการของตลาดมากขึ้นด้วยแนวทางดังกล่าวจะเป็นการช่วยเพิ่มคุณภาพเข้าไปในสินทรัพย์ที่เคยด้อยคุณภาพให้กลับมามีคุณภาพและหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจได้อีกครั้ง

BAM has played an important role in resolving distressed assets problem in the economic system of the country by purchasing and acquiring non-performing loans (NPL) from other financial institutions for management through the process of debt restructuring negotiations. This is intended to obtain optimum benefits to all concerned parties. In addition, BAM efficiently manages a large port of nonperforming assets (NPA) to increase the value of assets to meet the market demand and create customers' satisfaction completely and efficiently. Then BAM can return the qualified assets to the normal economic system.

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

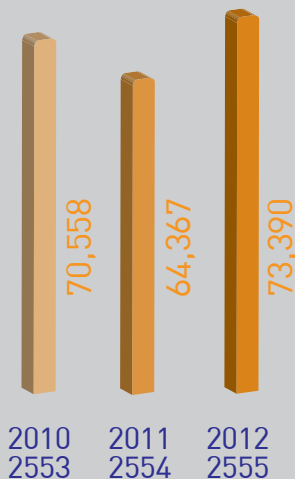
Financial Highlight

กำไรสุทธิและกำไรสุทธิต่อหุ้น /
Net profit and Net profit per share

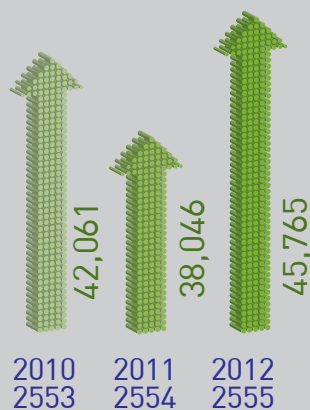


สินทรัพย์รวม / Total assets

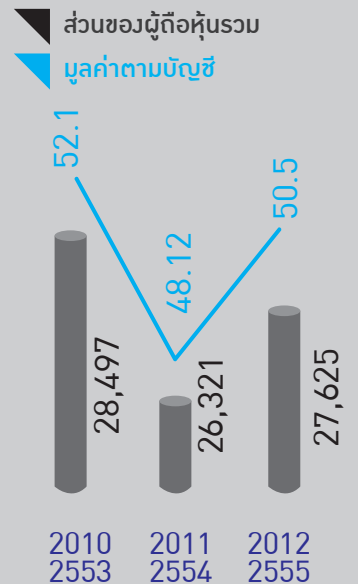
หมายเหตุ : ปี 2554 มีการเปลี่ยนแปลง
หมวดบัญชีและจ่ายเงินปันผลพิเศษ
Remark : In 2012 change account and
pay special dividend



หนี้สินรวม / Total liabilities



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและมูลค่าตามบัญชี / Total shareholders' equity and Book value





ดร.อัทฉา ไควควมดี
ประธานกรรมการ

Dr. Atchana Waiquamdee
Chairman

Message from the Chairman

BAM เป็นกลไกของภาครัฐในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ช่วยเหลือลูกหนี้ แก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ถือว่าเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยพัฒนาระบบเศรษฐกิจของประเทศมากกว่า 15 ปี ปี 2555 เป็นปีแห่งการฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ หลังเกิดความเสียหายจากเหตุการณ์มหาอุทกภัยครั้งใหญ่ในปลายปี 2554 โดยมีการปรับปรุงและซ่อมแซมทรัพย์สินในโครงการต่างๆ หลายพื้นที่ทุกภูมิภาคทั่วประเทศ พร้อมกำหนดมาตรการ ช่วยเหลือลูกหนี้หรือลูกค้าซื้อทรัพย์สินที่ได้รับผลกระทบและความเดือดร้อนจากสถานการณ์น้ำท่วม และได้ปรับกลยุทธ์ในการทำการตลาดและจำหน่ายทรัพย์สินให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง

ในขณะที่การดำเนินกลยุทธ์โดยภาพรวมของ BAM นอกจากการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ด้วยการเข้าประมูลทรัพย์สินทั้ง NPL และ NPA มาบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และยังประสบความสำเร็จเป็นอย่างดีกับการปรับปรุงโครงสร้างหนี้กับลูกหนี้ รวมถึงการเร่งรัดเงินที่ได้รับจากการขายทอดตลาดทรัพย์สินจากกรมบังคับคดี ส่วนการบริหารจัดการ NPA มีการจัดสรรงบประมาณจำนวนกว่า 200 ล้านบาท เร่งพัฒนาและปรับปรุงทรัพย์สินรอการขายที่มีศักยภาพทางการตลาดในโครงการต่างๆ ให้มีคุณภาพดี สร้างมูลค่าเพิ่มให้เป็นทรัพย์สินพร้อมอยู่ พร้อมใช้ ภายใต้ Brand “บ้าน BAM” ซึ่งได้รับ

การตอบรับจากลูกค้าที่ต้องการที่อยู่อาศัยหรือซื้อเพื่อการลงทุนเป็นอย่างดี นับว่าเป็นประโยชน์ในการช่วยผลักดันระบบเศรษฐกิจในภาคอสังหาริมทรัพย์ให้เกิดการหมุนเวียนและเจริญเติบโต พร้อมทั้งส่งผลให้เกิดการจ้างงานในภาคธุรกิจก่อสร้างเพิ่มมากขึ้น

จากผลประกอบการที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในการวางกลยุทธ์การดำเนินงาน และปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งคือการได้รับความร่วมมือและการตอบรับที่ดีจากผู้ถือหุ้น หน่วยงานที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าและพนักงานของ BAM ซึ่งล้วนแต่เป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการผลักดันให้ BAM เจริญรุดหน้า พร้อมก้าวสู่การเป็นองค์กรมหาชนที่ยึดมั่นในนโยบายการดำเนินงานเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศควบคู่ไปกับการช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาสังคมไทย ให้สมกับวิสัยทัศน์ที่ว่า BAM เป็นองค์กรชั้นนำในการบริหารและพัฒนาสินทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล อยู่ในใจลูกค้า สร้างคุณค่าสู่สังคมไทย

BAM is a mechanism of public sector for management and development of non-performing assets, help debtors, solve financial institutions' problem. It is deemed to be a part of economic development for more than 15 years. In 2011, real estate business was recovered from serious flooding during the end of 2010. Many projects nationwide were improved and repaired. In addition, BAM also introduced measures for helping debtors or buyers who were affected from the flooding. Moreover, BAM keeps developing new marketing and sales strategy in accordance with economic situation.

Regarding the overall strategy, BAM not only increased assets by joining the bidding of Non-Performing Loan (NPL) and Non-Performing Assets (NPA) to manage them according to the target but also achieve in debt restructuring for debtors including accelerate the payment of sold assets from

Legal Execution Department. For NPA management, BAM has arranged more than 200 million Baht budget to develop and renovate non-performing assets of each project to be more valuable and ready to use under the brand of “BAM house”. This project has received very good response from the customers who wish to purchase accommodations for living or investment. As a result, the project can help to move real estate

economy forward for its circulation and growth then increase employment in construction business.

BAM's sustainable growth over the past several years has been derived not only from having an efficient operational strategy, but also from good cooperation and support from shareholders, business alliances, customers, and BAM's employees. They play important role in moving BAM forward for being a public organization that is committed to the policy for national economic development along with solving Thai social problems. This go along with BAM's vision which presented that BAM is one of the leading companies in the management and development of non-performing assets; both with efficiency and good corporate governance; getting into customers' mind, and creating value to Thai society.

จากผลประกอบการที่มีอัตราการเติบโตอย่างต่อเนื่องทุกปี สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพในการวางกลยุทธ์การดำเนินงาน
BAM's sustainable growth over the past several years has been derived not only from having an efficient operational strategy.

➤ สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่



นายกฤษณ์ เสสะเวช
กรรมการผู้จัดการใหญ่

Mr. Krit Sesavej
President

Message from the President

การปรับเปลี่ยนโครงสร้างทางเศรษฐกิจของไทยเป็นไปอย่างรวดเร็วและมีความซับซ้อนมากขึ้น การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจมุ่งเน้นการรับมือกับภาวะที่เกิดขึ้นที่ค่อนข้างท้าทาย ในปี 2555 BAM ได้สร้างผลกำไรเกินเป้าหมายที่วางไว้ และเป็นปีที่มีกำไรสูงสุดนับตั้งแต่ก่อตั้งมาเป็นเวลา 14 ปี BAM มีกำไรสุทธิรวม 3,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิ จำนวน 2,935 ล้านบาท หรือมีอัตรากำไรสุทธิเฉลี่ย 11%

นอกจากนี้ BAM ยังคงมุ่งเน้นการขยายตัวเพื่อทำกำไรอย่างยั่งยืน ด้วยการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ โดยการรับซื้อรับโอนสินทรัพย์ ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยในปี 2555 มีมูลค่าสูงถึงจำนวน 153,863 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ที่อยู่ในความดูแลทั้งสิ้น ปัจจุบัน ณ เดือนธันวาคม 2555 เป็นจำนวน 412,480 ล้านบาท ซึ่ง BAM มุ่งหวังว่าจะนำองค์กรก้าวสู่บริษัทมหาชน เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการระดมทุนได้ด้วยตนเองและยังเพิ่มโอกาสในการทำธุรกิจมากยิ่งขึ้น เป็นประโยชน์ต่อภาคเศรษฐกิจระบบเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม

ในปี 2556 มีเป้าหมายและแผนงานที่จะเพิ่มขนาดสินทรัพย์เพื่อให้ BAM มีการเติบโต โดยกำหนดเป้าหมายการลงทุนเพิ่มทั้งในส่วนของ NPL และ NPA ประกอบกับมีแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีขึ้น ทั้งนี้ การดำเนินงานของ BAM มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) เป็นสำคัญ โดยการปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจไปตามสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ต้องมีการกำหนดนโยบายอย่างรอบคอบและระมัดระวัง ซึ่งจะสามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจของ BAM ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจตามที่ได้ประกาศไว้ นอกจากนี้ขอถือโอกาสขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุน BAM ให้มีผลสำเร็จในตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา จึงขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

Thai economic structure has rapid and complicated changes. The economic growth emphasizes in encountering the challenge situation. In 2011, the net profit was 3,262 million baht, increase from 2,935 million baht in 2010 or equivalent 11% growth. It showed that BAM could make the highest profit of 14 years operation which was higher than the target.

Moreover, BAM still focus on expansion for sustainable growth by increasing assets size. We plan to purchase and transfer Non-Performing Loan (NPL) and Non-Performing Assets (NPA) from financial institutions and Thai Asset Management Corporation (TAMC). In 2011, those values were 153,863 million baht and 412,480 million baht included operating assets as of December, 2011. BAM wishes to be a public corporation for liquidity in mobilization; promoting business chances; then bringing optimum benefits for government, economic system and overall society.

In 2013, BAM targets and plans to increase the assets for continued growing by setting the target for NPL and NPA investment and human resource development plan to support business expansion. Moreover, we also develop information technology system for better

administration. In addition, BAM focuses mainly on good governance by adapting the business strategy in accordance with the sudden event. We set our policy carefully and prudentially, then we can make good risk management including increase management efficiency for our target.

I, on behalf of BAM's management and employees, will focus and dedicate for BAM business operation to go along with the vision and mission. In addition, I would like to take this opportunity to thank you everyone for your continued support to BAM's success during the past. All of your supports are very much appreciated.

ผมในฐานะตัวแทนของผู้บริหารและพนักงานทุกคนจะมุ่งมั่นและทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจของ BAM ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจตามที่ได้ประกาศไว้

I, on behalf of BAM's management and employees, will focus and dedicate for BAM business operation to go along with the vision and mission.



01

ดร.อัทชา ไวกวามดี

ประธานกรรมการ

Dr. Atchana Waiquamdee

Chairman

02

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย

กรรมการ

Mr. Bunyong Visatemongkolchai

Director

03

นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการ

Mr. Anant Sirisaengtaksin

Director

04

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการ

Mr. Anon Sirisaengtaksin

Director

05

นายอรินทร์ จิรา

กรรมการ

Mr. Arin Jira

Director

06

นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์

กรรมการ

Mr. Vichan Amornrojanavong

Director

Board of Directors



07

นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์

กรรมการ

Mr. Bhichar Damrongpiwat

Director

08

นางสาวกรประณม วงษ์มงคล

กรรมการ

Miss Kornpranom Wongmongkol

Director

09

นายกฤษฎา จีนะวิจารณ์

กรรมการ

Mr. Krisada Chinavicharana

Director

10

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์

กรรมการ

Mr. Somphan Eamrunroj

Director

11

นายกฤษณ์ เสสะเวช

กรรมการ

Mr. Krit Sesavej

Director

12

นายพงศธร มณีพิมพ์

เลขานุการคณะกรรมการ

Mr. Phongsathon Maneepim

Secretary



คณะกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการชุดต่างๆ ของ BAM

คณะกรรมการบริษัท

- | | |
|--------------------------------|---------------------|
| 1. ดร.อัฉนา ไควความดี | ประธานกรรมการ |
| 2. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย | กรรมการ |
| 3. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการ |
| 4. นายอรินทร์ จิรา | กรรมการ |
| 5. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการ |
| 6. นายวิชาญ อมรโรจนางค์ | กรรมการ |
| 7. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ | กรรมการ |
| 8. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล | กรรมการ |
| 9. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ | กรรมการ |
| 10. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ | กรรมการ |
| 11. นายกฤษณ์ เสสเวช | กรรมการ |
| 12. นายพงศธร มณีพิมพ์ | เลขานุการคณะกรรมการ |

คณะกรรมการบริหาร

- | | |
|---------------------------|---------------------|
| 1. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล | กรรมการ |
| 3. นายกฤษฎา จีณะวิจารณ์ | กรรมการ |
| 4. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมการตรวจสอบ

- | | |
|--------------------------------|------------------|
| 1. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ | กรรมการ |
| 3. นายอรินทร์ จิรา | กรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน | เลขานุการ |

BAM's Committees

Board of Directors

- | | |
|----------------------------------|-----------|
| 1. Dr. Atchana Waiquamdee | Chairman |
| 2. Mr. Bunyong Visatemongkolchai | Director |
| 3. Mr. Anant Sirisaengtaksin | Director |
| 4. Mr. Arin Jira | Director |
| 5. Mr. Anon Sirisaengtaksin | Director |
| 6. Mr. Vichan Amornrojanavong | Director |
| 7. Mr. Bhichar Damrongpiwat | Director |
| 8. Miss Kornpranom Wongmongkol | Director |
| 9. Mr. Krisada Chinavicharana | Director |
| 10. Mr. Somphan Eamrunroj | Director |
| 11. Mr. Krit Sesavej | Director |
| 12. Mr. Phongsathon Maneepim | Secretary |

Executive Board

- | | |
|----------------------------------|------------------------|
| 1. Mr. Bunyong Visatemongkolchai | Chairman |
| 2. Miss Kornpranom Wongmongkol | Director |
| 3. Mr. Krisada Chinavicharana | Director |
| 4. President | Director and Secretary |

Audit Committee

- | | |
|--|-----------|
| 1. Mr. Anant Sirisaengtaksin | Chairman |
| 2. Mr. Bhichar Damrongpiwat | Director |
| 3. Mr. Arin Jira | Director |
| 4. Vice President of Internal Audit Department | Secretary |



Committees and Management Team

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ ประธานคณะกรรมการ
2. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล กรรมการ
3. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ
4. นายกฤษณ์ เสสะเวช กรรมการ
5. ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์กร เลขานุการ และบริหารความเสี่ยง

Risk Management Committee

1. Mr. Anon Sirisaengtaksin Chairman
2. Miss Kornpranom Wongmongkol Director
3. Mr. Somphan Eamrungraj Director
4. Mr. Krit Sesavej Director
5. Vice President of Organization Development and Risk Management Department Secretary

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. นายอรินทร์ จิรา ประธานคณะกรรมการ
2. นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ กรรมการ
3. นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการ
4. ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เลขานุการ

Nomination and Remuneration Committee

1. Mr. Arin Jira Chairman
2. Mr. Bhichar Damrongpiwat Director
3. Mr. Krisada Chinavicharana Director
4. Vice President of Human Resources Department Secretary

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ ความรับผิดชอบต่อสังคม

1. นายวิชาญ อมรโรจนางค์ ประธานคณะกรรมการ
2. นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ
3. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการ
4. นายวิบูลพร พันธุ์กระวี เลขานุการ

The Corporate Governance & Social Responsibilities Committee

1. Mr. Vichan Amornrojanavong Chairman
2. Mr. Somphan Eamrungraj Director
3. Mr. Anon Sirisaengtaksin Director
4. Mr. Vibulporn Bhandhukravi Secretary

คณะกรรมการพัฒนาสินทรัพย์

1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานคณะกรรมการ
2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน กรรมการ
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ กรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค กรรมการ
5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ กรรมการ
6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ 1 กรรมการ
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 กรรมการ
8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 กรรมการ
9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนธุรกิจ 2 กรรมการ
10. ผู้อำนวยการฝ่ายคดี 2 กรรมการและเลขานุการ
11. ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้สังเกตการณ์

Loan Restructuring Committee

1. President Chairman
2. Senior Executive Vice President, Sales & Property Management Group Member
3. Senior Executive Vice President, Head office Loan Restructuring Group Member
4. Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group Member
5. Senior Executive Vice President, Business Supporting Group Member
6. Executive Vice President, Loan Restructuring Group 1 Member
7. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group1 Member
8. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group2 Member
9. Executive Vice President, Business Supporting Group2 Member
10. Vice President of Litigation Department 2 Member and Secretary
11. Vice President of Internal Audit Department Observer

» Committees and Management Team

คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์

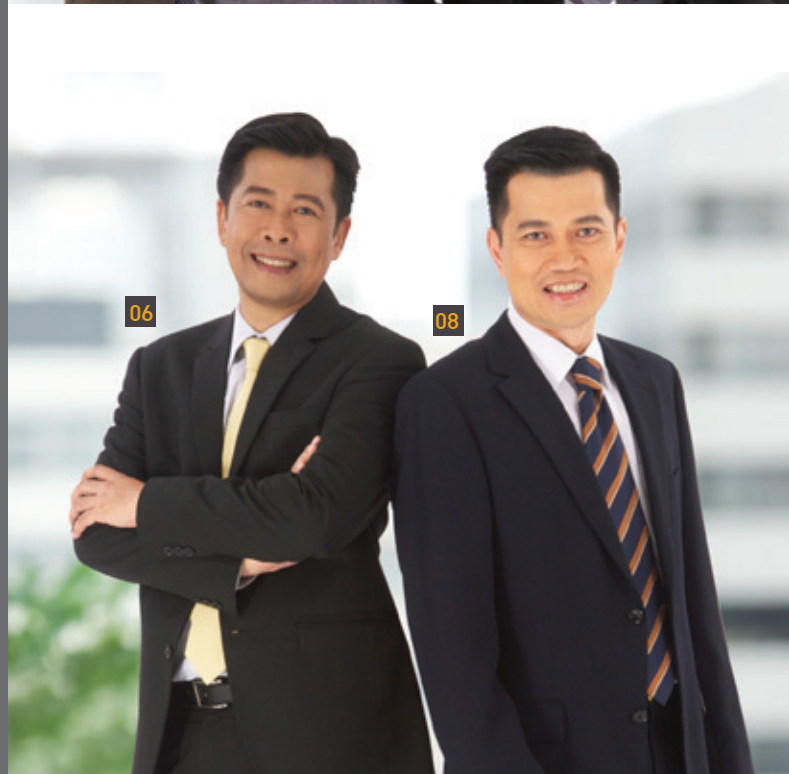
| | |
|--|---------------------|
| 1. กรรมการผู้จัดการใหญ่ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายและจัดการทรัพย์สิน | กรรมการ |
| 3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์สำนักงานใหญ่ | กรรมการ |
| 4. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค | กรรมการ |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนการปฏิบัติงาน | กรรมการ |
| 6. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจัดการทรัพย์สิน | กรรมการ |
| 7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายจำหน่ายทรัพย์สิน | กรรมการและเลขานุการ |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 1 | กรรมการ |
| 9. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายพัฒนาสินทรัพย์ภูมิภาค 2 | กรรมการ |
| 10. ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย | กรรมการ |
| 11. ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินราคา | กรรมการ |
| 12. ผู้อำนวยการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน | ผู้สังเกตการณ์ |

Properties for sale Management Committee

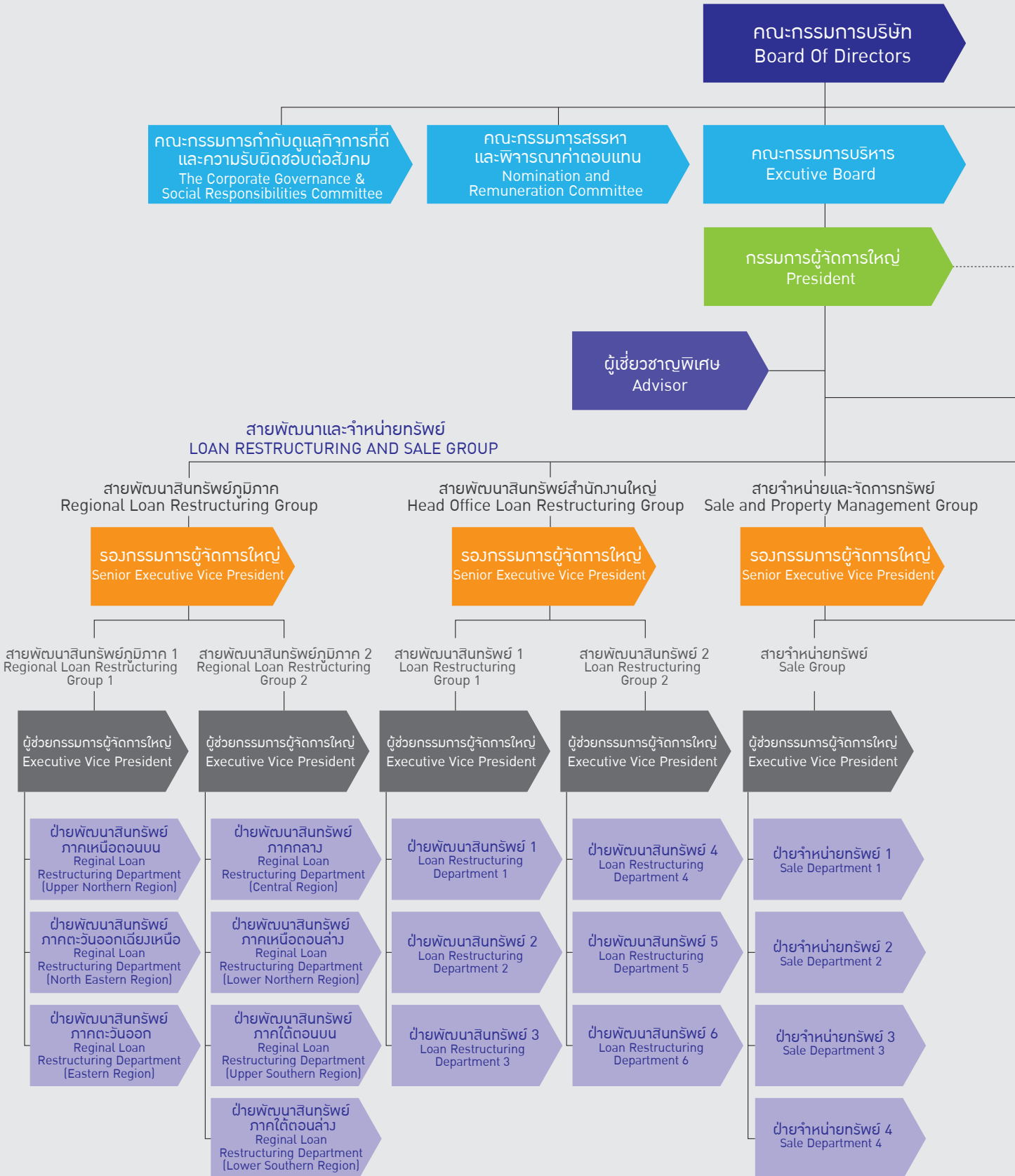
| | |
|---|-------------------------|
| 1. President | Chairman |
| 2. Senior Executive Vice President, Sales & Property Management Group | Member |
| 3. Senior Executive Vice President, Head office Loan Restructuring Group | Member |
| 4. Senior Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group | Member |
| 5. Senior Executive Vice President, Operation Supporting Group | Member |
| 6. Executive Vice President, Property Management Group | Member |
| 7. Executive Vice President, Sales Group | Member and Secretary |
| 8. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group1 | Member |
| 9. Executive Vice President, Regional Loan Restructuring Group2 | Member |
| 10. Vice President of Legal Department | Member |
| 11. Vice President of Property Appraisal Department | Member |
| 12. Vice President of Internal Audit Department | Observer |

คณะผู้บริหาร Management Team

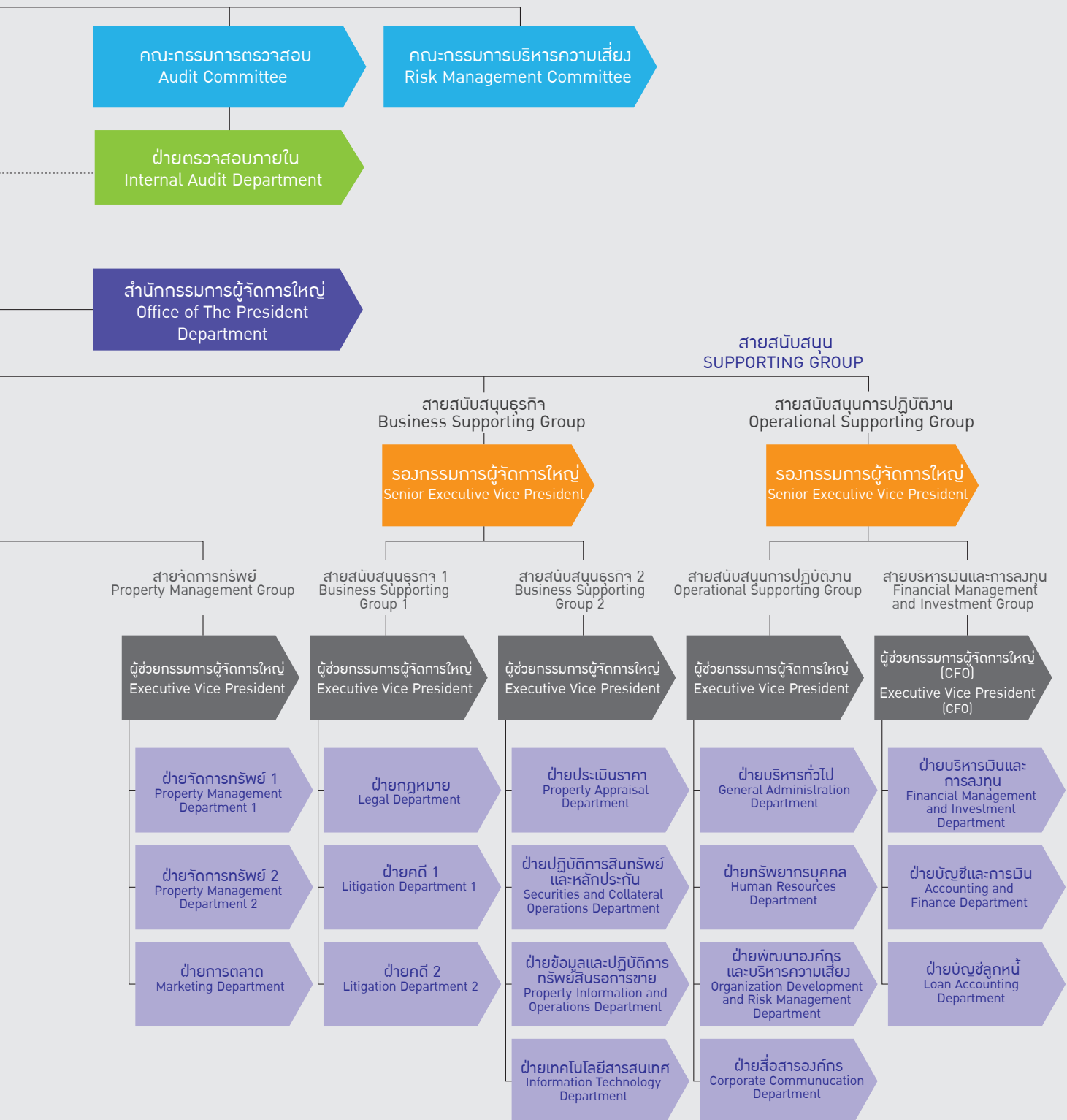
- 01 นายทฤษณ์ เสงะเวช
Mr. Krit Sesavej กรรมการผู้จัดการใหญ่
President
- 02 นายสุเมธ มณีวัฒนา
Mr. Sumate Maneewattana ผู้เชี่ยวชาญพิเศษ
ด้านการบริหารจัดการ
สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
Asset Management
Specialist
- 03 นายศักดิ์ ศรีสนั่น
Mr. Sak Srisanan รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Senior Executive
Vice President
- 04 นายทฤษณ์ สนิทราทร
Mr. Krishana Sanitrathorn รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Senior Executive
Vice President
- 05 นายสมพร มุสศรีแก้ว
Mr. Somporn Moonsrikaew รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
Senior Executive
Vice President
- 06 นายสันธิชณ์ วัฒนกุล
Mr. Suntis Wattanakul ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 07 นายสมมาทร วิมลรัตน์
Mr. Sommatr Wimolrat ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 08 นายวิบูลพร พันธุ์กระวี
Mr. Vibulporn Bhandhukravi ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 09 นายสมบุญ เรืองสุรเกียรติ
Mr. Soomboon Ruangsarakait ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 10 นายพงศธร มณีพิมพ์
Mr. Phongsathon Maneepim ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 11 นายวีระ ดิษยะกมล
Mr. Weera Dhissayakamol ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 12 นายชูพงษ์ โภคะสวัสดิ์
Mr. Choopong Phokhasawadi ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 13 นายนพรัตน์ อุ่นจิตตพร
Mr. Nopharat Ounjatturaporn ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 14 นายสมศักดิ์ เจริญวิวัฒน์กุล
Mr. Somsak Thienwiwatnukul ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President
- 15 นายบุญฤทธิ์ หนูนิมิตร
Mr. Boonyarithi Nunimitr ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
Executive Vice President







BAM Organization Chart





ENVIRONMENT OF BUSINESS

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทย ในปี 2555

ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2555

ในปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตที่สูงขึ้น โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะขยายตัวได้ 5.7% ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติหลังจากในปีที่ผ่านมาเกิดผลกระทบอย่างรุนแรงจากวิกฤตอุทกภัย ทำให้ภาคการผลิตและการจ้างงานที่อยู่ในเกณฑ์ดี โดยในปี 2555 ประเมินการว่าจะมีการเกินดุลการค้าอยู่ที่ 9.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในขณะที่ดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุลอยู่ที่ 3.0 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จากที่เกินดุล

Thailand Economic Condition in 2012 and the Outlook for 2013

Economy overview in 2012

In 2012, Thailand enjoyed higher economic growth rate. It was expected that Gross Domestic Product (GDP) would grow up approximately 5.7% better than the previous year. It was speculated that the year 2012 would experience surplus balance of trade around 9.5 billion USD while current account would present surplus at 3.0 billion USD compared with 17.0 and 5.8 billion USD, respectively, in 2011. Inflation rate decreased from that of 2011 and was expected to be 3.0% in 2012. The key

Environment of Business



ในปี 2555 เศรษฐกิจของประเทศไทยโดยรวมมีการเติบโตที่สูงขึ้น โดยคาดว่าผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) จะขยายตัวได้ 5.7% ปรับตัวเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2554 ที่ผ่านมา

In 2012, Thailand enjoyed higher economic growth rate. It was expected that Gross Domestic Product (GDP) would grow up approximately 5.7% better than the previous year.

17.0 และ 5.8 พันล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในปี 2554 ในส่วนของอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของประเทศไทย มีการปรับตัวลดลงจากปี 2554 โดยคาดการณ์ว่าจะมีค่าเท่ากับร้อยละ 3.0 ในปี 2555 ซึ่งปัจจัยหลักที่ทำให้อัตราเงินเฟ้อมีค่าลดลงมานั้น เนื่องจากสาเหตุหลักของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงและสินค้าโภคภัณฑ์ในตลาดโลกมีแนวโน้มขยายตัวในอัตราชะลอลงอันเป็นผลมาจากอุปสงค์ในตลาดโลกที่อ่อนแอลง ประกอบกับผลที่มาจากแนวทางการดูแลราคาน้ำมันขายปลีกของภาครัฐด้วย

factor for such decrease of inflation rate was higher oil price and consumable in the world market caused by global demand reduction, including the result of retail oil sale guideline of government sector.



ECONOMIC TREND IN 2013

แนวโน้มของเศรษฐกิจในปี 2556

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2556 คาดว่าน่าจะมีอัตราการเติบโตลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2555 ที่ผ่านมา โดยได้มีการประมาณการการขยายตัวของเศรษฐกิจอยู่ในระดับ 4.5-5.5% โดยมีปัจจัยสนับสนุนหลักจากการขยายตัวของการลงทุนภาครัฐที่คาดว่าจะขยายตัวได้ในระดับสูงที่ร้อยละ 14.0 อันมีปัจจัยสนับสนุนจากทั้งรายจ่ายงบประมาณและรายจ่ายตามแผนบริหารจัดการน้ำในระยะยาวของภาครัฐที่คาดว่าจะเริ่มมีการทยอยการลงทุนได้มากขึ้นในปี 2556 อย่างไรก็ตามในปี 2556 อัตราเงินเฟ้อทั่วไปคาดว่าจะอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ตามราคาน้ำมันในตลาดโลกที่คาดว่าจะขยายตัวในอัตราชะลอลงจากปีก่อน เนื่องจากอุปทานน้ำมันในตลาดโลกจะเพิ่มขึ้น ในขณะที่ยังมีปัจจัยต่างๆ ทั้งจากภายนอกและภายในประเทศที่อาจจะเกิดขึ้น ย่อมจะส่งผลต่อการ

Economic Trend in 2013

Thailand's economy in 2013 is expected to have lower growth compared to that of 2012, at the approximate level of 4.5-5.5%. The major supportive factor is an investment in government sector which is expected to have high growth rate of 14.0% from budgeting and planning expenditure of water management in long term plan starting from 2013. However, inflation rate was expected to be 3.0% in 2013 based on the global oil price which is expected to have lower growth rate from 2012 due to global oil demand increase. In a nutshell, there are both internal and external factors which will inevitably have an impact on the country's economic growth in 2013. However, the government has put in place certain



เติบโตของภาวะเศรษฐกิจในปี 2556 อย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่อย่างไรก็ตามภาครัฐได้วางนโยบายเพื่อให้เศรษฐกิจของประเทศสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงคาดว่าภาวะเศรษฐกิจของประเทศในปี 2556 จึงน่าจะยังขยายตัวได้ในอัตราที่ค่อนข้างทรงตัว และจะทำให้การเติบโตปรับตัวลดลงไปเล็กน้อยเมื่อเทียบกับในปี 2555 ที่ผ่านมา

policies to maintain such economic growth. The economic growth rate in 2013 is therefore expected to be in slow pace and a little bit reduce the growth compared with that of 2012.

ตารางเครื่องชี้ภาวะเศรษฐกิจที่สำคัญ
Table demonstrating key economic indicators

| รายละเอียด / Description | ข้อมูลเบื้องต้น / Based data | | ข้อมูลประมาณการ / Estimated data | |
|---|------------------------------|-------------|----------------------------------|-------------|
| | 2554 / 2011 | 2555 / 2012 | 2555 / 2012 | 2556 / 2013 |
| 1. อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ (%) GDP growth rate (%) | 0.1 | 5.7 | | 4.5-5.5 |
| 2. ด้านการลงทุน Investment | | | | |
| 2.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%) | 7.2 | 16.1 | | 9.2 |
| 2.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%) | -8.7 | 8.5 | | 14.0 |
| 3. ด้านการบริโภค Consumption | | | | |
| 3.1 ภาคเอกชน (%) private sectors (%) | 1.3 | 5.6 | | 3.9 |
| 3.2 ภาครัฐ (%) public sectors (%) | 1.1 | 6.7 | | 3.5 |
| 4. อัตราเงินเฟ้อ Inflation rate | 3.8 | 3.0 | | 2.5-3.5 |
| 5. การค้าระหว่างประเทศ International trade | | | | |
| 5.1 การส่งออก อัตราการขยายตัว (%) Export growth rate (%) | 9.5 | 3.0 | | 6.6 |
| 5.2 การนำเข้า อัตราการขยายตัว (%) Import growth rate (%) | 13.7 | 6.1 | | 5.6 |
| 5.3 ดุลการค้า (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ) Balance of trade (Billion USD) | 17.0 | 9.5 | | 9.4 |
| 5.4 ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านดอลลาร์ สหรัฐ) Current account (Billion USD) | 5.8 | 3.0 | | 2.1 |
| สัดส่วนต่อ GDP (%) per GDP ratio (%) | 3.8 | 0.8 | | 0.5 |

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
Source : Fiscal Policy Office



REAL ESTATE BUSINESS OVERVIEW IN 2012 AND TREND IN 2013

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2555
และแนวโน้มปี 2556

Real Estate Business Overview
in 2012 and Trend in 2013

ภาพรวมภาวะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2555

Real Estate Business Overview in 2012

ในปี 2555 นี้ การทำตลาดในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ยังมีการแข่งขันที่สูงมาก เนื่องจากในช่วงครึ่งปีแรกยังได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ปัญหาอุทกภัยครั้งใหญ่ในช่วงปลายปี 2554 ที่ผ่านมา โดยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีทิศทางที่ขยายตัวมากขึ้น เห็นได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคมมีจำนวนประมาณ 88,000 หน่วย ในขณะที่ในช่วงเวลาเดียวกันของปี 2554 มีที่อยู่อาศัยจดทะเบียน 71,545 หน่วย หรือมีอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 โดยประเภทที่อยู่อาศัยที่มีการจดทะเบียนมากที่สุดจะเป็นที่อยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียมที่มีจำนวน 4.9 หมื่นหน่วย หรือคิดเป็นร้อยละ 56 รองลงมาจะเป็น

The real estate marketing in 2012 was quite tough due to high competition and effect of serious flooding in the end of 2011. During the first 10 months of 2012, real estate business showed continual growth evidenced by registration record during January to October for the amount of 88,000 units while the same period of 2011 figure was around 71,545 units or 23.0% increase. Sector showing highest growth was condominiums with 49,000 units or 56%, followed by 27,000 units of houses or equivalent to 30%, while there were 8,000 units of townhouses or equivalent to 9%. After flood, by the end

โดยในช่วง 10 เดือนแรกของปี 2555 ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีทิศทางที่ขยายตัวมากขึ้น เห็นได้จากที่อยู่อาศัยจดทะเบียนในช่วงเดือนมกราคมถึงตุลาคมมีจำนวนประมาณ 88,000 หน่วย

During the first 10 months of 2012, real estate business showed continual growth evidenced by registration record during January to October for the amount of 88,000 units

บ้านเดี่ยวที่มี 2.7 หนึ่งหน่วย หรือร้อยละ 30 ส่วนทาวน์เฮ้าส์ จะอยู่ที่ 8 พันหน่วย คิดเป็นร้อยละ 9 สาเหตุที่อยู่อาศัย คอนโดมิเนียมมีการจดทะเบียนสูง เนื่องมาจากปัญหาน้ำท่วม ในช่วงปลายปี 2554 ทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป จากเดิมที่นิยมที่อยู่อาศัยแนวราบก็หันมาอยู่ที่อยู่อาศัย ประเภทแนวสูงมากขึ้น จึงทำให้ประมาณการว่าจะมียอดจดทะเบียนอยู่ที่ 112,000 หน่วย ซึ่งมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 36 เมื่อเทียบกับปี 2554 ที่มีจำนวนอยู่ที่ 82,353 หน่วย

of 2011, consumer behavior changed by preferring in vertical residence than horizontal residence then caused high registration of condominium. Initial figure is presented through number of house registration at 112,000 units which was 36.0% increase compared with that of 2011 at 82,353 units.

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2556

แนวโน้มของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2556 คาดการณ์ ผู้ประกอบการจะหันมาพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยประเภท แนวราบในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลมากขึ้น หลังจากที่ ได้มีการชะลอการเปิดตัวมาตั้งแต่ปี 2555 เนื่องมาจากสาเหตุที่ ได้รับผลกระทบมาจากน้ำท่วมตั้งแต่ปลายปี 2554 และ ในปี 2556 นี้ การแข่งขันของผู้ประกอบการยังมีอยู่สูง ในขณะที่ ภาพรวมราคาสินค้าในปี 2556 น่าจะมีการขยับราคาขึ้นไป ตามภาวะต้นทุนค่าวัสดุก่อสร้างและค่าแรงที่มีการปรับตัว สูงขึ้น แต่จากภาวะในตลาดที่ยังคงมีการแข่งขัน คาดว่า ผู้ประกอบการน่าจะไม่ปรับราคาสูงมากนัก และในปี 2556 ผู้ประกอบการต้องคำนึงถึงการบริหารต้นทุนและการบริหาร สภาพคล่องเป็นสำคัญมากกว่ากลยุทธ์ด้านราคา เพราะ เป็นส่วนสำคัญในการที่จะสร้างความเติบโตให้กับธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ต่อไป และคาดการณ์ว่าในปี 2556 ธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์น่าจะมีสภาพของตลาดโดยรวมที่เติบโต ขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปี 2555

Real Estate Business Trend in 2013

Trend of real estate industry in 2013 is expected to have more development of horizontal accommodation in Bangkok and territory after decelerating in 2012. Such was a result of flooding during the end of 2011. From the overall perspective in this 2013, with intense competition, product price should increase to correspond to cost of construction material and wages rate. However, from certain degree of market competition, it is therefore speculated that price would not be materially increased. The year 2013 would be another year in which the enterprise has to take into account effective cost and liquidity management more than price strategy which will play a key role in growth of real estate sector. It is speculated that real estate market in 2013 should have more continual growth than that of in 2012.



Performance Report

การดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2555 BAM มีผลการดำเนินงานโดยรวมเกินกว่าเป้าหมาย โดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 13,762 ล้านบาท ซึ่งมีอัตราโตกว่าเป้าหมายทั้งปีที่วางไว้จำนวน 12,000 ล้านบาท ถึงร้อยละ 15 และมีกำไรสุทธิรวม 3,262 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิ จำนวน 2,935 ล้านบาท หรืออัตราการเติบโตถึงร้อยละ 11

ในส่วนของการเพิ่มขนาดสินทรัพย์ BAM ได้รับซื้อรับโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ (NPL) และทรัพย์สินรอการขาย (NPA) จากสถาบันการเงินรวม 153,863 ล้านบาท โดยเป็นการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) สูงถึงจำนวน 135,388 ล้านบาท และปัจจุบัน BAM มี NPL อยู่ในความดูแลทั้งสิ้น 55,922 ราย คิดเป็นมูลค่า 376,234 ล้านบาท ขณะที่ NPA จำนวน 12,703 รายการ คิดเป็นมูลค่า 36,246 ล้านบาท รวมสินทรัพย์ที่อยู่ในความดูแลทั้งสิ้น 412,480 ล้านบาท

Performance Report

In 2012, BAM's performance exceeded expectations, generating revenue of Baht 13,762 million from debt restructuring and selling of properties, a total of which accounted for 15% more than the expected target of Baht 12,000 million with a net profit of Baht 3,262 million. This is a dramatic increase from that of 2011 worth Baht 2,935 million equivalent to 11% growth rate.

As for the expansion of asset size, BAM purchased NPLs and NPAs amounting to Baht 153,863 million from other financial institutions, one of which is from Thai Asset Management Corporation (TAMC) accounting for Baht 135,388 million. At present, BAM has taken over the NPLs worth Baht 376,234 million from 55,922 accounts. It also acquired 12,703 NPAs valued Baht 36,246 million, altogether amounting to Baht 412,480 million.

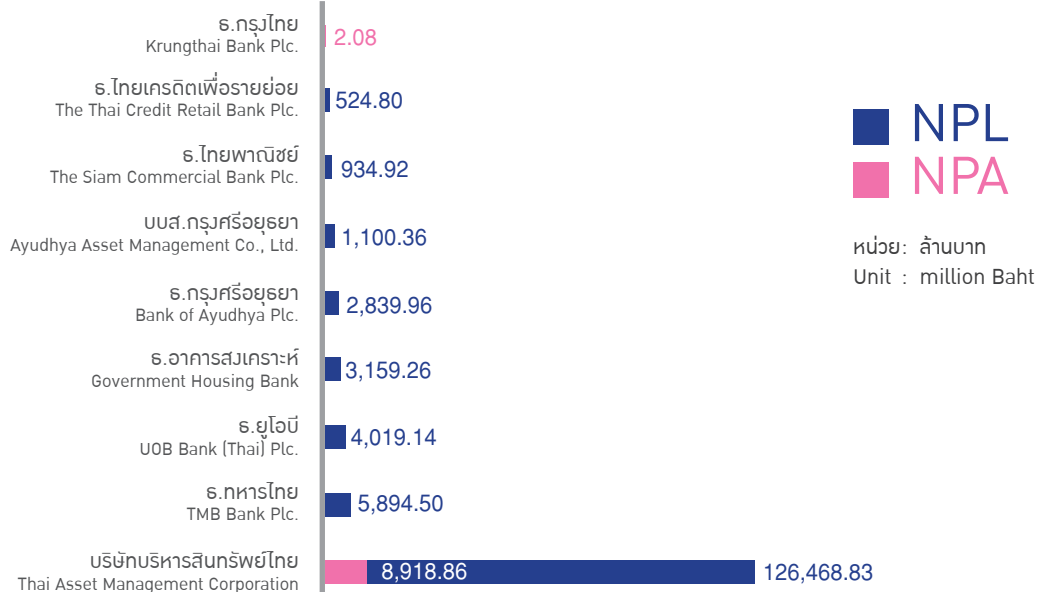
Performance Report

ในปี 2555 BAM มีผลการดำเนินงานโดยรวมเกินกว่าเป้าหมาย โดยมีรายได้จากการปรับโครงสร้างหนี้และจำหน่ายทรัพย์สินรวมทั้งสิ้น 13,762 ล้านบาท

In 2012, BAM's performance exceeded expectations, generating revenue of Baht 13,762 million from debt restructuring and selling of properties



การเพิ่มขนาดสินทรัพย์ปี 2555



รวม NPL 144,941.77
Total NPA 8,920.94

การปรับโครงสร้างหนี้

การดำเนินนโยบายการปรับโครงสร้างหนี้ของ BAM มุ่งเน้นการเจรจาประนอมหนี้กับลูกหนี้บนพื้นฐานของความร่วมมือกัน และพิจารณาจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้เป็นหลัก เพื่อหาข้อยุติให้ได้รับประโยชน์สูงสุดร่วมกันทั้งสองฝ่าย แม้จะเป็นหนี้ที่อยู่ในระหว่างการบังคับคดี BAM ก็เปิดโอกาสให้ลูกหนี้กลับเข้ามาเจรจาประนอมหนี้ได้ทุกขั้นตอนด้วยการใช้มาตรการที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับลูกหนี้แต่ละราย หรือบางครั้งอาจจะต้องใช้วิธีผสมผสานหลายๆ มาตรการเพื่อช่วยเหลือลูกหนี้ให้สามารถดำเนินกิจการต่อไปได้

Debt Restructuring

BAM's policy on debt restructuring is aimed at debt negotiation with debtors on the basis of cooperation, considering their repayment capability for mutual benefit. Even if the debts are under the foreclosure process, BAM still provides the debtors with every opportunity to negotiate at any stage of the process either by applying various measures to suit the individual or, by integrating them thus enabling the debtors to go on with their businesses.

ณ 31 ธันวาคม 2555 BAM สามารถเจรจาประนอมหนี้จนได้ข้อยุติแล้ว 40,583 ราย คิดเป็นภาระหนี้ 223,017 ล้านบาท
As of December 31, 2012, BAM was able to reach a conclusion with 40,583 accounts and the amount of the settled debt restructuring is Baht 223,017 million.

อยู่ระหว่างการหาข้อยุติและปรับปรุงเงื่อนไข 4,579 ราย ภาระหนี้ 5,348 ล้านบาท
Also, 4,579 accounts with a total unpaid outstanding balance of Baht 5,348 million

อยู่ระหว่างดำเนินการ 309 ราย ภาระหนี้ 2,138 ล้านบาท
were under negotiation terms and conditions review. At the same time, 309 accounts with a total unpaid outstanding balance of Baht 2,138 million

และอื่นๆ (รวม บสท.) 10,451 ราย ภาระหนี้ 145,731 ล้านบาท
were in the process of legal execution while 10,451 accounts (including TAMC) with a total unpaid outstanding balance of Baht 145,731 million were in progress.

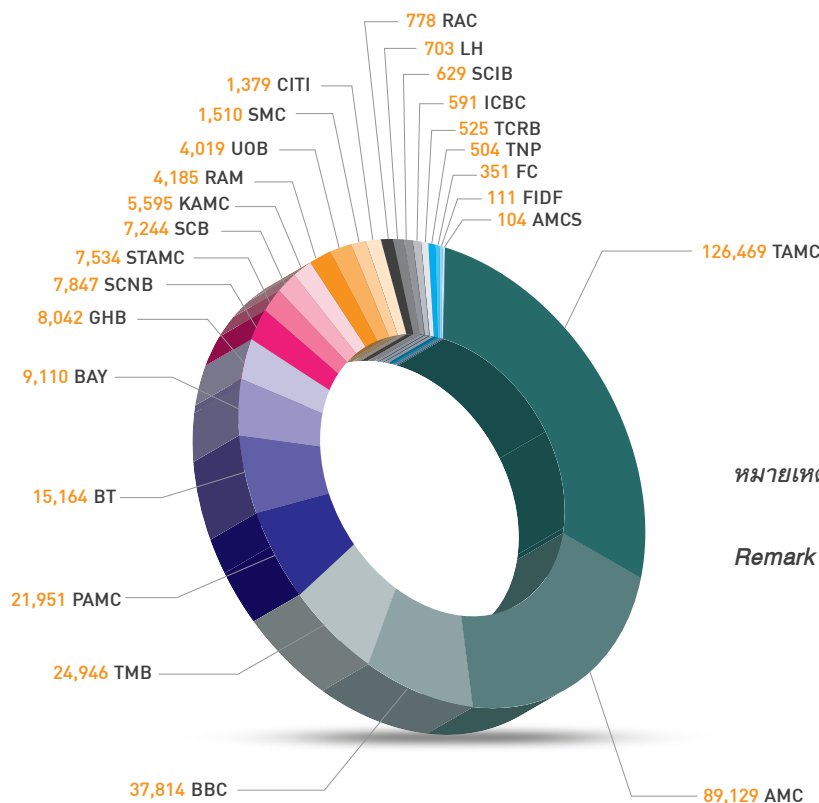
ในปี 2555 ปัจจัยสำคัญในการผลักดันให้กระบวนการปรับโครงสร้างหนี้ของ BAM เป็นไปตามเป้าหมาย เกิดจากการวางแผนงานการประนอมหนี้ที่มีประสิทธิภาพ โดย BAM สามารถสร้างรายได้ผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสดจากการปรับโครงสร้างหนี้เป็นเงิน 6,057 ล้านบาท และการโอนดีทริฟฟ์ชำระหนี้อีกจำนวน 1,444 ล้านบาท

In 2012, an important factor carrying BAM's debt restructuring towards its goal was the effective plan devised for debt negotiation, which yielded revenues of Baht 6,057 million from debt restructuring and Baht 1,444 million from Collaterals transferring for debt repayment.

หนึ่งในมาตรการที่เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้รายย่อยเข้ามาประนอมหนี้กับ BAM คือ โครงการค้ำประกันทรัพย์สินให้คุณ เนื่องจากเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ลูกหนี้รายย่อยที่มีภาระหนี้เงินต้นคงค้างไม่เกิน 5 ล้านบาท ทั้งที่ผ่านหรือไม่ผ่านกระบวนการทางกฎหมายสามารถเข้าร่วมโครงการได้ ผู้เข้าร่วมโครงการสามารถเลือกชำระหนี้เสร็จสิ้นครั้งเดียว ไม่ต่ำกว่า 70% ของราคาประเมินหลักประกัน หรือผ่อนชำระไม่ต่ำกว่า 80% ของราคาประเมินหลักประกัน ภายในเวลาไม่เกิน 5 ปี และงดคิดดอกเบี้ย

One of the measures that encouraged debtors with a small amount of outstanding principal debt to negotiate debt restructuring with BAM was the Collateral Release Project which provided debtors with outstanding principal debt of not exceeding Baht 5 million an opportunity to join regardless of whether lawsuits had been filed against them or not. The project candidates had the option to pay the debts off in an amount of not less than 70% of the appraisal price of the collateral; or pay the debts by installments in an amount of not less than 80% of the appraisal price of the collateral within a period of not more than 5 years without any accrued interest.

สินทรัพย์ด้อยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 / non-performing loans as of 31 December 2012



หมายเหตุ : NPL มีทั้งหมด 55,922 ราย
ภาระหนี้ 376,234 ล้านบาท
Remark : NPL total 55,922 accounts
and 376,234 million baht



การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขาย

BAM วางแผนบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายที่หลากหลาย เริ่มตั้งแต่การจัดทำรายละเอียดทรัพย์สิน ทำทะเบียนควบคุม ออกสำรวจสภาพทรัพย์สิน พร้อมทั้งติดตั้งป้ายประกาศขาย โดยในปี 2555 BAM ได้ติดตั้งป้ายประกาศ ณ ที่ตั้งทรัพย์สิน ร้อยละ 90 ของทรัพย์สินที่โอนเข้ามาทั้งหมด 2,180 รายการ ซึ่งเป็นช่องทางในการประกาศขายทรัพย์สินที่นับว่าได้ผลที่สุด อีกทางหนึ่ง นอกจากนี้ BAM ยังดูแลรักษาและปรับปรุง ซ่อมแซมทรัพย์สินในเบื้องต้นให้อยู่ในสภาพพร้อมขาย และไม่เสื่อมค่าลงรวมทั้งสิ้น 1,031 รายการ คิดเป็นเงิน 110 ล้านบาท ขณะเดียวกันเพื่อเป็นการรักษาความปลอดภัยในทรัพย์สินรอการขายที่มีอยู่ทั่วประเทศ โดยเฉพาะทรัพย์สินที่มีของมีค่า BAM ได้จัดจ้างพนักงานรักษาความปลอดภัย (รปภ.) หรือผู้ดูแลตามความเหมาะสม

การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายที่นับว่าประสบผลสำเร็จ เป็นที่น่าพอใจ คือ โครงการพัฒนาทรัพย์สินรอการขาย ในรูปแบบของโครงการที่ก่อสร้างยังไม่แล้วเสร็จให้เสร็จสมบูรณ์ เพื่อเป็นบ้านคุณภาพที่ได้มาตรฐาน พร้อมอยู่ พร้อมใช้ ตามนโยบาย “โครงการบ้าน BAM” ซึ่งการพัฒนาโครงการ ครั้งละมากๆ ทำให้ได้ประโยชน์จาก Economy of Scale และสามารถลดต้นทุนโดยรวมได้ โครงการบ้าน BAM นี้ ถือเป็น การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินที่ถูกทิ้งร้างให้กลับมา หมุนเวียนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อีกด้วย ในแต่ละปี BAM ได้จัดงบประมาณกว่า 200 ล้านบาท ในการปรับปรุงและพัฒนา ทรัพย์สินที่มีศักยภาพทางการตลาดให้เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งได้รับการ ตอบรับจากผู้บริโภคเป็นอย่างดี โดยมีรายละเอียดของ โครงการดังนี้

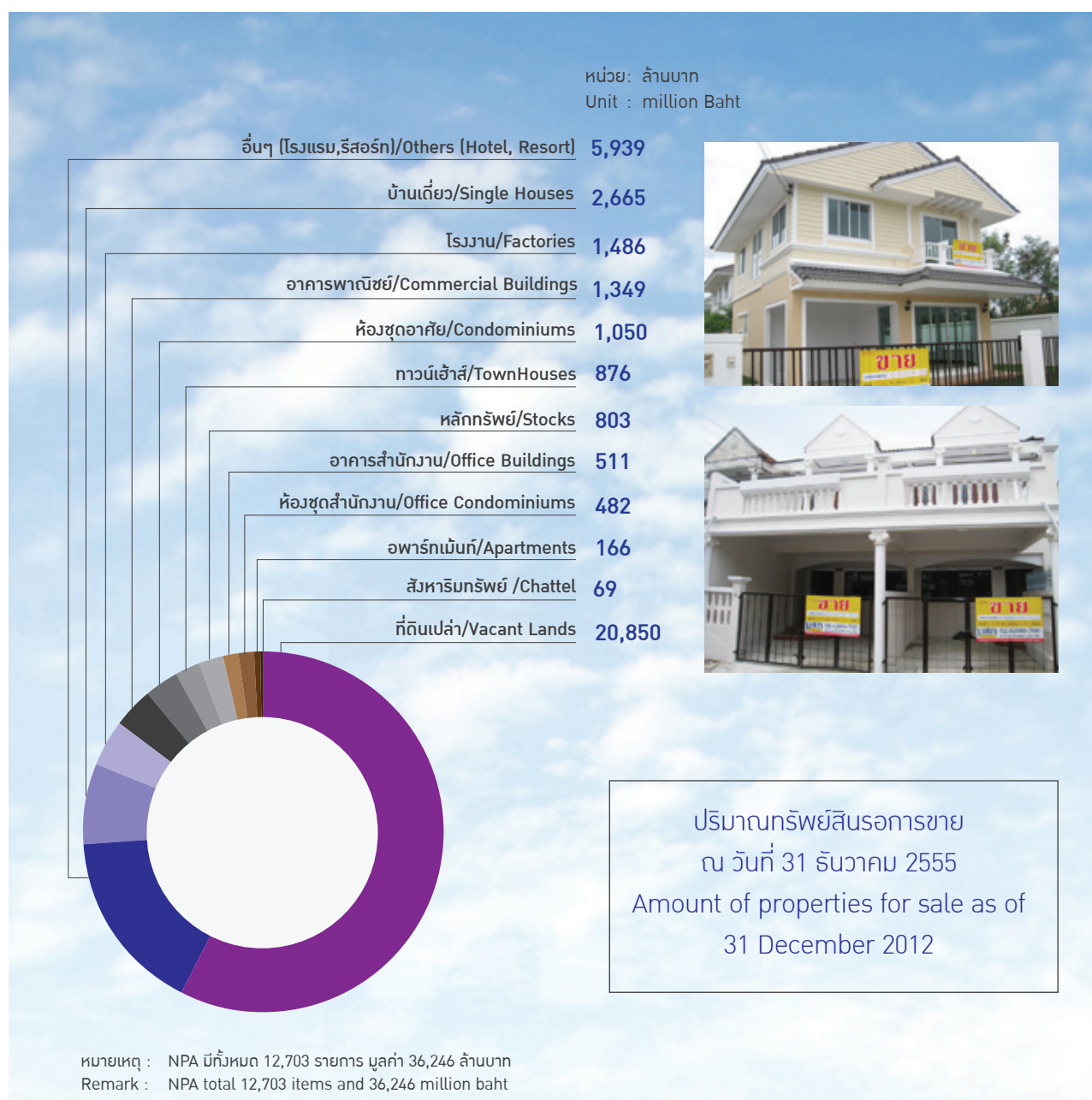
Management of Properties for Sale

BAM devised various steps in order to manage properties for sale starting from making a record of the NPAs, conducting a survey of the NPA, and fixing signs to the NPAs. In 2012, BAM fixed signs to 90% of the transferred properties in 2,180 accounts. This proved to be another very effective channel for advertising the properties for sale. In addition, BAM was responsible for the maintenance and repairs of the NPAs to make them in the ready-for-sale condition which accounted for 1,031 items at Baht 110 million. Meanwhile, to provide safety to the NPAs located across the country, especially those with valuables, BAM arranged the hiring of security guards or caretakers as appropriate.

The most satisfactory plan in the management of properties for sale was the NPA development project in terms of the completion of the unfinished construction projects making them ready to use, thus meeting the quality and standard according to the “BAM’s Home Project” policy. Development of various projects in the same period will gain benefit from the Economy of Scale and will also help reduce the overall cost. Additionally, this project will add value to the abandoned properties and return such properties to the real estate business. Each year, BAM allocates a budget of more than Baht 200 million for the development of the NPAs which are deemed to have market potential. This was well-received by consumers. The details are as follows:

Performance Report

| โครงการ Project | จำนวนที่ขายได้ (ยูนิต) Number of Sales (Volume units) | ยอดขาย (ล้านบาท) Sales Volume (million baht) |
|---|--|---|
| สมาร์ท ทาวน์โฮม บางนา Smart Townhome Bangna | 167 | 144 |
| การ์เด้นโฮม ซุปเปอร์พลาซ่า ดอนเมือง Garden Home shopping plaza Donmueang | 43 | 133 |
| สินบดี บางบัวทอง Sinbodee Bang Bua Thong | 24 | 54 |
| ร่มโพธิ์ บางกรวย-ไทรน้อย Rompoh Bang Kruay-Sai Noi | 20 | 24 |



➤ การดำเนินงานของบริษัท

การจำหน่ายทรัพย์สินอสังหาริมทรัพย์

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ในปี 2555 มีทิศทางเติบโตอย่างต่อเนื่อง ผู้ประกอบการต่างต้องเร่งเสนอแคมเปญออกมาเพื่อดึงดูดลูกค้า ดังนั้น BAM จึงต้องมีการทำตลาดเชิงรุกเพื่อสร้างยอดขายทรัพย์สิน โดยได้กำหนดแผนการตลาดและวางกลยุทธ์ในการส่งเสริมการตลาดและการจำหน่ายทรัพย์สินอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งในรูปแบบการประมูล การขายตรง และการเพิ่มช่องทางการขายเพื่อเป็นการขยายฐานลูกค้า และเป็นโอกาสในการออกไปพบกลุ่มเป้าหมายโดยตรง

Selling of Properties for Sale

Real estate business in 2012 continuously grew causing developers to launch campaigns aimed at attracting customers. In response, BAM conducted a proactive marketing plan aimed at increasing sales volume to meet the targets in a number of ways: first, by setting the marketing plan, promotion and sales strategies; second by using practical selling methods like auctions, direct sales; third, by expanding the NPA's distribution channel to expand customer base and, lastly by taking the opportunity to meet the target groups.

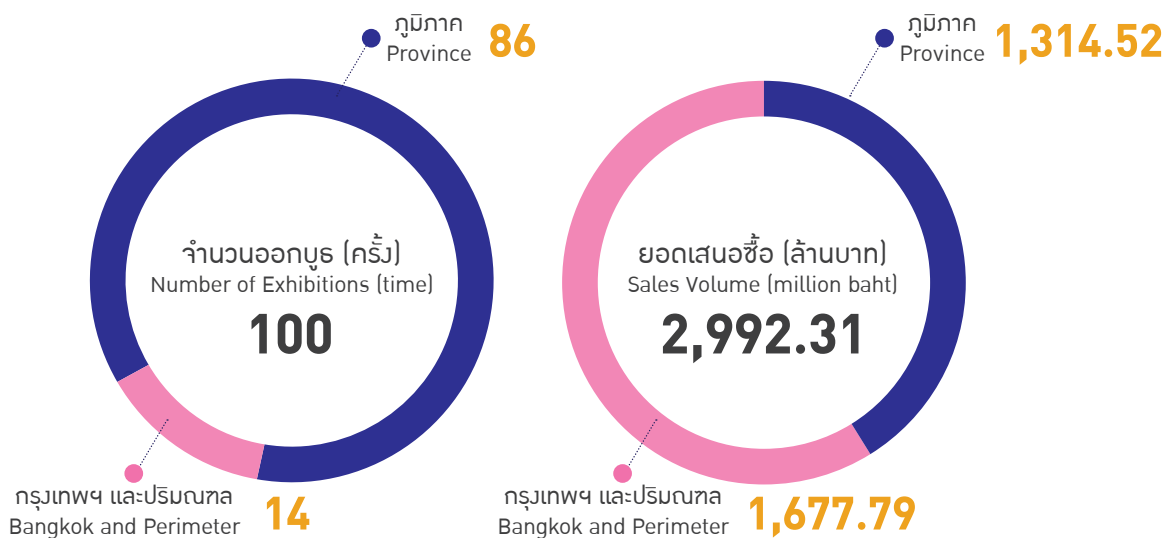


Performance Report

สำหรับกลยุทธ์การเข้าถึงกลุ่มลูกค้าโดยตรงนั้น BAM ได้เข้าพบกลุ่มเป้าหมายที่เป็นนักพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ นักลงทุน ตลอดจนลูกค้าซึ่งอยู่ในบริเวณที่ทรัพย์สินของ BAM ตั้งอยู่ ลูกค้าเดิมของ BAM หรือลูกค้าใหม่ทั้งภาครัฐและเอกชนซึ่ง BAM ได้สำรวจแล้วว่ามีแนวโน้มที่จะสนใจทรัพย์สินนั้นๆ นอกจากนี้ BAM ยังจัดกิจกรรม Road Show ในรูปแบบต่างๆ และร่วมออกบูธแสดงสินค้าในงานอสังหาริมทรัพย์หรือห้างสรรพสินค้าทั่วประเทศอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขายตลอดทั้งปี 2555 รวมทั้งยังได้เพิ่มช่องทางการสื่อสารและจำหน่ายทรัพย์สินด้วยการเปิดตัว BAM Mobile Application บนหน้าจอ Smart Phone เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าอีกด้วย

As for strategies for reaching the prospect, BAM met the target groups which included real estate developers, investors, customers who were residents in the area, present customers and new customers in both private and governmental sectors who were identified through a survey to be prospective. Moreover, BAM constantly organized various road shows, joined real estate exhibitions, and conducted sales promotion throughout 2012. , BAM also adopted a new advertising and selling channel by launching BAM Mobile Application on smart phone screen to assist the customers.

การออกบูธปี 2555 Booth Exhibitions



➤ การดำเนินงานของบริษัท

นอกจากนี้ BAM ยังมีมาตรการและโครงการต่างๆ สำหรับสนับสนุนและช่วยเหลือลูกค้ารายย่อย/ผู้มีรายได้น้อย อาทิ การขยายเวลาโครงการขายทรัพย์สินแบบผ่อนชำระ เพื่อให้ลูกค้าที่ไม่สามารถขอสินเชื่อจากสถาบันการเงินได้ สามารถซื้อทรัพย์สินด้วยวิธีผ่อนชำระโดยตรงกับ BAM ระยะเวลาไม่เกิน 10 ปี โดยวงเงินกู้ไม่เกิน 1 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR-3% ตลอดอายุสัญญา แต่ถ้าวงเงินกู้เกิน 1 ล้านบาท ถึง 2 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR-3% เป็นเวลา 2 ปีแรก หลังจากนั้นคิดอัตราดอกเบี้ย MLR

การวางแผนและกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกในปี 2555 ทำให้ BAM สามารถสร้างรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,705 ล้านบาท คิดเป็นที่ดินเปล่า 4,557 ล้านบาท บ้านเดี่ยว 564 ล้านบาท ทาวน์เฮ้าส์ 238 ล้านบาท หอชุดอาศัย 216 ล้านบาท อาคารพาณิชย์ 392 ล้านบาท โรงงาน 276 ล้านบาท และอื่นๆ (หอชุดสำนักงาน, อพาร์ตเมนต์, อาคารสำนักงาน เป็นต้น) 1,462 ล้านบาท

In addition, BAM provided a number of measures and projects to support and assist retail customers or low-income earners. For example, BAM extended the duration of the “Sale-by-Installment Project” which enabled customers who were unable to obtain the loan facility from any financial institution to purchase the NPAs by directly paying the installments to BAM for a period not exceeding 10 years within a credit limit of Baht 1 million at the interest rate of MLR-3% throughout the contract term. For those with a credit limit of over Baht 1 million but not more than Baht 2 million, the interest rate was set at MLR-3% for the first 2 years and at MLR for the rest of the loan period.

As a result of such proactive strategies and plans, BAM was able to generate income from the sale of properties accounting for a total of Baht 7,705 million, comprising Baht 4,557 million from land, Baht 564 million from detached houses, Baht 238 million from townhouses, Baht 216 million from condominiums, Baht 392 million from commercial buildings, Baht 276 million from factories and Baht 1,462 million from others (Commercial Buildings, Apartments, Office Buildings etc).

การพัฒนาบุคลากร

ปี 2555 เป็นปีที่ BAM เร่งผลักดันแผนงานด้านบุคลากรอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม อาทิ แผนการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้การบริหารงานทรัพยากรบุคคลเป็นไปตามมาตรฐานสากล และเป็นการรองรับกับการแปรรูปบริษัทและนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในขณะเดียวกัน ยังมีแผนการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์และเผยแพร่วัฒนธรรมองค์กรรวมทั้งรณรงค์และถ่ายทอดพฤติกรรมหลักภายใต้ค่านิยมที่กำหนดลงสู่พนักงานทุกคน อีกทั้งยังมีแผนการสร้างจิตสำนึกในเรื่องธรรมาภิบาล ซึ่งเป็นการปลูกฝังพนักงานให้มีความซื่อสัตย์สุจริตต่อไป

นอกจากนั้น BAM ยังมีนโยบายในการดูแลพนักงานทั่วประเทศอย่างเป็นธรรม โดยพิจารณาความสามารถในการทำงานเป็นเกณฑ์ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ รวมทั้งยังได้ปรับปรุงค่าตอบแทนและสวัสดิการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจ รวมทั้งความจำเป็นในการครองชีพ เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้กับพนักงาน

Human Resource Development

2012 was a year that BAM continuously and concretely pushed forward the personnel plans including personnel development plan to standardize human resources administration and support privatization and listing on The Stock Exchange of Thailand (SET). Meanwhile, BAM plans to continuously strengthen the organization culture to promote it to the public, as well as encourage and educate its staff to gain the preferred behaviors basing on the core values. Also, there is a plan to create the awareness of good corporate governance which is to cultivate honesty among its personnel.

Apart from these values, BAM has a policy to take very good care of its employees by considering their ability in the promotion process to provide all of them with the opportunity to progress in their career path. BAM also adjusts the salary and benefit package commensurate with current economic condition and the cost of living. This promotes morale, loyalty and higher motivation amongst the staff.

ณ 31 ธันวาคม 2555 BAM ➤
As of December 21, 2012



มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 1,225 คน
BAM had total employees of 1,225 persons



จำนวน 26 สำนักงาน
26 offices.





CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

BAM กับความรับผิดชอบต่อสังคม

ภารกิจหลักของ BAM นอกเหนือจากหน้าที่ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพและทรัพย์สินหรือการขาย ภายใต้หลักจริยธรรมและการจัดการที่ดีแล้ว BAM ยังมีนโยบายในการทำธุรกิจควบคู่กับแนวคิดในการช่วยเหลือเศรษฐกิจและสังคมไทย ซึ่งได้ให้ความสำคัญและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด อาทิ การให้ความช่วยเหลือแก้ไขปัญหาลูกหนี้รายย่อยที่ประสบความเดือดร้อนในการผ่อนชำระหนี้และช่วยเหลือลูกหนี้รายใหญ่ให้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้และกลับไปหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจปกติอีกครั้ง นอกจากนี้ยังช่วยเหลือคนที่ยากจน หรือประสบความเดือดร้อน โดยในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมามาจนถึงปัจจุบัน BAM ยังได้จัดทำสารคดีสั้น “เติมฝัน บันน้ำใจ กับ BAM” เพื่อร่วมระดมน้ำใจคนไทยช่วยเหลือผู้เดือดร้อนในสังคม ซึ่งได้ดำเนินการจัดทำโครงการดังกล่าวต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 แล้ว โดยออกอากาศในช่วงเวลาของรายการบางอ้อ สถานีโทรทัศน์โมเดิร์นไนน์



BAM and Corporate Social Responsibility

In addition to the management of NPLs and NPAs according to the principles of sound ethics and good governance, BAM also places a high value on supporting the Thai economy and society. For example, it assisted retail debtors who encountered problems in paying installments and enabled major debtors to continue their business and remain a part of normal economic circulation.. Furthermore, BAM helps poor people who face hardship. In fact, since 2008, BAM has been raising funds from the public to help people with difficulties in life by way of a short documentary, the “Fulfillment of Dreams and Share of Kindness with BAM.” The project has been on air for 5 consecutive years in “Bang Or” show on Modern Nine TV.

CSR activities all over the country กิจกรรมช่วยเหลือสังคมทั่วประเทศ



ในปี 2555 BAM ยังได้ให้การสนับสนุนนโยบายรัฐ โดยร่วมกับสถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (พอช.) ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยให้มีที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกินทั้งในเขตเมืองและชนบท แก้ไขปัญหาชุมชนแออัดระยะยาว พร้อมทั้งสร้างระบบการจัดการที่ดิน พัฒนาที่อยู่อาศัยและที่ดินทำกิน สร้างความมั่นคงให้กับชุมชน ตามโครงการบ้านมั่นคงของ พอช. ด้วยการให้ข้อมูลทรัพย์สิน จัดหาทรัพย์สินรอการขายประเภทที่ดินเปล่าในพื้นที่มีความเหมาะสมสำหรับโครงการ

ตลอดระยะเวลาของการดำเนินธุรกิจ BAM จัดทำกิจกรรมมากมายเพื่อตอบแทนสังคม มีส่วนร่วมพัฒนาและบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมในด้านต่างๆ สร้างคุณภาพชีวิตและส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนได้รับการศึกษาเล่าเรียน อาทิ จัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาซึ่งเป็นกิจกรรมที่จัดทำต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 ปีละ 1 พันทุนๆ ละ 3,000 บาท รวมเป็น 3,000,000 บาท คิดเป็นทุนการศึกษาตลอด 5 ปี 15,000,000 บาท ให้กับเด็กนักเรียนที่มีฐานะยากจนทั่วประเทศ นอกจากนี้ ยังได้มอบรถตู้พยาบาลพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ช่วยชีวิตครบชุด ให้กับโรงพยาบาลตำบลขุนทด เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยผู้ประสบอุบัติเหตุ และผู้ประสบภัยต่างๆ มอบคอมพิวเตอร์ให้หน่วยงานต่างๆ รวมทั้งการสนับสนุนกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมให้กับวัด ชุมชนหน่วยงานราชการ และองค์กรธุรกิจอื่นๆ อีกด้วย

In 2012, BAM supported governmental policy by collaborating with Community Organizations Development Institute (CODI) in assisting low-income earners to own a residence and a piece of land in urban and rural areas; solving long-term problems in slums; devising a system of land management; developing housing and land; and building up stability to the community through the “Baan Mankong Collective Housing Program”. Through this program, BAM gave details about asset, and supplied NPAs which are empty land in an appropriate area.

Integrating a philosophy of corporate responsibility in all areas of its business, BAM has organized numerous activities as a way of giving back to the community and the society. Indeed BAM has actively taken part in civic development and volunteerism in different aspects, raised the standard of living and supported children and youths to receive education by, for example, granting poor students around the country with 1,000 scholarships, 3,000 baht each, accounting for a total of 3,000,000 baht which amounts to 15,000,000 baht in total for 5 consecutive years. Moreover, BAM has donated ambulances well-equipped with life-saving equipment to Dan Koon Thod Hospital to help patients and victims in crisis, contributed computers to many departments, and sponsored social programs to temples, communities, governmental departments and other business bodies.

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ตระหนักดีว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีคือปัจจัยสำคัญของการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงได้ให้ความสำคัญ และมุ่งมั่นตลอดมาที่จะสร้างมาตรฐานการจัดการ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและก่อประโยชน์ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้กำกับดูแล สถาบันการเงิน ลูกหนี้ ลูกค้า และรัฐบาล รวมถึงสาธารณชน เป็นต้น โดยได้มีการกำหนดโครงสร้างของบริษัทที่มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน ให้ความสำคัญเป็นอิสระในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการแต่ละคณะ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับกรอบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544 และให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพนักงานทุกระดับยึดมั่นและตระหนักในหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประกอบด้วย

- > ความสำนึกและเข้าใจในหน้าที่ (Accountability)
- > ความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Responsibility)
- > ความเป็นธรรมต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องและมีคำอธิบายได้ (Equitable Treatment)
- > ความโปร่งใส สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ (Transparency)
- > การกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กรในการดำเนินงานที่ชัดเจน (Vision to Create Long-term Value)
- > การมีจริยธรรม คุณธรรม และความซื่อสัตย์ (Ethics)
- > ความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ต่อสังคมและประเทศชาติ (Social Awareness)

ในปี 2555 BAM ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมีผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทเป็นองค์คณะ เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับนโยบายบริษัท คณะกรรมการฯ มีบทบาทหน้าที่สำคัญในการกำหนดนโยบาย

Good Governance

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) is confident that good governance is the key factors for sustainable business growth and thus it has always been giving priority and determining to create management standard that can establish credibility and bring the optimum benefit to the shareholders and stakeholders including financial institutions, debtors, customers, the government and the public at large. To achieve that, the company has set out its organization with mechanism for check and balance. Functions are clearly divided between the Board of Directors and the management where each committee is given independency to perform their assignment with transparent information disclosure. In addition, BAM runs its internal control in accordance with the regulation on internal control standards B.E. 2544 prescribed by the State Audit Commission and encourages its employees to uphold and realize significance of good governance principles which consist of:

- > Accountability
- > Responsibility
- > Equitable Treatment
- > Transparency
- > Vision to Create Long-term Value
- > Ethics
- > Social Awareness

In 2012 BAM has set up the Corporate Governance and Social Responsibility Committee by assigning the Company's directors as the members to comply with the Company's policies. The Committee has main duty in setting up the policies, good governance and social and environmental responsibility regulations, together with creating employees' awareness and participation

➤ Good Corporate Governance

หลักเกณฑ์เกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักและมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของ BAM ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน

การดำเนินงานทางด้านการบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BAM) ได้ให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้มีกระบวนการเตรียมการป้องกัน หรือรับมือกับเหตุการณ์ไม่แน่นอนต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กร โดยให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการสร้างโอกาสและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน มีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี และปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร (Risk Culture)

ในปี 2555 BAM ได้ดำเนินการปรับปรุง พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงทั้งในระดับองค์กร ระดับฝ่ายงาน และระดับปฏิบัติการ ด้วยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง ให้ผู้บริหารสามารถติดตามสถานะความเสี่ยงในแต่ละระดับได้ (MIS) และเชื่อมโยงระบบบริหารความเสี่ยงกับฐานข้อมูลของบริษัท อีกทั้งได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทเป็นองค์คณะ เพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงกับระดับนโยบายของบริษัท และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้วย รวมทั้งได้จัดให้มีการพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ และเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้กับบุคลากรของ BAM ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง ทำให้การบริหารจัดการการติดตาม และประเมินผล เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ระดับที่องค์กรยอมรับได้มีประสิทธิภาพ นอกจากนี้การบริหารความเสี่ยงของ BAM ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) กรณีเกิดภาวะวิกฤติ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้กับบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้อย่างต่อเนื่องในเวลาที่เหมาะสม

in good governance, and following up BAM's operation to be in line with the policies and action plans.

Operation on Risk Management

Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. (BAM) places importance on risk management which is one of the key components of good governance by emphasizing prevention, preparation and dealing with uncertainty which may occur and affect achievement of the goals and objectives either at organization level or project level. Risk management is implemented with the view that it can play an important role in creating opportunity and value added for the organization in sustainable manner. Risk management is integrated with information technology management for good management and is also fostered to be part of routine operation to ultimately become organizational culture.

In 2012 BAM has improved and developed its risk management system and had it integrated with the operation in organization, department and operation level. By applying Management Information System (MIS), it can help the management in following up each risk level and synchronizing risk management system with the Company's database. The directors have been assigned to the risk management committee to comply with the Company's policies and promote operational efficiency in risk management. At the same time, knowledge and understanding about risk management have been consistently developed and disseminated to all personnel in BAM with an aim to limit risk at acceptable level. Moreover, the risk management of BAM always focuses on Business Continuity Management (BCM) to continue running the major business of the company although in crisis.



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด จำกัด ตั้งโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้เป็นกลไกสำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิทางด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย และการบริหารองค์กร ดังนี้

- | | | |
|---------------|---------------|----------------------|
| 1. นายอนันต์ | สิริแสงทักษิณ | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายอรินทร์ | จิรา | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายพิชา | ดำรงชีพวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบ |

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมรวม 12 ครั้ง เพื่อปฏิบัติภารกิจตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมได้เชิญผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถามและชี้แจงประเด็นข้อสังเกตต่างๆ และรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานและประเมินความน่าเชื่อถือของงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินงวดหกเดือนและงบการเงินประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและข้อกำหนดของทางการที่เกี่ยวข้อง
2. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงในด้านต่างๆ และจัดให้มีกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้
4. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในงานด้านต่างๆ และการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดขององค์กรที่กำกับดูแล และระเบียบปฏิบัติงานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. กำกับดูแลและสอบทานงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาอนุมัติแผนปฏิบัติงานและงบประมาณประจำปี 2556 ของฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งมุ่งเน้นให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญในแต่ละกระบวนการหรือกิจกรรมและอาจมีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท และสอบทานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะของฝ่ายตรวจสอบภายใน โดยได้ให้ความเห็นและคำแนะนำสำหรับประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสนับสนุนด้านความเป็นอิสระและความมั่นใจในคุณภาพของงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้งานตรวจสอบภายในเป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยการประเมินตนเอง (Self- Assessment) ทั้งในรูปคณะกรรมการและรายบุคคล

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ มีความเป็นอิสระ และโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ภายใต้ข้อกำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม และสามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

Report of the Audit Committee

The Audit Committee, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd. is appointed by the resolution reached by the Board of Directors to be the key driving force for good governance. It consists of 3 company's directors who are qualified in financial, legal and organization management area as follows:

- | | | | |
|----|-------------|-----------------|---------------------------------|
| 1. | Mr. Anant | Sirisaengtaksin | Chairman of the Audit Committee |
| 2. | Mr. Arin | Jira | Member of the Audit Committee |
| 3. | Mr. Bhichar | Damrongpiwat | Member of the Audit Committee |

Director of Internal Audit Department acts as a Secretary of the Audit Committee.

In 2012 the Audit Committee held totaling 12 meetings to carry out functions as assigned by the Board of Directors and as required by the Charter of the Audit Committee. Executives were invited to attend the meeting to clarify any inquiry and provide information for certain observation. In short, the Committee reported auditing results to the Board of Directors as follows:

1. Audit and evaluate reliability of quarterly, half-year, and annual financial statements to ensure that the company's financial statements have been prepared in accordance with accounting standard and relevant official requirements.
2. Audit compliance with the company's policies to ensure that the operation is efficiently done in consistent to the company's objectives and goals.
3. Audit the company's risk management system to ensure that the company has realized possible risks and put in place measures for effective risk management to maintain risk in acceptable level.
4. Audit and assess internal control system in each operation area and compliance with law and requirements of regulating body and rules and regulations of the company to ensure that the company has adequate internal control system and in compliance with requirements or relevant law.
5. Regulate and audit internal audit works through the approval of action plan and budget for the year 2013 of the internal audit department to cover significant risks which may affect the company's objectives and goals. Review audit results and suggestion by the internal audit department by giving comment and recommendation for significant issue. Support independency and credibility of the operation results of the internal audit work in order that it will be more efficient and in accordance with international standards.
6. Cause to have Self - Assessment of the operation of the Audit Committee either at committee or individual level.

The Audit Committee has performed in functions prudently, independently and transparently in accordance with good governance principle and subject to the Charter of the Audit Committee. This will facilitate the company to have appropriate, adequate and efficient internal control and risk management system to ensure that the company's business operation is conducted in accordance with law, rule and regulations to successfully achieve the objectives and goal.



Mr. Anant Sirisaengtaksin
Chairman of the Audit Committee

ประวัติคณะกรรมการบริษัท

ดร.อัญญา ไควความดี ประธานกรรมการ

> การศึกษา :

- > Advanced Management Program มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด สหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาเอก เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมิชิแกน สหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ (เกียรตินิยมดีมาก) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > ประธานกรรมการตรวจสอบ องค์การเภสัชกรรม
- > กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- > ที่ปรึกษาประจำ คณะกรรมการการเงิน การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน
- > รองศาสตราจารย์และที่ปรึกษาคนบดี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

> ประสบการณ์ :

- > รองผู้ว่าการ ด้านเสถียรภาพการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > รองผู้ว่าการ ด้านบริหาร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผู้ช่วยผู้ว่าการ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายเศรษฐกิจในประเทศ สายนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ที่ปรึกษา บริษัท Consolidated Press Holdings, Australia
- > ที่ปรึกษา สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาแห่งประเทศไทย
- > ผู้อำนวยการ ฝ่ายวิจัย องค์การเพื่อการปฏิรูประบบสถาบันการเงิน
- > กรรมการผู้จัดการ ฝ่ายวิจัยธุรกิจและวางแผน บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์จีเอฟ
- > รองศาสตราจารย์ คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

Board of Directors' Profile

Dr.Atchana Waiquamdee Chairman

> Education :

- > Advanced Management Program, Harvard University, USA
- > Ph.D. of Economics, University of Michigan, USA
- > Master of Economics, Thammasat University
- > Bachelor of Economics (First Class Honor), Thammasat University

> Other Position :

- > Chairman of Audit Committee, Government Pharmaceutical Organization
- > Director of the Government Pharmaceutical Organization
- > Advisor of Committee on Monetary, Finance, Banking and Financial Institution
- > Associate Professor and Dean Advisor of Faculty of Economics, Chiang Mai University

> Experience :

- > Deputy Governor, Financial Stability, Bank of Thailand
- > Deputy Governor, Bank of Thailand
- > Assistant Governor, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- > Senior Director, Monetary Policy Group, Bank of Thailand
- > Advisor of Consolidated Press Holding Company, Australia
- > Advisor of Thailand Development Research Institute
- > Director of Research Department, Financial Sector Restructuring Authority (FRA)
- > Management Director of Research and Business Planning, GF Securities Co., Ltd.
- > Associate Professor, Faculty of Economics, Thammasat University

นายบรุษย วิเศษมงคลชัย กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหาร

> การศึกษา :

- > ปริญญาโททางกฎหมาย Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA
- > ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > Mini MBA จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- > วิทยาลัยการปกครอง (นปอ. รุ่น 48)
- > สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 5)

> ประสบการณ์ :

- > กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อาร์เอชบี โอเอสเค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- > ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านการบริหารจัดการสินทรัพย์โดยคุณภาพ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- > กรรมการบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
- > กรรมการผู้จัดการใหญ่และกรรมการ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
- > ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
- > รองผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- > Line Supervisor บริษัท ซิกเนติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- > ปลัดอำเภอเชียรใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช

นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

> การศึกษา :

- > Cert., International Tax Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาโท (MBA) Eastern New Mexico University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Mr. Bunyong Visatemongkolchai Director and Chairman of the Executive Board

> Education :

- > Master of Law, Temple University, School of Law, Philadelphia, Pennsylvania, USA.
- > Bachelor of Law, Thammasat University
- > Mini MBA, Chulalongkorn University
- > Certificate in Administration Development, Institute of Administration Development
- > Certificate in Leadership Program, Capital Market Academy by the Stock Exchange of Thailand (Class of 5th)

> Experience :

- > Independent Director & Audit Committee Member, RHB OSK Securities (Thailand) PCL.
- > Asset Management Specialist, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- > Board of Directors, Thai Asset Management Corporation
- > President and Director, Bangkok Commercial Asset Management Co.,Ltd.
- > Executive Vice President, Asset Management Corporation
- > Deputy Vice President of Law office, Kasikorn Bank Public Co., Ltd.
- > Line Supervisor, Signatics (Thailand) Co., Ltd.
- > Deputy District Chief, Chienyai District, Nakornsrihamarat Province

Mr. Anant Sirisaengtaksin Director and Chairman of the Audit Committee

> Education :

- > Cert., International Tax Program, Harvard University, USA
- > MBA, Eastern New Mexico University, USA
- > Bachelor of Accountancy, Chulalongkorn University

ข้อมูลอื่นๆ

> ประสบการณ์ :

- > รองอธิบดี กรมสรรพากร
- > สรรพากรภาค (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรภาค 6
- > สรรพากรพื้นที่ (เจ้าหน้าที่บริหารงานสรรพากร 9) สำนักงานสรรพากรพื้นที่ 14
- > ผู้อำนวยการส่วน ส่วนการวางแผนและประเมินผล (นักวิชาการภาษี 8) สำนักงานสรรพากรภาค 1
- > ผู้อำนวยการด้านการจัดเก็บภาษี (นักวิชาการภาษี 8) สำนักงานมาตรฐานการบัญชีอาสาร
- > กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บบส.)

> Experience :

- > Deputy Director General, Revenue Department
- > Regional Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Regional Revenue Office 6
- > Area Revenue Director (Revenue Administration Officer 9), Area Revenue Office Area 14
- > Director, Planning and Evaluation Division (Tax Technical Officer 8), Regional Revenue Office 1
- > Tax Expert (Tax Technical Officer 8), Tax Standard Procedure Bureau
- > Director and Executive Director, Asset Management Corporation (AMC)

นายอรินทร์ จิรา

กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

> การศึกษา :

- > ปริญญาโท MBA University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาตรี Chemical Engineering University of California Berkeley ประเทศสหรัฐอเมริกา

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > ประธานกรรมการ บริษัท มาบตาพุดอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- > ประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียนประเทศไทย
- > กรรมการบริหาร บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- > รองประธานสภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- > รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- > ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

> ประสบการณ์ :

- > อดีตประธานสภาที่ปรึกษาธุรกิจอาเซียน
- > อดีตเลขาธิการ สภาหอการค้าและอุตสาหกรรมอาเซียน
- > กรรมการสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- > รองประธานกลุ่มเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- > กรรมการผู้จัดการ บริษัท บางกอกอินดัสเทรียลแก๊ส จำกัด
- > กรรมการผู้จัดการ บริษัท Exxon Chemical Thailand จำกัด
- > ผู้อำนวยการ การตลาดผลิตภัณฑ์พลาสติก สำนักงานใหญ่ ณ ฮองกง บริษัท Exxon Chemical Asia Pacific จำกัด

Mr. Arin Jira

Director and Chairman of the Nomination and Remuneration Committee

> Education :

- > MBA, University of California Berkeley, USA
- > Bachelor Degree in Chemical Engineering, University of California Berkeley, USA

> Other position :

- > Chairman, Map Ta Phut Industrial Gas Co.,Ltd.
- > Chairman-Thailand, ASEAN Business Advisory Council
- > Executive Director, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- > Vice President, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- > Vice Chairman, the Federation of Thai Industries
- > Honorary Advisor, Chemical Industry, the Federation of Thai Industries

> Experience :

- > Former Chairman and Co-Chairman, ASEAN Business Advisory Council
- > Former Secretary General, ASEAN Chambers of Commerce and Industry
- > Director, the Federation of Thai Industries
- > Vice Chairman, Chemical Group, the Federation of Thai Industries
- > MD, Bangkok Industrial Gas Co.,Ltd.
- > MD, Exxon Chemical Thailand Limited
- > Regional Marketing Manager, Polyolefins, Exxon Chemical Asia Pacific Headquarters, Hong Kong

➤ General Information

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

กรรมการและ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

> การศึกษา :

- > รัฐประศาสนศาสตร์ ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ปี 2553
- > ปริญญาโท พณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- > กรรมการสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

> ประสบการณ์ :

- > นายกสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- > ประธานบริหารความเสี่ยงกลุ่ม ปตท.
- > รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และพัฒนาองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- > ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและจำหน่ายก๊าซ กลุ่มธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- > รองผู้จัดการใหญ่อาวุโสจัดหาและจำหน่ายก๊าซ ธุรกิจก๊าซธรรมชาติ การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย

นายวิชาญ อมรโรจนาวงศ์

กรรมการและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม

> การศึกษา :

- > ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- > ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

> ประสบการณ์ :

- > ผู้ช่วยผู้ว่าการสายวางแผน ดูแลงานฝ่ายบัญชีและการเงิน ฝ่ายงบประมาณและบริหารความเสี่ยง ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และฝ่ายพัฒนาองค์กร ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายจัดการกองทุน ธนาคารแห่งประเทศไทย

Mr. Anon Sirisaengtaksin

Director and

Chairman of the Risk Management Committee

> Education :

- > The Honorary Degree of Doctor of Public Administration from Bangkokthonburi University, Thailand.
- > Master's Degree in Commerce, Thammasat University
- > Bachelor of Science, Chulalongkorn University

> Other position :

- > CEO, PTT Global Chemical Plc.
- > Member of the Council of King Mongkut's Institution of Technology, Lad Krabung

> Experience :

- > President of Listed Company Association of Thailand
- > Chairman of Risk Management Committee, PTT Group
- > Executive Vice President, Strategy and Organization Development, PTT Plc.
- > Senior Vice President, Gas Procurement and Distribution, Gas Business Group, PTT Plc.
- > Executive Vice President, Gas Procurement and Distribution, Gas Business Group, Petroleum Authority of Thailand

Mr. Vichan Amornrojanavong

Director and Chairman of the Corporate Governance & Social Responsibilities Committee

> Education :

- > Master Degree of Business Administration, Thammasat University
- > Bachelor of Accounting, Chulalongkorn University
- > Bachelor of Laws Program, Thammasat University

> Experience :

- > Assistant Governor, Strategic Capabilities Group in charge of Planning Budgeting and Risk Management Department, Financial and Accounting Department, Human Resources and Organization Development Department, Bank of Thailand
- > Senior Director, Financial Institution Development Fund Management Group, Bank of Thailand

➤ ข้อมูลอื่น ๆ

- > ผู้อำนวยการ สำนักงานภาค (สาขา) ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผู้อำนวยการ ฝ่ายกำกับและตรวจสอบสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผู้บริหาร ฝ่ายกำกับและตรวจสอบธนาคารพาณิชย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย
- > ผ่านประสบการณ์การเข้าแก้ไขปัญหาวิกฤตระบบ สถาบันการเงินปี 2527 และปี 2540

- > Director, Regional Office (Branch), Bank of Thailand
- > Director, Financial Institutions Supervision and Examination, Bank of Thailand
- > Executive, Commercial Banks Supervision and Examination, Bank of Thailand
- > Experience Crisis Financial Institution System Resolution and Rehabilitation In 1984 and 1997

นายพิชา ดำรงค์พิวัฒน์ กฤษฎการ

> การศึกษา :

- > ปริญญาโท MBA สาขาการเงินและบัญชี Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาโท M.C.L สาขากฎหมายพาณิชย์ University of Michigan ประเทศสหรัฐอเมริกา
- > เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- > ปริญญาตรี นิติศาสตร์ (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > ที่ปรึกษา บริษัท BCS Group จำกัด

> ประสบการณ์ :

- > กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- > ผู้จัดการ สาขากรุงลอนดอน และ Vice President ฝ่ายต่างประเทศ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย
- > รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ CFO กลุ่มธุรกิจน้ำมันและพลังงาน เครือเจริญโภคภัณฑ์
- > EVP และ CFO บมจ. อุตสาหกรรมปิโตรเคมีกัลไทย
- > อนุกรรมการรับหลักทรัพย์ (Listing) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

Mr. Bhichar Damrongpiwat Director

> Education :

- > MBA, Finance and Accountancy, Kellogg School of Management, Northwestern University, USA
- > M.C.L, Business Law, University of Michigan, USA
- > Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- > LL.B. (Honour), Chulalongkorn University

> Other position :

- > Consultant, BCS Group Co.,Ltd.

> Experience :

- > President, Government Housing Bank
- > Manager, London Branch and Vice President of International Affairs, Kasikorn Bank Plc.
- > Executive Vice President and CFO of Oil and Energy Business Group, CP Group
- > EVP and CFO of TPI Plc.
- > Sub-committee (Listing), Stock Exchange of Thailand

นางสาวกฤษฎา วัฒนวงค์ กฤษฎการ

> การศึกษา :

- > ปริญญาโท การบริหาร Southeast Missouri State University สหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- > ปริญญาตรี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

Ms. Kornpranom Wongmongkol Director

> Education :

- > Master of Arts in Ed., Southeast Missouri State University, USA
- > MBA (English Program), University of Thai Chamber of Commerce
- > Bachelor Degree, Chulalongkorn University

➤ General Information

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > รองผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- > กรรมการ องค์การตลาด กระทรวงมหาดไทย
- > กรรมการ บริษัท ทิพยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

> ประสบการณ์ :

- > ผู้ช่วยผู้อำนวยการ สายงานบริหารความเสี่ยง ธนาคารออมสิน
- > วิชาการกรรมการผู้จัดการ
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.)
- > กรรมการและกรรมการบริหาร
บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.)
- > กรรมการ บมจ. จี สตีล
- > ผู้อำนวยการ ฝ่ายพาณิชย์ธนกิจ ธนาคารยูโอบี
- > ผู้อำนวยการ ฝ่ายสินเชื่อธุรกิจ บมจ. ธนาคารดีบีเอสไทยท努
- > เจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อ อาวุโส
ธนาคาร เอบีเอ็น แอมโร สิงคโปร์
- > ผู้อำนวยการ ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บมจ. ธนาคารเอเซีย

> Other position :

- > Senior Executive Vice President, Government Savings Bank
- > Director, The Market Organization, the Ministry of Interior
- > Director, Tip Life Insurance Plc.

> Experience :

- > EVP, Risk Management, Government Savings Bank
- > Acting Managing Director,
Asset Management Corporation (AMC)
- > Director, Asset Management Corporation (AMC)
- > Director, G Steel Plc.
- > VP, Head of Commercial Banking Group, UOB Bank
- > Director, Head of Corporate Credit Group,
DBS Thai Dhanu Bank
- > Senior Credit Analyst, ABN AMRO Bank Singapore
- > VP, Head Risk Management, Bank of Asia Plc.

นายกฤษฎา จินะวิจารณ์ กรรมการ

> การศึกษา :

- > ปริญญาโท บริหารธุรกิจ
Master of Business Administration M.B.A. สหรัฐอเมริกา
- > ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

> ตำแหน่งงานอื่น :

- > ที่ปรึกษาด้านเศรษฐกิจการเงิน สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
- > ที่ปรึกษาคณะกรรมการกฎหมายธุรกิจ
สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- > คณะกรรมการจัดการกองทุนเพื่อการฟื้นฟู
และพัฒนาสถาบันการเงิน
- > คณะกรรมการ บมจ. ธนาคารกรุงไทย

> ประสบการณ์ :

- > คณะกรรมการบริษัท บริหารสินทรัพย์พญาไท จำกัด
- > คณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- > คณะกรรมการธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย
- > คณะทำงานปรับปรุงคุณภาพสินทรัพย์
บริษัท บริหารสินทรัพย์สุขุมวิท จำกัด

Mr. Krisada Chinavicharana Director

> Education :

- > Master of Business Administration, M.B.A., USA
- > LL.B., Chulalongkorn University

> Other position :

- > Financial Policy Advisor, Fiscal Policy Office
- > Consultant, Business Law Committee,
Board of Trade of Thailand
- > Financial Institution Development Fund Committee
- > Board of Directors, Krungthai Bank

> Experience :

- > Committee, Phayathai Asset Management
Company Limited
- > Audit Committee, Government Housing Bank
- > Board of Directors, Islamic Bank of Thailand
- > Disposition Memorandum of Credit Committee,
Sukhumvit Asset Management Co., Ltd.

➤ ข้อมูลอื่นๆ

- > คณะอนุกรรมการฝ่ายกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- > ที่ปรึกษาคณะกรรมการ การคลัง การธนาคาร และสถาบันการเงิน วุฒิสภา
- > กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ การประกอบธุรกิจข้อมูลเครดิต พ.ศ. วุฒิสภาและสภาผู้แทนราษฎร
- > กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา พ.ศ. สภาผู้แทนราษฎร
- > กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติซื้อขายล่วงหน้า (ฉบับที่..) พ.ศ.สภาผู้แทนราษฎร
- > กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติธุรกิจ สถาบันการเงิน พ.ศ.สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- > กรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติ ธนาคารแห่งประเทศไทย พ.ศ.สภานิติบัญญัติแห่งชาติ
- > อาจารย์พิเศษคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- > Sub-committee on Legal Affairs, Securities and Exchange Commission Thailand
- > Advisor, Financial, Banking, and Financial Institution Committee, the Senate
- > Ad Hoc Committee on Drafting Credit Bureau Business Act (No. ..) B.E., the Senate, House of Representatives
- > Ad Hoc Committee on Drafting Amendment to Criminal Code Act B.E., House of Representatives
- > Ad Hoc Committee on Drafting Futures Exchange Act (No. ..) B.E., House of Representatives
- > Ad Hoc Committee on Drafting Financial Institution Business B.E.,
- > National Legislative Assembly Ad Hoc Committee on Drafting Bank of Thailand Act B.E.,
- > National Legislative Assembly Lecturer, Faculty of Law, Thammasat University

นายสมพันธ์ เอี่ยมรุ่งโรจน์ กรรมการ

- > การศึกษา :
 - > ปริญญาโท MIS, Finance Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
 - > ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- > ตำแหน่งงานอื่น :
 - > รองกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
- > ประสบการณ์ :
 - > ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย
 - > กรรมการและรองกรรมการผู้จัดการ บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด
 - > ผู้จัดการทั่วไป บริษัท โมเดิร์นฟอรัม กรุ๊ป จำกัด
 - > รองผู้อำนวยการฝ่ายคอมพิวเตอร์ ธนาคารกสิกรไทย
 - > รองผู้จัดการ ธนาคารกสิกรไทย สาขา London, U.K.
 - > Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
 - > รองผู้จัดการสาขา สำนักเสื่อป่า ธนาคารกสิกรไทย

Mr. Somphan Eamrungrroj Director

- > Education :
 - > Master's degree in Management Information Systems (MIS), Finance Kellogg's School of Management, Northwestern University, USA
 - > Bachelor of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University
- > Other Position :
 - > Senior Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
- > Experience :
 - > Executive Vice President, Export-Import Bank of Thailand
 - > President and Executive Vice President of United Securities Co., Ltd.
 - > General Manager of Modernform Group Co., Ltd.
 - > Deputy Vice President of IT Department, Kasikorn Bank
 - > Deputy Manager, Kasikorn Bank, London Branch, U.K.
 - > Vice president, Thai Farmers Finance & Investment Ltd., Hong Kong
 - > Deputy Manager, Kasikorn Bank Thanon Suapa Main Branch

» General Information

นายฤกษ์ สดะเวจ กรรมการ

- > การศึกษา :
 - > ปริญญาโท M.A. (Management) Catholic University USA
- > ประสบการณ์ :
 - > รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
 - > ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
 - > ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
 - > ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจหลักทรัพย์ บล. เอกธำรง
 - > ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Mr. Krit Sesavej Director

- > Education :
 - > M.A. (Management) Catholic University USA
- > Experience :
 - > Senior Executive Vice President, BAM
 - > Executive Vice President, BAM
 - > Executive Vice President, Asset Management Corporation
 - > Vice President, Securities Business, Securities One Plc.
 - > Assistant Manager, Business Development, Kasikorn Bank Plc.

นายพงษ์ธร มณีพิมพ์ เลขานุการคณะกรรมการ

- > การศึกษา :
 - > ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
 - > เนติบัณฑิต สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- > ประสบการณ์ :
 - > ผู้อำนวยการ ฝ่ายโครงการพิเศษ
 - > ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย
 - > ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมาย บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน
 - > ผู้ช่วยหัวหน้าส่วนสำนักกฎหมาย บมจ. ธนาคารกสิกรไทย

Mr. Phongsathon Maneepim Secretary

- > Education :
 - > LL.B., Thammasat University
 - > Barrister-at-Law, Institute of Legal Education Thai Bar Association
- > Experience :
 - > Vice President, Special Project Department
 - > Vice President, Legal Department
 - > Assistant Director, Legal Department, Asset Management Corporation
 - > Assistant to Head of Section, Legal Office, Kasikorn Bank Plc.

➤ คำอธิบายผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ในปี 2555 ผลการดำเนินงานของบริษัทมีอัตราการเติบโตเกินกว่าเป้าหมาย สามารถสร้างผลกำไรสุทธิได้ถึง 3,262 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2554 ซึ่งมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 2,935 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.14 โดยมีรายได้ดอกเบี้ยในปี 2555 จำนวน 1,088 ล้านบาท ลดลงจากปี 2554 ซึ่งมีจำนวน 1,227 ล้านบาท ปรับตัวลดลงเท่ากับ 139 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.3 เนื่องจากการโอนทรัพย์สินหลักประกันมาเป็นทรัพย์สินรอการขายส่งผลให้เกิดผลกำไรทางด้านทรัพย์สินรอการขายแทน โดยรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยในปี 2555 เพิ่มขึ้นจาก 4,890 ล้านบาท ในปี 2554 เป็น 5,958 ล้านบาท เพิ่มขึ้นถึง 1,068 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 21.84 โดยรายได้ที่มีโชดดอกเบี้ยประกอบไปด้วย กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 1,919 ล้านบาท และกำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย 3,640 ล้านบาท ทั้งนี้เป็นผลมาจาก BAM ใช้นโยบายเชิงรุกและการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ของบริษัททั้งด้านการประนอมหนี้และการจำหน่ายทรัพย์สินจนส่งผลทำให้สามารถสร้างรายได้สูงกว่าเป้าหมายที่ได้วางไว้ในขณะที่ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยในปี 2555 มีจำนวน 780 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2554 ที่มีจำนวน 562 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นเท่ากับ 218 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 38.79 เนื่องจากการลงทุนรับซื้อสินทรัพย์ด้อยคุณภาพและทรัพย์สินรอการขายจากสถาบันการเงินต่างๆ เข้ามาเพิ่มเติม เพื่อเป็นการขยายธุรกิจการบริหารจัดการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง

ในขณะที่สินทรัพย์รวมในปี 2555 อยู่ที่ 73,390 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้น 9,023 ล้านบาท จากปี 2554 เนื่องจากการลงทุนในลูกหนี้เพิ่มขึ้น ซึ่งมาจากการซื้อหนี้ด้อยคุณภาพจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) เป็นหลัก ส่งผลทำให้หนี้สิน รวมเพิ่มขึ้นจาก 38,046 ล้านบาท เป็น 45,765 ล้านบาท เนื่องมาจากการชำระราคาซื้อด้วยตัวสัญญาใช้เงิน

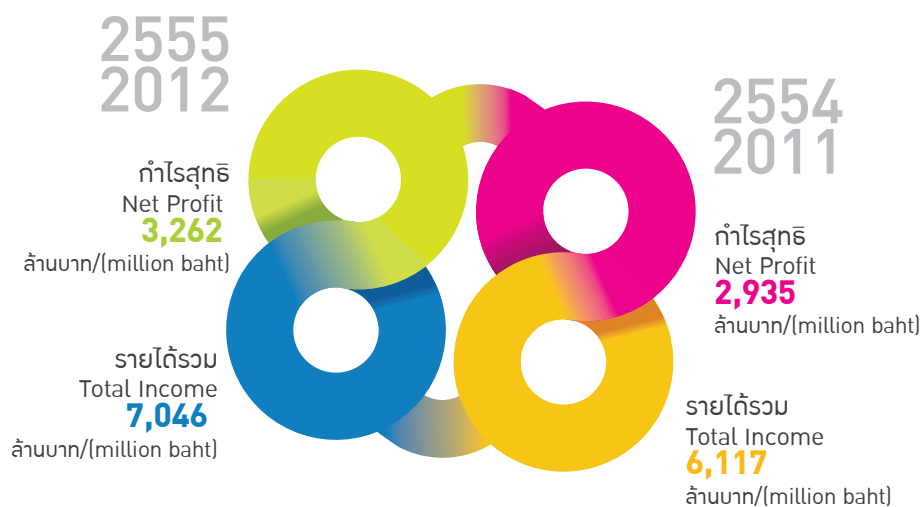
In year 2012 presented the growth in operation results of the company, BAM could make high net profit in the amount of 3,262 million baht which increased by 11.14% compared with figures in 2009 of 2,935 million baht. The income from interest in 2012 amounted to 1,088 million baht, which was 139 million baht or equivalent to 11.3% decreased from 1,227 million baht in 2011. This income mainly resulted from transferring of collateral to nonperforming assets for sales and then generated the profit. Non-interest income increased from 4,890 million baht in 2011 to 5,958 million baht in 2012, increased by 1,068 million baht or equivalent to 21.84%. This non-interest income consisted of profit from investment in receivable in the amount of 1,919 million baht and profit from sales of nonperforming assets in the amount of 3,640 million baht. However, the implementation of proactive policies and strategies on debt negotiation and sale of assets could help the company make income higher than its target. In 2012, the company had interest expense at amount of 780 million baht, increased by 218 million baht or up 38.79% compared to the previous year at amount of 562 million baht. The mentioned increasing was due to the expansion of assets size by purchasing and acquiring NPL and NPA from other financial institutions consecutively.

The total assets, in 2012, amounted to 73,390 million baht, an increase of 9,023 million baht from 2011. This mainly resulted from investment in TAMC. Therefore, the total liabilities rose from 38,046 to 45,765 from the promissory note for payment of NPL and NPA from TAMC.

Overall Performance and Financial Position

ข้อมูลฐานะทางการเงินที่สำคัญ Data for Financial Position

| รายละเอียด Description | ปี 2555 2012 (ล้านบาท) (million baht) | ปี 2554 2011 (ล้านบาท) (million baht) | ปี 2553 2010 (ล้านบาท) (million baht) | เพิ่ม / (ลด) ร้อยละ % increase / (decrease) | |
|--|--|--|--|--|-----------------|
| | | | | ปี 2555 2012 | ปี 2554 2011 |
| รายได้ดอกเบี้ย Interest Income | 1,088 | 1,227 | 1,201 | (11.33) | 2.16 |
| รายได้ที่ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Income | 5,958 | 4,890 | 4,820 | 21.84 | 1.45 |
| รายได้รวม Total Income | 7,046 | 6,117 | 6,021 | 15.19 | 1.59 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย Interest Expense | 780 | 562 | 419 | 38.79 | 34.13 |
| ค่าใช้จ่ายที่ไม่มีดอกเบี้ย Non-interest Expense | 2,185 | 2,028 | 1,874 | 7.74 | 8.22 |
| ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น Other Operating Expense | 819 | 592 | 1,126 | 38.34 | (47.42) |
| ค่าใช้จ่ายรวม Total Expense | 3,784 | 3,182 | 3,419 | 18.92 | (6.93) |
| กำไร (ขาดทุน) สุทธิ Net Profit (Loss) | 3,262 | 2,935 | 2,602 | 11.14 | 12.80 |





เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุสรุปรายงานการบัญชีที่สำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารต่อการเงิน

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านจรรยาบรรณ รวมถึงวางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการตรวจสอบเพื่อให้ได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีเกี่ยวกับจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน วิธีการตรวจสอบที่เลือกใช้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมถึงการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญของงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ในการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว ผู้สอบบัญชีพิจารณาการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอของงบการเงินโดยถูกต้องตามที่ควรของกิจการ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกิจการ การตรวจสอบรวมถึง การประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร รวมทั้งการประเมินการนำเสนอของงบการเงินโดยรวม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



TO THE SHAREHOLDERS OF BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

The Office of Auditor General of Thailand has audited the financial statements of Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. which comprise the statements of financial position of the company as at December 31, 2012, the statements of comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows for the year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory notes.

Management's responsibility for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Thai Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

The Office of the Auditor General of Thailand's responsibility is to express an opinion on these financial statements base on our audit. The Office of the Auditor General of Thailand conducted our audit in accordance with Thai Standards on Auditing. Those standards require that the Office of the Auditor General of Thailand complies with ethical requirements and plans and performs the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

The Office of the Auditor General of Thailand believes that the audit evidence the Office of the Auditor General of Thailand has obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ๓๑ ธันวาคม ๒๕๕๕ และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.2 เงินลงทุนในลูกหนี้-สุทธิ ซึ่งในงวดบัญชีนี้บริษัท รับผิดชอบเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) และสถาบันการเงินอื่นๆ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบ และปรับปรุงราคาทรัพย์สินระหว่างกัน ซึ่งอาจจะทำให้มูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และตราสารหนี้ที่ออก มีการเปลี่ยนแปลงได้

การแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินมิได้เกี่ยวข้องกับเรื่องที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้ สังเกตข้างต้น



(นางสาวธรรมลักษณ์ เลิศภัทรพวงศ์)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินที่ 3



(นางชกามาศ มัจกรพันธุ์)
ผู้อำนวยการกลุ่ม

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
วันที่ 26 มีนาคม 2556

Opinion

In the opinion of the Office of the Auditor General of Thailand the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions of Bangkok Commercial Asset Management as at December 31, 2012 and its results of operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Thai Financial Reporting Standards.

Emphasis of matter

The Office of the Auditor General of Thailand Notice Note 4.2 to the notes to the financial statements, investments in receivables-net in this accounting period, the Company agreed to acquire the right to claim in investments in receivables from Thai Asset Management Corporation (TAMC) and other financial institutions and is currently under the process of auditing and adjustment of assets price and may result in changes of the value of investments in receivables, properties foreclosed, and debt issued instruments.

The opinion of the Office of the Auditor General of Thailand regarding the financial statements did not relate to the Office of the Auditor General Notice above.

Thammaluck Lertpatarapong
(Miss Thammaluck Lertpatarapong)
Director of Financial Audit Office No. 3

Pakarmas Mangkornpant
(Mrs. Pakarmas Mangkornpant)
Division Director

Office of the Auditor General
26 March 2013

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| | หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|--|----------|--------------------------|--------------------------|
| สินทรัพย์ | | | |
| เงินสด | | 5,513,362.71 | 5,231,491.64 |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 4.1 | 2,469,820,280.71 | 973,026,112.48 |
| เงินลงทุนสุทธิ | | | |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ | | 61,431,572,935.30 | 47,370,183,502.39 |
| หัก เงินชดเชยจาก | | | |
| บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด รอดัตตบัญญัติ | | (2,953,180,038.25) | (3,000,460,588.51) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ | | (10,447,747,079.37) | (9,864,284,019.53) |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ | 4.2 | 48,030,645,817.68 | 34,505,438,894.35 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | | 1,507,458,595.86 | 1,495,159,989.58 |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไป | | (502,324,789.72) | (499,324,789.72) |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน | | (147,997,003.29) | (195,277,805.11) |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ | 4.3 | 857,136,802.85 | 800,557,394.75 |
| เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย | 4.4 | - | 3,922,429,509.66 |
| รวมเงินลงทุน - สุทธิ | | 48,887,782,620.53 | 39,228,425,798.76 |
| ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ | | 2,493,248,746.83 | 1,558,315,435.36 |
| หัก กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัตตบัญญัติ | | (691,786,990.61) | (561,567,214.11) |
| ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ | 4.5 | 1,801,461,756.22 | 996,748,221.25 |
| ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ | 4.6 | 18,550,797,724.20 | 18,037,532,903.27 |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ | 4.7 | 1,302,546,315.20 | 1,227,808,368.44 |
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พานิชย์การ จำกัด (มหาชน) | | 4,718,252,735.48 | 4,718,252,735.48 |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ | | (4,718,252,735.48) | (4,718,252,735.48) |
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พานิชย์การ จำกัด (มหาชน) - สุทธิ | 4.8 | - | - |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ | 4.9 | 10,336,866.05 | 9,719,871.97 |
| สินทรัพย์อื่น | 4.10 | 361,477,363.98 | 326,731,804.90 |
| รวมสินทรัพย์ | | 73,389,736,289.60 | 60,805,224,572.71 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Financial Position

At 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | Note | 31 December 2012 | 31 December 2011 |
|--|------|--------------------------|--------------------------|
| Assets | | | |
| Cash | | 5,513,362.71 | 5,231,491.64 |
| Cash deposit in financial institutions | 4.1 | 2,469,820,280.71 | 973,026,112.48 |
| Investment | | | |
| Investment in receivable | | 61,431,572,935.30 | 47,370,183,502.39 |
| <u>Less</u> Deferred reimbursement from Phayathai Asset Management Co.,Ltd. | | (2,953,180,038.25) | (3,000,460,588.51) |
| <u>Less</u> Allowance for impairment of investment in receivable | | (10,447,747,079.37) | (9,864,284,019.53) |
| Investment in receivable - net | 4.2 | 48,030,645,817.68 | 34,505,438,894.35 |
| Investment in securities | | 1,507,458,595.86 | 1,495,159,989.58 |
| <u>Less</u> Allowance for impairment of investment in Securities | | (502,324,789.72) | (499,324,789.72) |
| <u>Less</u> Allowance for valuation of in Securities | | (147,997,003.29) | (195,277,805.11) |
| Investment in securities- net | 4.3 | 857,136,802.85 | 800,557,394.75 |
| Investment in Thai Asset Management Corporation | 4.4 | - | 3,922,429,509.66 |
| Total investment - net | | 48,887,782,620.53 | 39,228,425,798.76 |
| Installment sales receivable | | 2,493,248,746.83 | 1,558,315,435.36 |
| <u>Less</u> Deferred gross margin from installment sales receivable | | (691,786,990.61) | (561,567,214.11) |
| Installment sales receivable - net | 4.5 | 1,801,461,756.22 | 996,748,221.25 |
| Properties foreclosed - net | 4.6 | 18,550,797,724.20 | 18,037,532,903.27 |
| Property, plant and equipment - net | 4.7 | 1,302,546,315.20 | 1,227,808,368.44 |
| Bangkok Commercial Plc. receivable | | 4,718,252,735.48 | 4,718,252,735.48 |
| <u>Less</u> Allowance for debtful | | (4,718,252,735.48) | (4,718,252,735.48) |
| Bangkok Commercial Plc. receivable - net | 4.8 | - | - |
| Intangible assets - net | 4.9 | 10,336,866.05 | 9,719,871.97 |
| Other assets | 4.10 | 361,477,363.98 | 326,731,804.90 |
| Total assets | | 73,389,736,289.60 | 60,805,224,572.71 |

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

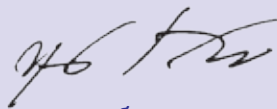
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555

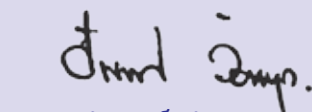
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 | |
|--|-----------------|--------------------------|--------------------------|
| หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| หนี้สิน | | | |
| ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม | 4.11 | 42,016,854,604.73 | 31,308,879,472.22 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่าย | 4.12 | 207,896,673.29 | 186,052,415.98 |
| ประมาณการหนี้สิน | 4.13 | 446,561,793.01 | 441,259,686.99 |
| หนี้สินอื่น | 4.14 | 3,093,476,478.79 | 2,548,279,571.42 |
| รวมหนี้สิน | | 45,764,789,549.82 | 34,484,471,146.61 |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น | | | |
| ทุนเรือนหุ้น | 4.15 | | |
| ทุนจดทะเบียน | | | |
| หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท | | 13,675,000,000.00 | 13,675,000,000.00 |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว | | | |
| หุ้นสามัญ 547,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท | | 13,675,000,000.00 | 13,675,000,000.00 |
| องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น | | | |
| ส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย | | 1,331,502,198.27 | 1,574,763,838.56 |
| ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน | | (147,997,003.29) | (195,277,805.11) |
| กำไรสะสม | | | |
| จัดสรรแล้ว | | | |
| สำรองตามกฎหมาย | | 1,172,589,800.00 | 1,025,832,850.00 |
| สำรองอื่น | | 876,608,231.58 | 876,608,231.58 |
| ยังไม่ได้จัดสรร | | 10,717,243,513.22 | 9,363,826,311.07 |
| รวมส่วนของผู้ถือหุ้น | | 27,624,946,739.78 | 26,320,753,426.10 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | | 73,389,736,289.60 | 60,805,224,572.71 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


 (นายกฤษณ์ เสสเวช)
 กรรมการผู้จัดการใหญ่


 (นายสันธิษณ์ วัฒนกุล)
 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Statement of Financial Position (Cont.)

At 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

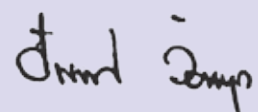
| | Note | 31 December 2012 | 31 December 2011 |
|---|------|--------------------------|--------------------------|
| Liabilities and Shareholders' Equity | | | |
| Liabilities | | | |
| Debt Issued and borrowing | 4.11 | 42,016,854,604.73 | 31,308,879,472.22 |
| Accrued interest payable | 4.12 | 207,896,673.29 | 186,052,415.98 |
| Provisions | 4.13 | 446,561,793.01 | 441,259,686.99 |
| Other liabilities | 4.14 | 3,093,476,478.79 | 2,548,279,571.42 |
| Total liabilities | | 45,764,789,549.82 | 34,484,471,146.61 |
| Shareholders' equity | | | |
| Share capital | 4.15 | | |
| Authorized share capital | | | |
| 547,000,000 common share, Baht 25 par value | | 13,675,000,000.00 | 13,675,000,000.00 |
| Issued and paid-up share capital | | | |
| 547,000,000 common share, Baht 25 par value | | 13,675,000,000.00 | 13,675,000,000.00 |
| Other Components of Shareholders' equity | | | |
| Premium on cost from properties foreclosed | | 1,331,502,198.27 | 1,574,763,838.56 |
| Revaluation (deficit) on investments | | (147,997,003.29) | (195,277,805.11) |
| Retained earnings | | | |
| Appropriated | | | |
| Legal reserve | | 1,172,589,800.00 | 1,025,832,850.00 |
| Other reserves | | 876,608,231.58 | 876,608,231.58 |
| Unappropriated | | 10,717,243,513.22 | 9,363,826,311.07 |
| Total shareholders' equity | | 27,624,946,739.78 | 26,320,753,426.10 |
| Total liabilities and shareholders' equity | | 73,389,736,289.60 | 60,805,224,572.71 |

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements



(Mr. Krit Sasavej)

President



(Mr. Suntis Wattanakul)

Executive Vice President

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| | 2555 | 2554 |
|--|------------------|------------------|
| รายได้ดอกเบี้ย | | |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ | 962,078,150.21 | 1,060,532,924.26 |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 53,998,570.33 | 97,240,127.20 |
| เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย | 38,683,752.04 | 58,588,390.01 |
| เงินฝากสถาบันการเงิน | 33,305,653.12 | 10,536,414.88 |
| รวมรายได้ดอกเบี้ย | 1,088,066,125.70 | 1,226,897,856.35 |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | | |
| ดอกเบี้ยและส่วนลดจ่ายตัวสัญญาใช้เงิน | 772,866,100.97 | 536,054,579.94 |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืม | 6,914,575.47 | 25,787,773.97 |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย | 779,780,676.44 | 561,842,353.91 |
| รายได้ดอกเบี้ย - สุทธิ | 308,285,449.26 | 665,055,502.44 |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ | - | 1,620,203.21 |
| ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ | 18,257,716.75 | 14,972,909.33 |
| รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ | (18,257,716.75) | (13,352,706.12) |
| กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 30,456,180.68 | (185,683.24) |
| กำไรจากเงินลงทุนในลูกหนี้ | 1,919,350,491.77 | 2,251,808,757.06 |
| กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย | 3,639,768,259.84 | 2,421,621,044.67 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ | | |
| รายได้จากเงินปันผล | 50,930,346.13 | 41,022,062.75 |
| รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ | 318,055,552.23 | 174,156,198.04 |
| รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่น | 368,985,898.36 | 215,178,260.79 |
| รวมรายได้จากการดำเนินงาน | 6,248,588,563.16 | 5,540,125,175.60 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statements of Comprehensive Income

As of 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|
| Interest Income | | |
| Investment in receivable | 962,078,150.21 | 1,060,532,924.26 |
| Investment in securities | 53,998,570.33 | 97,240,127.20 |
| Investment in Thai Asset Management Corporation | 38,683,752.04 | 58,588,390.01 |
| Deposits in financial institutions | 33,305,653.12 | 10,536,414.88 |
| Total Interest Income | 1,088,066,125.70 | 1,226,897,856.35 |
| Interest expenses | | |
| Interest and discount of promissory notes | 772,866,100.97 | 536,054,579.94 |
| Interest paid | 6,914,575.47 | 25,787,773.97 |
| Total interest expenses | 779,780,676.44 | 561,842,353.91 |
| Interest Income - net | 308,285,449.26 | 665,055,502.44 |
| Fees and service income | - | 1,620,203.21 |
| Fees and service expenses | 18,257,716.75 | 14,972,909.33 |
| Fee and Service income - net | (18,257,716.75) | (13,352,706.12) |
| Gain on investment in securities | 30,456,180.68 | (185,683.24) |
| Gain on investment in receivable | 1,919,350,491.77 | 2,251,808,757.06 |
| Gain on sales of properties foreclosed | 3,639,768,259.84 | 2,421,621,044.67 |
| Other operating income | | |
| Income dividend | 50,930,346.13 | 41,022,062.75 |
| Other operating income | 318,055,552.23 | 174,156,198.04 |
| Total other operating income | 368,985,898.36 | 215,178,260.79 |
| Total operating income | 6,248,588,563.16 | 5,540,125,175.60 |

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

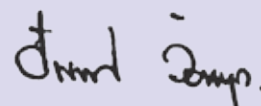
หน่วย : บาท

| | 2555 | 2554 |
|--|------------------|------------------|
| ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น | | |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน | 1,461,775,523.50 | 1,312,030,268.68 |
| ค่าตอบแทนกรรมการ | 11,135,000.00 | 8,920,000.00 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์ | 211,846,102.15 | 199,009,005.62 |
| ค่าภาษีอากร | 332,055,812.11 | 292,077,418.46 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขาย | 13,335,976.55 | 50,974,420.95 |
| ค่าใช้จ่ายอื่น | 155,165,529.60 | 165,155,464.41 |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น | 2,185,313,943.91 | 2,028,166,578.12 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ | 780,577,360.24 | 548,736,170.27 |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ | 3,282,697,259.01 | 2,963,222,427.21 |
| ภาษีเงินได้ | 21,183,106.86 | 28,083,508.06 |
| กำไรสุทธิ | 3,261,514,152.15 | 2,935,138,919.15 |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น | | |
| การเปลี่ยนแปลงในส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย | (243,261,640.29) | (38,800,998.35) |
| กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย | 47,280,801.82 | (108,825,645.38) |
| รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ | (195,980,838.47) | (147,626,643.73) |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม | 3,065,533,313.68 | 2,787,512,275.42 |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน | 5.96 | 5.37 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายกฤษณ์ เสสะเวช)
กรรมการผู้จัดการใหญ่



(นายสันธิษณ์ วัฒนกุล)
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

Statements of Comprehensive Income (Cont.)

As of 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | 2012 | 2011 |
|---|------------------|------------------|
| Expenses of other operations | | |
| Employee expenses | 1,461,775,523.50 | 1,312,030,268.68 |
| Director's remuneration | 11,135,000.00 | 8,920,000.00 |
| Premise and equipment expenses | 211,846,102.15 | 199,009,005.62 |
| Taxes and duties | 332,055,812.11 | 292,077,418.46 |
| Impairment Less on properties foreclosed | 13,335,976.55 | 50,974,420.95 |
| Other expenses | 155,165,529.60 | 165,155,464.41 |
| Total other operations expenses | 2,185,313,943.91 | 2,028,166,578.12 |
| Impairment Less on investment in receivable | 780,577,360.24 | 548,736,170.27 |
| Operating profits before income tax expenses | 3,282,697,259.01 | 2,963,222,427.21 |
| Income tax expenses | 21,183,106.86 | 28,083,508.06 |
| Net Profit | 3,261,514,152.15 | 2,935,138,919.15 |
| Other comprehensive income | | |
| Change in permium on cost from properties foreclosed | (243,261,640.29) | (38,800,998.35) |
| Gain (loss) on remeasurement of available-for-Sale Investment | 47,280,801.82 | (108,825,645.38) |
| Total other comprehensive income | (195,980,838.47) | (147,626,643.73) |
| Total Comprehensive income | 3,065,533,313.68 | 2,787,512,275.42 |
| Basic earning per share (Baht) | 5.96 | 5.37 |

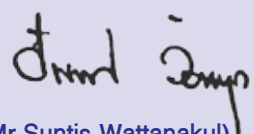
61
Annual Report 2012

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements



(Mr. Krit Sasavej)

President



(Mr. Surtis Wattanakul)

Executive Vice President

JUB แสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| | องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น | | | | กำไรสะสม | | | รวม |
|---|------------------------------------|--|---|---|----------------|--------------------|--------------------|-----|
| | ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว | ส่วนเกินทุน จากการ ปรับมูลค่า ทรัพย์สิน รอการขาย | ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน | ส่วนเกินทุน (ต่ำกว่าทุน) จากการ เปลี่ยนแปลง มูลค่าเงินลงทุน | กำไรสะสม | | ยังไม่ได้จัดสรร | |
| | | | | | จัดสรรแล้ว | สำรองอื่น | | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 | 13,675,000,000.00 | 1,613,564,836.91 | (86,452,159.73) | 426,200,000.00 | 876,608,231.58 | 11,992,656,194.88 | 28,497,577,103.64 | |
| ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน | - | - | - | - | - | (402,902,953.00) | (402,902,953.00) | |
| ยอดคงเหลือที่ปรับปรุงแล้ว | 13,675,000,000.00 | 1,613,564,836.91 | (86,452,159.73) | 426,200,000.00 | 876,608,231.58 | 11,589,753,241.88 | 28,094,674,150.64 | |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (4,561,432,999.96) | (4,561,432,999.96) | |
| สำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 599,632,850.00 | - | (599,632,850.00) | - | |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม | - | (38,800,998.35) | (108,825,645.38) | - | - | 2,935,138,919.15 | 2,787,512,275.42 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 | 13,675,000,000.00 | 1,574,763,838.56 | (195,277,805.11) | 1,025,832,850.00 | 876,608,231.58 | 9,363,826,311.07 | 26,320,753,426.10 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2555 | 13,675,000,000.00 | 1,574,763,838.56 | (195,277,805.11) | 1,025,832,850.00 | 876,608,231.58 | 9,363,826,311.07 | 26,320,753,426.10 | |
| เงินปันผลจ่าย | - | - | - | - | - | (1,761,340,000.00) | (1,761,340,000.00) | |
| สำรองตามกฎหมาย | - | - | - | 146,756,950.00 | - | (146,756,950.00) | - | |
| กำไรเบ็ดเสร็จรวม | - | (243,261,640.29) | 47,280,801.82 | - | - | 3,261,514,152.15 | 3,065,533,313.68 | |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 | 13,675,000,000.00 | 1,331,502,198.27 | (147,997,003.29) | 1,172,589,800.00 | 876,608,231.58 | 10,717,243,513.22 | 27,624,946,739.78 | |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of changes in owner's equity

As of 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | Other components of shareholders' equity | | | Retained earnings | | Total |
|--|--|---|--|----------------------------|-------------------------------|--------------------|
| | Capital issued and paid-up | Surplus on adjustment of valuation of foreclosed properties | Surplus (Deficit) on revaluation of investment | Appropriated Legal reserve | Unappropriated Other reserves | |
| Beginning balance as of 1 January 2011 | 13,675,000,000.00 | 1,613,564,836.91 | (86,452,159.73) | 426,200,000.00 | 876,608,231.58 | 11,992,656,194.88 |
| Effects from changing of accounting policy about Regarding employee benefits | - | - | - | - | - | (402,902,953.00) |
| Balance after adjustment | 13,675,000,000.00 | 1,613,564,836.91 | (86,452,159.73) | 426,200,000.00 | 876,608,231.58 | 11,589,753,241.88 |
| Dividend paid | - | - | - | - | - | (4,561,432,999.96) |
| Legal reserve | - | - | - | 599,632,850.00 | - | (599,632,850.00) |
| Total comprehensive income | - | (38,800,998.35) | (108,825,645.38) | - | - | 2,935,138,919.15 |
| Ending balance as of 31 December 2011 | 13,675,000,000.00 | 1,574,763,838.56 | (195,277,805.11) | 1,025,832,850.00 | 876,608,231.58 | 9,363,826,311.07 |
| Beginning balance as of 1 January 2012 | 13,675,000,000.00 | 1,574,763,838.56 | (195,277,805.11) | 1,025,832,850.00 | 876,608,231.58 | 9,363,826,311.07 |
| Dividend | - | - | - | - | - | (1,761,340,000.00) |
| Legal reserve | - | - | - | 146,756,950.00 | - | (146,756,950.00) |
| Total comprehensive income | - | (243,261,640.29) | 47,280,801.82 | - | - | 3,261,514,152.15 |
| Ending balance as of 31 December 2012 | 13,675,000,000.00 | 1,331,502,198.27 | (147,997,003.29) | 1,172,589,800.00 | 876,608,231.58 | 10,717,243,513.22 |

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| | 2555 | 2554 |
|---|-------------------|-------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ | 3,282,697,259.01 | 2,963,222,427.21 |
| รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้ เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน | | |
| ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี | 89,926,868.27 | 93,312,204.49 |
| รายได้ค้างรับลดลง | 148,418.23 | 50,065,078.78 |
| รายได้รับล่วงหน้าเพิ่มขึ้น(ลดลง) | 3,292,886.10 | (4,792,921.90) |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น | 66,786,539.85 | 27,997,415.12 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรจากบัญชี ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น | 18,227.39 | 851,146.32 |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร | 54,544,248.00 | 53,066,336.00 |
| กำไรจากการขายผ่อนชำระ | (7,572,377.50) | (10,339,715.24) |
| กำไรจากการยึดคืนทรัพย์สินขายผ่อนชำระ | (117,511,767.92) | (83,036,365.76) |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | (20,364,820.85) | (1,377,598.67) |
| ผลเสียหายจากการทุจริตของพนักงาน | (33,456,180.68) | (11,018,312.16) |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ | 513,359.99 | - |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย | 780,577,360.24 | 548,736,170.27 |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์ | 13,335,976.55 | 50,974,420.95 |
| รายได้ที่ได้รับชดเชยผลขาดทุนตามสัญญา | 3,000,000.00 | 11,203,995.40 |
| | (42,717,767.47) | (16,735,429.24) |
| | 4,073,218,229.21 | 3,672,128,851.57 |
| รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ | (308,285,449.26) | (665,055,502.44) |
| รายได้เงินปันผลสุทธิ | (50,930,346.13) | (41,022,062.75) |
| เงินสดรับดอกเบี้ย | 1,131,830,487.39 | 1,198,719,425.12 |
| เงินสดรับเงินปันผล | 50,930,346.13 | 41,022,062.75 |
| เงินสดจ่ายดอกเบี้ย | (756,614,752.30) | (499,762,286.84) |
| เงินสดจ่ายภาษีเงินได้ | (31,375,912.93) | (20,656,086.38) |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ และหนี้สินดำเนินงาน | 4,108,772,602.11 | 3,685,374,401.03 |
| สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง | | |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ | 2,656,203,328.98 | 3,721,626,655.25 |
| ทรัพย์สินรอการขาย | 3,603,825,687.16 | 2,991,204,529.11 |
| สินทรัพย์อื่น | 302,509,087.78 | (183,419,755.33) |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) | | |
| หนี้สินอื่น | 655,029,157.93 | (88,596,679.06) |
| เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน | 11,326,339,863.96 | 10,126,189,151.00 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Cash Flow

As of 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | 2012 | 2011 |
|--|-------------------|-------------------|
| Cash flow from operating activities | | |
| Operating profit before Income tax expenses | 3,282,697,259.01 | 2,963,222,427.21 |
| Items to reconcile profit (loss) from operating before income tax expenses to cash received (paid) from operating activities | | |
| Depreciation and amortization | 89,926,868.27 | 93,312,204.49 |
| Decreased inaccrued income | 148,418.23 | 50,065,078.78 |
| Increased (decreased) indeferred income | 3,292,886.10 | (4,792,921.90) |
| Increased inaccrued expenses | 66,786,539.85 | 27,997,415.12 |
| Loss from write off premises and equipment | 18,227.39 | 851,146.32 |
| Increased in provision | 54,544,248.00 | 53,066,336.00 |
| Gain on disposal of assets | (7,572,377.50) | (10,339,715.24) |
| Gain on installment sales | (117,511,767.92) | (83,036,365.76) |
| Gain on confication from installment sales | (20,364,820.85) | (1,377,598.67) |
| Gain on disposal of investment | (33,456,180.68) | (11,018,312.16) |
| Damage on corruption of employees | 513,359.99 | - |
| Loss on impairment of investment in receivable | 780,577,360.24 | 548,736,170.27 |
| Loss on impairment of foreclosed properties | 13,335,976.55 | 50,974,420.95 |
| Loss on impairment of investment in securities | 3,000,000.00 | 11,203,995.40 |
| Income from loss reimbursement by contract | (42,717,767.47) | (16,735,429.24) |
| | 4,073,218,229.21 | 3,672,128,851.57 |
| Net income from interest | (308,285,449.26) | (665,055,502.44) |
| Dividend income | (50,930,346.13) | (41,022,062.75) |
| Proceeds from interest income | 1,131,830,487.39 | 1,198,719,425.12 |
| Proceeds from dividend income | 50,930,346.13 | 41,022,062.75 |
| Cash paid on interest expenses | (756,614,752.30) | (499,762,286.84) |
| Cash paid on income tax | (31,375,912.93) | (20,656,086.38) |
| Profit from operation before changes in operating assets and liabilities | 4,108,772,602.11 | 3,685,374,401.03 |
| Increased (decreased) in operating assets | | |
| Investment in receivable | 2,656,203,328.98 | 3,721,626,655.25 |
| Properties foreclosed | 3,603,825,687.16 | 2,991,204,529.11 |
| Other assets | 302,509,087.78 | (183,419,755.33) |
| Increase (decrease) in operating liabilities | | |
| Other liabilities | 655,029,157.93 | (88,596,679.06) |
| Net cash provided by operating activities | 11,326,339,863.96 | 10,126,189,151.00 |

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

หน่วย : บาท

| หมายเหตุ | 2555 | 2554 |
|---|-----------------------|---------------------|
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน | | |
| เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ | (140,832,568.81) | (54,087,425.30) |
| เงินสดจ่ายซื้อตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด | (32,230,398,608.75) | (27,162,274,239.41) |
| เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน | (6,138,781.00) | (2,957,582.30) |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เจ้าหนี้กองทุนเพื่อการฟื้นฟู | - | (201,100,000.00) |
| เงินสดจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์รับโอนจากสถาบันการเงิน | (4,647,282,768.10) | (5,419,026,118.45) |
| เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | (3,406,484.00) | (12,770.00) |
| เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร | 7,652,585.51 | 11,400,000.00 |
| เงินสดรับจากตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด | 31,731,155,088.75 | 31,256,509,669.99 |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้เพื่อขาย | 443,118,212.07 | 14,664,000.00 |
| เงินสดรับจากเงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย | - | 1,164,763,730.36 |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย | 92,076,974.90 | 14,568,118.00 |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน | (4,754,056,349.43) | (377,552,617.11) |
| กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน | | |
| เงินสดรับจากการกู้ยืมธนาคาร | 16,562,500,000.00 | 7,743,750,000.00 |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ระยะสั้น | (19,880,180,213.73) | (13,498,622,976.45) |
| เงินสดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น | (1,761,340,000.00) | (4,561,432,998.22) |
| เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน | (5,079,020,213.73) | (10,316,305,974.67) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ | 1,493,263,300.80 | (567,669,440.78) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด | 974,366,522.64 | 1,542,035,963.42 |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด | 4.19 2,467,629,823.44 | 974,366,522.64 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

Statement of Cash Flow (Cont.)

As of 31 December 2012

BANGKOK COMMERCIAL ASSET MANAGEMENT CO., LTD.

UNIT : BAHT

| | Note | 2012 | 2011 |
|---|------|---------------------|---------------------|
| Cash flows from investing activities | | | |
| Purchase of premises equipment | | (140,832,568.81) | (54,087,425.30) |
| Purchase of held- to maturity debt securities | | (32,230,398,608.75) | (27,162,274,239.41) |
| Purchase of intangible asset | | (6,138,781.00) | (2,957,582.30) |
| Repayment of Financial institutions Developent Fund | | - | (201,100,000.00) |
| Purchase of assigned assets from financial institution | | (4,647,282,768.10) | (5,419,026,118.45) |
| Purchase available for sale investment | | (3,406,484.00) | (12,770.00) |
| Proceeds from disposal of premises and equipment | | 7,652,585.51 | 11,400,000.00 |
| Proceeds from redemption held- to maturity debt securities | | 31,731,155,088.75 | 31,256,509,669.99 |
| Proceeds from disposal of available for sale investment | | 443,118,212.07 | 14,664,000.00 |
| Proceeds from investment in Thai Asset Management Corporation | | - | 1,164,763,730.36 |
| Proceeds from disposal of available for sale investment | | 92,076,974.90 | 14,568,118.00 |
| Net cash provided by (used in) investing activities | | (4,754,056,349.43) | (377,552,617.11) |
| Cash flows from financing activities | | | |
| Proceeds from long-term borrowings | | 16,562,500,000.00 | 7,743,750,000.00 |
| Repayment of short-term borrowings | | (19,880,180,213.73) | (13,498,622,976.45) |
| Dividend paid-ordinary share | | (1,761,340,000.00) | (4,561,432,998.22) |
| Net cash used in financing activities | | (5,079,020,213.73) | (10,316,305,974.67) |
| Net increase (decrease) in cash and cash equivalents | | 1,493,263,300.80 | (567,669,440.78) |
| Beginning balance of cash and cash equivalents | | 974,366,522.64 | 1,542,035,963.42 |
| Ending balance of cash and cash equivalents | 4.19 | 2,467,629,823.44 | 974,366,522.64 |

Note to Financial Statements forms an integral part of these Financial Statements



หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด

1. ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) เป็นผู้จัดตั้ง บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) ซึ่งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นอัตรา ร้อยละ 96.53

เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2542 บสภ.ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดยมีบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นอัตราร้อยละ 99.99 และเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 โดยมีวัตถุประสงค์การจัดตั้งเพื่อบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพของ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 13,675 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2545 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มวัตถุประสงค์ในการดำเนินการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพและเป็นตัวแทนเรียกเก็บและรับชำระหนี้ ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารต่างๆ พร้อมทั้งรายละเอียดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2546 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ มีหมายแจ้งคำสั่งที่ 1338/2546 มีผลทำให้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จะต้องนำหุ้นทั้งหมดของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 546,999,993 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท เป็นเงินรวม 13,674,999,825 บาท โอนให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ทำให้กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยใช้รูปแบบงบการเงินตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทย กำหนดขึ้นสำหรับบริษัทเงินทุนตามข้อกำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สนส.24/2552 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2552 เรื่อง การกำหนดสินทรัพย์ต่อคุณภาพและหลักเกณฑ์ที่บริษัทบริหารสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

2.2 การใช้ประมาณการทางบัญชี ในการจัดทำงบการเงินเพื่อให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทต้องใช้ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินอื่นที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งผลที่เกิดขึ้นจริง อาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

Notes to The Financial Statements

For the year ended December 31, 2012

Bangkok Commercial Asset Management Co., LTD.

1. Background

Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) was established under the financial institutions development plan, Ministry of Finance, pursuant to resolution of the Council of Minister dated August 14, 1998 directing that Bangkok Commerce Plc. (originally named as “Bangkok Bank of Commerce Plc.”) established Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) while 96.53% of Bangkok Commerce Plc. shares are owned by the Financial Institutions Development Fund.

Bangkok Commercial Asset Management Co., LTD. (BAM) was first registered as a limited company on January 7, 1999 pursuant to the Civil and Commercial Code of which its 99.99% shares were owned by Bangkok Commerce Plc. On January 28, 1999, it was then registered as an asset management company pursuant to the Emergency Decree on Asset Management B.E. 2541 with authorized capital amount of 13,675 million Baht. Its main objectives were to manage non-performing asset of Bangkok Bank of Commerce Plc.

On March 29, 2002, the Company added more of its objectives in respect of the management of non-performing asset and being an agent for debt collection pursuant to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 and custody and management of assets, transfer documents including other documents and relevant matters.

On February 4, 2003, the official receiver issued a warrant of order no. 1338/2546 which required Bangkok Commerce Plc. to transfer all shares held by Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd., totaling 546,999,993 shares, par value 25 Baht, total amount 13,674,999,825 Baht to Financial Institutions Development Fund which made the latter to become a direct shareholder of the Company.

2. Basis for preparation of financial statements

2.1 These financial statements are prepared in accordance with financial statement format as defined by the Bank of Thailand (BOT) for Asset Management Companies according to the BOT Notification No. SorNorSor 24/2552 dated December 11, 2009 Re: Non-Performing Asset and Rules to be complied with by Asset Management Companies. Moreover, these financial statements are prepared in conformity with generally accepted accounting principles under Accounting Act B.E. 2543 (2000).

2.2 **Accounting estimates** used in preparing financial statements in accordance with generally accepted accounting principles require the Company to use various estimates and assumptions which may affect amount of revenues, expenses, assets and liabilities and disclosure of possible assets and liabilities while the actual results may differ from these estimates.

2.3 การจัดประเภทรายการใหม่

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ได้มีการแสดงรูปแบบใหม่เพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบและให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555

2.4 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่ออกและปรับปรุงใหม่ที่ประกาศแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2556 เป็นต้นไป ดังต่อไปนี้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

บริษัทได้ประเมินผลกระทบในเบื้องต้นแล้ว เห็นว่าหากนำมาตราฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้และ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 เรื่องผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ มาถือปฏิบัติ จะไม่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ ในส่วนของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน หากบริษัทนำมาถือปฏิบัติจะมีผลกระทบต่อเปิดเผยข้อมูลเพิ่มขึ้น โดยบริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลตามส่วนงานที่ใช้บริหารจัดการภายใน

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้ดอกเบี้ย

การรับรู้รายได้ ของเงินลงทุนในลูกหนี้รับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้เมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ โดยคำนวณจากอัตราผลตอบแทนรายปี (Yield Rate) ที่คำนวณจากกระแสเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระจากลูกหนี้แต่ละรายที่ซื้อมาคูณด้วยมูลค่าของลูกหนี้คงเหลือแต่ละรายตามราคาทุนคงเหลือ โดยคำนวณตามระยะเวลาค้างชำระตั้งแต่วันที่ได้รับโอนจนถึงวันที่ได้รับชำระเงิน ถ้าจำนวนเงินที่ได้รับชำระต่ำกว่าดอกเบี้ยที่คำนวณได้ จะรับรู้ดอกเบี้ยเป็นรายได้ไม่เกินจำนวนเงินที่ได้รับชำระ

กรณีเงินลงทุนในลูกหนี้ที่มีราคาต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว แต่บริษัทยังมีสิทธิเรียกร้องให้ลูกหนี้ชำระหนี้ตามสัญญาได้ บริษัทจะรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเมื่อได้รับชำระเงินจากลูกหนี้ เป็นกำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการรับซื้อ หรือรับโอนลูกหนี้เป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้โดยคุณภาพที่รับซื้อมาจะบันทึกมูลค่าของลูกหนี้แต่ละรายด้วยราคาทุนที่รับซื้อและใช้เป็นฐานในการคำนวณการรับรู้รายได้ดอกเบี้ย การคำนวณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ การกำหนดอัตราผลตอบแทน (Yield Rate) โดยลูกหนี้รายที่มีสินเชื่อหลายประเภท จะบันทึกรวมเป็นลูกหนี้รายการเดียว

2.3 Reclassification of Accounts

The statement of financial position for the year ended December 31, 2011 is reclassified in conformity with the financial statement for the year ended December 31, 2012.

2.4 The New and Revised Thai Accounting Standards (TAS) and Thai Financial Reporting Standards (TFRS) Announced but not yet Effective

The Federation of Accounting Professions has announced accounting standards and financial reporting standards effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2013 as follows:

TAS 12 Income Taxes

TAS 21 (Revised 2009) The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates

TFRS 8 Operating Segments

The Company has already considered adopting TAS 12 and TAS 21 will not have any significant For on the Company's financial statements, however, for TFRS 8 Operating Segments, the Company has to disclose additional information about its internal operating segments.

3. Significant Accounting Policies

3.1 Recognition of interest income

Recognition of income from investment in receivables via interest when paid by receivable is calculated based on Yield Rate

from cash flow expected to be paid from each acquired receivable multiplied with value of each outstanding receivable according to outstanding cost. Calculation is made on overdue period from the date of receipt of transfer to payment date. If payment amount is lower than calculated interest, recognition of interest income will not exceed the amount received for payment.

If acquired receivable has already made full payment but the Company still has right to demand performance by debtor according to the agreement, the Company will recognize such difference when payment is made by debtor as profit from buying investment in receivables in Statement of Comprehensive Income.

3.2 Recognition of expenses

- Recognition of expenses arisen from the purchase or receipt of transfer of receivables covers the whole amount occurred in such accounting period.
- Other expenses are recognized on accrual basis.

3.3 Investments in receivables

Value of each non-performing debtor acquired will be recorded based on cost price which will be used as a basis for calculation of interest recognition, allowance for impairment of investment in receivables. Determination of Yield Rate of any receivable with different credits will be collectively recorded as single item.

3.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้

ลูกหนี้โดยคุณภาพที่บริษัทรับซื้อมาจะประมาณค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ สำหรับลูกหนี้ที่ค้างชำระเป็นระยะเวลาารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา โดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าปัจจุบัน (PV) ของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่าย หลักประกันเป็นมูลค่ายุติธรรมตามแนวทางการกันสำรองตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ (International Accounting Standard - IAS) ฉบับที่ 39 ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยได้นำมา กำหนดเป็นหลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินโดยปรับใช้ให้สอดคล้องกับธุรกรรมของบริษัท

3.5 เงินลงทุนในหลักทรัพย์

เงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้ไม่เกิน 1 ปี จัดเป็นเงินลงทุนชั่วคราว สำหรับเงินลงทุนที่ตั้งใจจะถือไว้เกิน 1 ปีจัดเป็นเงินลงทุนระยะยาว

เงินลงทุนในตราสารหนี้ทุกชนิดและตราสารทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นหลักทรัพย์ เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อขาย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของเจ้าของจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้จำหน่ายเงินลงทุนนั้น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไป แสดงด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนลดจากการปรับมูลค่าของตราสารหนี้ จะโอนปรับกับ

รายได้ดอกเบี้ยตามวิธีอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

3.6 เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เป็นเงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินที่จะได้รับจากการโอนลูกหนี้โดยคุณภาพให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยมีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้น เป็นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่จะต้องถือจนครบกำหนดแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยใช้อัตราดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการคำนวณจะปรับปรุงกับกำไรขาดทุนในงวดปัจจุบัน สำหรับการบันทึกราคาขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์โดยคุณภาพ เมื่อสิ้นปีที่ 5 หรือสิ้นปีที่ 10 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป บริษัทจะพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. ตามรายงานประมาณการผลขาดทุนที่ได้รับแจ้งจาก บสท.

3.7 ทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้รับจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ แสดงมูลค่าด้วยราคาที่รับโอนจากลูกหนี้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย ส่วนต่างระหว่างมูลค่าของทรัพย์สินรอการขาย กับยอดคงเหลือตามบัญชีของลูกหนี้จะบันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย แสดงไว้ในส่วนของเจ้าของส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

3.4 Allowance for impairment of investments in receivables

Non-performing debtor acquired by the Company is subject to allowance for impairment of investment in receivables those have been in overdue for more than 3 months from due date under the agreement based on present valuation method (PV) of cash flow expected to receive from proceeds of sale of securities in fair value which is in accordance with reserve guideline of International Accounting Standard-IAS No. 39 applied by the Bank of Thailand for rating and reserve of financial institution adapted to the Company's transaction.

3.5 Investments in securities

Investment intended to be held for not more than 1 year is categorized as temporary investment and for the same intended to be held for more than 1 year categorized as long-term investment.

Investment in all kinds of debt instruments and equity instruments under market demand which are non-performing securities are presented by fair value. Profit or loss not appreciated from revaluation of non-performing securities will be separately presented in shareholders' equity recognized in comprehensive income statement when discharging such investment.

Investment in equity instruments not under market demand is seen as general investment and presented in net cost from allowance for impairment of investment. Loss from impairment of investment is recognized in Statement of Comprehensive Income.

Debt instruments to be held until maturity are presented by amortized cost. Surplus or

discount from revaluation of debt instruments is reconciled with interest income by method of real rate of return.

3.6 Investments in Thai Asset Management Corporation

It is an investment in promissory note to obtain from transfer of non-performing debtor to Thai Asset Management Corporation (TAMC) guaranteed as aval by the Financial Institutions Development Fund. It is seen as investments in debt instruments to be held until maturity which is presented by amortized cost. The Company recognizes interest income of promissory note on accrual basis by applying average weighted interest rate of five commercial banks. Impact from changes in interest rate used in the calculation will be reconciled with profit/loss in current accounting period. With respect to allocation of profit/loss from the management of non-performing assets upon completion of year 5th or 10th from July 1, 2001, the Company will provide reserve for allowance of loss possibly allocated from TAMC according to estimates of loss notified by TAMC.

3.7 Properties foreclosed

Properties foreclosed acquired from debtor are presented in transfer price from debtor including expenses for transfer and less by allowance for impairment of non-performing asset and outstanding amount of receivable will be recorded as cost surplus from revaluation of non-performing assets presented in shareholders' equity. Cost surplus from revaluation of non-performing assets will be recognized as income when disposing non-performing assets.

ทรัพย์สินรอการขายที่ได้จากการประมูลทรัพย์สินของลูกหนี้จะแสดงมูลค่าตามราคาประมูลได้รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นจำนวนเงินที่บริษัทจะต้องชำระค่าทรัพย์สินที่ประมูลได้ให้แก่ลูกหนี้ จะนำมาหักกับชำระหนี้จากลูกหนี้ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าของทรัพย์สินที่ประมูลได้กับยอดคงเหลือตามบัญชีของลูกหนี้จะบันทึกเป็นส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินรอการขาย แสดงไว้ในส่วนของเจ้าของส่วนเกินทุนจากการปรับมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายที่รับโอนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์และสถาบันการเงิน แสดงด้วยราคารับโอน (ต้นทุนที่รับซื้อ) รวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น

ทรัพย์สินรอการขายแสดงด้วยราคาทุนที่รับโอนมารวมค่าใช้จ่ายในการโอนให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินนั้นหักค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขายจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.8 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ

ลูกหนี้ขายผ่อนชำระเกิดจากการขายทรัพย์สินรอการขายโดยการให้ผ่อนชำระ โดยบริษัทจะบันทึกส่วนต่างระหว่างราคาขายและต้นทุนของทรัพย์สินรอการขายเป็นกำไรขั้นต้นจากการขายผ่อนชำระรอตัดบัญชี และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้ตามงวดที่ได้รับชำระ

3.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภท ดังนี้

| | อัตราร้อยละ |
|-------------|-------------|
| อาคาร | 5 |
| อุปกรณ์ | 20 |
| รถยนต์ | 20 |
| คอมพิวเตอร์ | 20, 33.33 |

3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงในอัตราร้อยละ 20 ต่อปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

3.11 กำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้

จำนวนเงินที่ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้ ซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีต้นทุนรับซื้อเท่ากับศูนย์แล้ว บริษัทจะรับรู้เป็นกำไรจากการรับซื้อเงินลงทุนในลูกหนี้

3.12 การรับรู้รายได้จากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

บริษัทรับรู้กำไรจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บสท. โดยคำนวณจากส่วนต่างของราคารับโอนลูกหนี้ด้อยคุณภาพกับราคาทุนของลูกหนี้ที่รับซื้อคงเหลือ ณ วันโอน หากมีการเปลี่ยนแปลงยอดลูกหนี้ที่โอนให้ บสท. ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพไป บสท. จะปรับปรุงกับกำไรขาดทุนในงวดปัจจุบัน

3.13 การประมาณการหนี้สิน

3.13.1 บริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินซึ่งเกิดจากการโอนสินทรัพย์ด้อยคุณภาพให้ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทจะประมาณผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นตามจำนวนที่ได้รับแจ้งจาก บสท.

Value of non-performing assets acquired from auction will be presented in auction price including expenses for transfer of such asset. Amount to be paid by the Company for auction price to Debtor will deduct from debt payment by debtor. Difference between value of non-performing asset and outstanding amount of receivable will be recorded as cost surplus from revaluation of non-performing assets presented in shareholder's equity. Cost surplus from revaluation of non-performing assets will be recognized as income when disposing non-performing assets.

Non-performing assets received from transfer from asset management companies and financial institutions will be presented in transfer price (cost of requirement) including expenses for transfer of such assets.

Non-performing assets are presented in transferred cost price including expenses for transfer of such assets and less by allowance for impairment of non-performing assets loss recognized in statement of comprehensive income.

3.8 Installment sale receivables

Installment sale receivables occur from selling non-performing assets by installment payment. The Company will record difference between selling price and cost of non-performing assets as deferred gross profit from installment sales and gradually recognized as income after each installment payment.

3.9 Premises and Equipment - Net

They are presented in cost after accumulated depreciation. Depreciation is calculated by use life linear method on the estimate of each asset as follows:

| | Percentage |
|-----------|------------|
| Building | 5 |
| Equipment | 20 |
| Car | 20 |
| Computer | 20, 33.33 |

3.10 Intangible Assets

Intangible assets comprise computer software presented in cost after deduction of accumulated amortization. This amortization is calculated by use life linear method on 20% per year, and entry as an expense in statement of comprehensive income.

3.11 Gain on investments in receivables

Amount of debt payment from debtors cost of acquirement of which have become zero will be recognized by the Company as profit from acquiring investment in receivables.

3.12 Recognition of income from transfer of non-performing assets to Thai Asset Management Corporation (TAMC)

The company will recognize profit from transfer of non-performing assets to TAMC by calculating difference between transferred price of non-performing debtor and outstanding cost of such asset on transfer date. If there is any change to receivable amount transferred to TAMC which may affect profit/loss from non-performing asset transfer to TAMC, it will reconciled with profit/loss in current period.

3.13 Provisions

3.13.1 The Company recognized estimated liabilities resulted from transfer of non-performing assets to Thai Asset Management Corporation (TAMC) from estimated loss which may possibly occurred based on amount informed by TAMC.

3.13.2 โครงการผลประโยชน์พนักงาน บริษัท จัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่าย ให้แก่พนักงานหลังออกจากงานตาม ข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณ การหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน คำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณ การไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัย ในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบัน ของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และ คำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ย ของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลา สอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สิน ดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของ ประมาณการหนี้สิน ผลแตกต่างที่เพิ่ม ขึ้นหรือลดลงจากประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัยในแต่ละงวด บัญชีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ใน งวดนั้น

3.14 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายจากการรับบริหาร หนี้ต่อคุณภาพจากบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.)

บริษัทรับรู้รายได้จากการรับบริหารหนี้ต่อคุณภาพ จาก บสท. ในอัตราค่าจ้างตามที่กำหนดในสัญญา โดยพิจารณาจากยอดคงค้างของมูลค่าตามบัญชี ที่รับโอนของลูกค้าที่มีข้อสรุปโดยบริษัท

ค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการบริหารสินทรัพย์แต่ละ รายการ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโดยตรงที่จะนำมาคำนวณ

เป็นค่าจ้าง เช่น ค่าเบี้ยประกันภัยของหลักประกัน ค่าธรรมเนียมศาล ฯลฯ เป็นค่าใช้จ่ายเกิดขึ้นจริง และเกี่ยวข้องโดยตรงกับการบริหารสินทรัพย์ ของ บสท. และบริษัทได้ทดลองจ่ายค่าใช้จ่าย ดังกล่าวไปแล้ว บสท. จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย ดังกล่าวรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม โดย บสท. จะต้อง ชำระให้บริษัทพร้อมกับค่าจ้างในแต่ละครั้ง

3.15 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่า เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิด รายการนั้น สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตรา ต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่า เป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตาม ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันนั้น กำไร หรือขาดทุนจากการแปลงค่ารับรู้เป็นรายได้หรือ ค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

3.16 ภาษีเงินได้นิติบุคคล

ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวล รัษฎากร ว่าด้วยการยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 362) พ.ศ. 2542 กำหนดให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพมหานคร จำกัด ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการบริหาร สินทรัพย์ต่อคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอนจาก สถาบันการเงิน

3.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดย การหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวน หุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและ เรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

3.13.2 Employee Benefits Project, the Company set up a compensation project to pay employee for post-retirement according to employment agreement. Estimated liabilities of employee benefits is calculated according to mathematics of insurance by Projected Unit Credit Method using statistic data as a factor in estimating present value of future benefits out flow. Discount rate is calculated by using government bond interest rate of which its duration period is the same as debt period. The calculated amount will be presented as part of estimated liabilities. The surplus or loss from estimation, according to mathematics of insurance, in each accounting period will be recorded as revenue or expense of that period.

3.14 Recognition of income and expenses in relation to engagement in management of non-performing loans from Thai Asset Management Corporation (TAMC)

The Company recognizes income from engagement in management of non-performing loans from TAMC based on the fee set out in the contract from the outstanding amount of book value of transferred loans summarized by the Company.

Necessary expenses for management of each asset item which are not direct expenses to be included in the fee e.g.

premium insurance of securities, court fee etc., actually paid and directly involved with asset management of TAMC and which have been paid in advance by the Company; will be responsible by TAMC including VAT which will be paid to the Company with each fee.

3.15 Foreign currency transactions

Foreign currency transactions are translated into Thai Baht at the rates of exchange prevailing at the transaction dates. Outstanding assets and liabilities in foreign currency on the date of balance sheet are converted into Thai Baht based on the announcement of the Bank of Thailand on that date. Profit or loss from conversion is recognized as income or expenses in that period.

3.16 Corporate income tax

The Royal Decree issued by the virtue of the Revenue Code RE: Tax Exemption (No. 362) B. E. 1999 provided that Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. shall be exempted from corporate income taxes for net profit earned from management of non-performing assets acquired or transferred from financial institution.

3.17 Basic earnings (loss) per share

Basic earnings (loss) per share are computed by dividing net income by weighted average number of issued and paid-up ordinary shares.

4. ข้อมูลเพิ่มเติม

4.1 เงินฝากสถาบันการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| เงินฝากระหว่างทาง | 1.21 | 66.68 |
| เงินฝากธนาคารในประเทศ | | |
| เงินฝากกระแสรายวัน | 33.89 | 39.21 |
| เงินฝากออมทรัพย์ | 529.83 | 566.06 |
| เงินฝากประจำ | 1,900.19 | 300.19 |
| ดอกเบี้ยค้างรับ | 4.70 | 0.89 |
| รวมเงินฝากธนาคารในประเทศ | 2,468.61 | 906.35 |
| รวม | 2,469.82 | 973.03 |

บริษัทมีเงินฝากออมทรัพย์ จำนวน 3 ล้านบาท ค่าประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

4.2 เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| เงินลงทุนในลูกหนี้ยกมาต้นงวด | 47,370.18 | 46,951.53 |
| บวก รับซื้อเพิ่ม | 18,297.09 | 5,789.26 |
| หัก รายการรับชำระหนี้และปรับปรุงสุทธิ | (4,235.70) | (5,370.61) |
| คงเหลือเงินลงทุนในลูกหนี้ | 61,431.57 | 47,370.18 |
| หัก เงินชดเชยจาก บบส. พญาไท รอดตัดบัญชี | (2,953.18) | (3,000.46) |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้ | (10,447.75) | (9,864.28) |
| เงินลงทุนในลูกหนี้ - สุทธิ | 48,030.64 | 34,505.44 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีเงินลงทุนในลูกหนี้จำนวน 61,431.57 ล้านบาท และ 47,370.18 ล้านบาท ตามลำดับ แต่บริษัทมีสิทธิเรียกร้องจากลูกหนี้ตามสัญญาคิดเป็นมูลค่า จำนวน 395,569.28 ล้านบาท และ 241,187.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ในงวดบัญชีนี้บริษัทรับซื้อสิทธิเรียกร้องเงินลงทุนในลูกหนี้จากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงศรีอยุธยา จำกัด ธนาคารอาคารสงเคราะห์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) และธนาคารไทยเครดิตเพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน) มีมูลค่ารับซื้อตามสัญญาจำนวน 347.93 ล้านบาท 2,027.53 ล้านบาท 285.49 ล้านบาท 1,281.67 ล้านบาท 11,438.70 ล้านบาท 2,004.48 ล้านบาท 585.89 ล้านบาท และ 325.40 ล้านบาทตามลำดับ ซึ่งมูลค่าเงินลงทุนในลูกหนี้ที่บริษัทรับโอนมาดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับ การปรับปรุงราคาสินทรัพย์ ซึ่งอยู่ระหว่างการตรวจสอบของบริษัท

4. Additional information

4.1 Deposit in financial institutions

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Deposit in transit | 1.21 | 66.68 |
| Deposits in domestic bank | | |
| Current account | 33.89 | 39.21 |
| Savings account | 529.83 | 566.06 |
| Fixed account | 1,900.19 | 300.19 |
| Accrued interest receivable | 4.70 | 0.89 |
| Total deposits in domestic bank | 2,468.61 | 906.35 |
| Total | 2,469.82 | 973.03 |

The Company has used savings account for amount of Baht 3 million to guarantee the Company's electricity use.

4.2 Investments in receivables - net

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|--|-------------------|-------------------|
| Beginning balance of investments in receivable | 47,370.18 | 46,951.53 |
| <u>add</u> increased purchasing | 18,297.09 | 5,789.26 |
| <u>less</u> received debt payment items and net adjustment | (4,235.70) | (5,370.61) |
| Balance of investments in receivable | 61,431.57 | 47,370.18 |
| <u>less</u> deferred damages to be paid by AMC-Phayathai | (2,953.18) | (3,000.46) |
| <u>less</u> allowance for impairment of investments in receivables | (10,447.75) | (9,864.28) |
| Investments in receivables - net | 48,030.64 | 34,505.44 |

As of December 31, 2012 and 2011, the Company had investment in receivables for an amount of Baht 61,431.57 million and Baht 47,370.18 million, respectively but the Company had the right of claim against debtor under the contracts for the total amount of Baht 395,569.28 million and Baht 241,187.75 million, respectively.

In this accounting period, the Company has acquired the right to claim in investment in receivables from Siam Commercial Bank Plc., Bank of Ayudhya Plc., Ayudhya Asset Management Co., Ltd., GH Bank, Thai Asset Management Corporation, TMB Bank Plc., UOB Bank Plc., and Thai Credit Retail Bank Plc. for the contract price of Baht 347.93 million, Baht 2,027.53 million, Baht 285.49 million, Baht 1,281.67 million, Baht 11,438.70 million, Baht 2,004.48 million, Baht 585.89 million, and Baht 325.40 million, respectively. Such investment value in debtors acquired by the Company may be subject to change depending on the adjustment of assets price which is currently under the process of auditing by the Company.

» หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทมีค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในลูกหนี้มีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| ยอดยกมาต้นงวด | 9,864.28 | 9,593.67 |
| รายการปรับปรุง ตั้งเพิ่มในงวดนี้ | (197.11) | (278.12) |
| | 780.58 | 548.73 |
| รวม | 10,447.75 | 9,864.28 |

4.3 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | | 31 ธันวาคม 2554 | |
|---|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------|
| | ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย | มูลค่า ยุติธรรม | ราคาทุน/ ราคาทุน ตัดจำหน่าย | มูลค่า ยุติธรรม |
| 1. หลักทรัพย์เพื่อขาย | | | | |
| ตราสารทุนในความต้องการของตลาดในประเทศ | 381.26 | 233.24 | 469.19 | 273.88 |
| ใบสำคัญแสดงสิทธิ | - | 0.02 | - | 0.03 |
| หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า | (148.00) | - | (195.28) | - |
| รวม | 233.26 | 233.26 | 273.91 | 273.91 |
| 2. ตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนด | | | | |
| หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ | 499.95 | | 399.72 | |
| ตราสารหนี้ภาคเอกชน | 49.70 | | 49.70 | |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (49.70) | | (49.70) | |
| รวม | 499.95 | | 399.72 | |
| 3. เงินลงทุนทั่วไป | | | | |
| ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด | 576.55 | | 576.55 | |
| หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า | (452.62) | | (449.62) | |
| รวม | 123.93 | | 126.93 | |
| รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ - สุทธิ | 857.14 | | 800.56 | |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศจำนวน 576.55 ล้านบาท ได้รวมเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ซึ่งมีราคาทุน 0.95 ล้านบาท (บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.94) และนอกจากนี้ บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด ยังมีเงินลงทุนในกิจการต่างๆ อีก 20 แห่ง จึงทำให้บริษัทมีกิจการในเครือทั้งทางตรงและทางอ้อม รวม 21 แห่ง ดังนี้

Notes to The Financial Statements

As of December 31, 2012 and 2011, allowances for impairment of investment in receivables were as follows:

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Balance at the beginning of the year | 9,864.28 | 9,593.67 |
| Adjusted entry | (197.11) | (278.12) |
| Additional amount for this period | 780.58 | 548.73 |
| Total | 10,447.75 | 9,864.28 |

4.3 Investments in securities - net

Unit : Million Baht

| | 31 December 2012 | | 31 December 2011 | |
|--|--|---------------|--|---------------|
| | Cost Value/ Amortized Cost Value | Fair Value | Cost Value/ Amortized Cost Value | Fair Value |
| 1. Available-for-Sale Securities | | | | |
| Domestic marketable equity securities | 381.26 | 233.24 | 469.19 | 273.88 |
| Warrants | - | 0.02 | - | 0.03 |
| Less Allowance for revaluation | (148.00) | - | (195.28) | - |
| Total | 233.26 | 233.26 | 273.91 | 273.91 |
| 2. Held-to-Maturity Debt Securities | | | | |
| Government & state enterprise securities | 499.95 | | 399.72 | |
| Private enterprise debt securities | 49.70 | | 49.70 | |
| Less Allowance for impairment | (49.70) | | (49.70) | |
| Total | 499.95 | | 399.72 | |
| 3. General Investments | | | | |
| Domestic non-marketable equity securities | 576.55 | | 576.55 | |
| Less Allowance for impairment | (452.62) | | (449.62) | |
| Total | 123.93 | | 126.93 | |
| Total investments in securities - net | 857.14 | | 800.56 | |

As of December 31, 2012, non-marketable equity securities-domestic for an amount of Baht 576.55 million included investments in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. for cost amount of Baht 0.95 million (the Company holds 99.94% of its total shares). Furthermore, Rojthip Co., Ltd. has also invested in other 20 business entities and thus allowing the Company to have affiliated businesses, directly and indirectly, totaling 21 entities as follows:

| กิจการในเครือ | สัดส่วนที่ บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ) | สัดส่วนที่ บ.โรจน์ทิพย์ จำกัด ถือหุ้น (ร้อยละ) | จำนวนเงิน (บาท) |
|------------------------------------|---|--|--------------------|
| 1. บริษัท ไบยาเอเชียอาคเนย์ จำกัด | - | 66.17 | - |
| 2. บริษัท สิงหชาติ จำกัด | - | 99.40 | - |
| 3. บริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด | 99.94 | - | 947,331.26 |
| 4. บริษัท มโหสถ จำกัด | - | 99.94 | - |
| 5. บริษัท โฆษณานานาภัณฑ์ จำกัด | - | 99.40 | - |
| 6. บริษัท พีชผลอุตสาหกรรม จำกัด | - | 99.40 | - |
| 7. บริษัท เนาวนิตการเกษตร จำกัด | - | 99.40 | - |
| 8. บริษัท ทศชัย จำกัด | - | 99.40 | - |
| 9. บริษัท ตะวันตกรุกกิจ จำกัด | - | 99.40 | - |
| 10. บริษัท การค้าการบัญชี จำกัด | - | 99.40 | - |
| 11. บริษัท ศิริกรรม จำกัด | - | 99.99 | - |
| 12. บริษัท วิทย์พล จำกัด | - | 99.94 | - |
| 13. บริษัท ตลาดขนส่งพิษณุโลก จำกัด | - | 99.98 | - |
| 14. บริษัท วันทนากการ จำกัด | - | 99.99 | - |
| 15. บริษัท สยามพินิจ จำกัด | - | 99.45 | - |
| 16. บริษัท พรหมอำนวยการ จำกัด | - | 99.98 | - |
| 17. บริษัท พีวเจอร์ซัพพลายส์ จำกัด | - | 99.94 | - |
| 18. บริษัท ทรายงามก่อสร้าง จำกัด | - | 99.99 | - |
| 19. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด | - | 99.98 | - |
| 20. บริษัท ทรายงามคอนกรีต จำกัด | - | 99.80 | - |
| 21. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ | - | 76.00 | - |
| รวม | | | 947,331.26 |

กิจการในเครือดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชีเลิกกิจการยกเว้น หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ ซึ่งยังคงดำเนินกิจการอยู่ ส่วนเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท โรจน์ทิพย์ จำกัด จำนวน 0.95 ล้านบาท บริษัทมีวัตถุประสงค์ที่จะถือเงินลงทุนไว้เพียงชั่วคราวและได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเต็มจำนวน

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนจำนวน 502.32 ล้านบาท เป็นค่าเผื่อการด้อยค่าของตราสารหนี้ที่ถือจนครบกำหนดจำนวน 49.70 ล้านบาท และค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปจำนวน 452.62 ล้านบาท ที่มีผลการดำเนินงานขาดทุนเกินทุน จึงตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั่วไปเต็มจำนวน

| Affiliated businesses | Shareholding ratio by the Company (percentage) | Ratio held by Rojthip Co., Ltd. (percentage) | Amount (Baht) |
|--|--|--|------------------|
| 1. SEA Tobacco Co., Ltd. | - | 66.17 | - |
| 2. Singhachat Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 3. Rojthip Co., Ltd. | 99.94 | - | 947,331.26 |
| 4. Mahosot Co., Ltd. | - | 99.94 | - |
| 5. Koatsana Nanaphan Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 6. Phuetphon Industry Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 7. Naowanit Agriculture Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 8. Thossachai Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 9. Tawantok Business Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 10. Trading Accounting Co., Ltd. | - | 99.40 | - |
| 11. Sirikorn Co., Ltd. | - | 99.99 | - |
| 12. Witphon Co., Ltd. | - | 99.94 | - |
| 13. Phitsanulok Terminal Market Co., Ltd. | - | 99.98 | - |
| 14. Wanthanakarn Co., Ltd. | - | 99.99 | - |
| 15. Siam Phinit Co., Ltd. | - | 99.45 | - |
| 16. Phromamnuay Co., Ltd. | - | 99.98 | - |
| 17. Future Supplies Co., Ltd. | - | 99.94 | - |
| 18. Sai-ngam Construction Co., Ltd. | - | 99.99 | - |
| 19. Sai-ngam Petroleum Co., Ltd. | - | 99.98 | - |
| 20. Sai-ngam Concrete Co., Ltd. | - | 99.80 | - |
| 21. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership | - | 76.00 | - |
| Total | | | 947,331.26 |

Such affiliated businesses are under winding up and liquidation process except Rungruang Sai-ngam Chiangmai Limited Partnership which is still active in its business. Investment in ordinary shares of Rojthip Co., Ltd. for an amount of Baht 0.95 million is intended to be held temporarily by the Company and full amount of allowance for impairment has been fixed.

Allowance for impairment of investment for an amount of Baht 502.32 million is fixed for debt instruments for Baht 49.70 million and for general investment for Baht 452.62 million. Allowance for impairment of general investment is fixed for full amount as it may affect the operation and result in loss or surplus.

4.4 เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) ซึ่งเกิดจากบริษัทได้ออนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 ให้แก่ บสท. ตามสัญญาโอนสินทรัพย์ลงวันที่ 12 ตุลาคม 2544 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4.20 และเมื่อ บสท. ยืนยันราคารับโอนแล้ว บสท. จะออกตัวสัญญาใช้เงินประเภทตราสารหนี้ที่ต้องถือจนครบกำหนด 10 ปี เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 เงินลงทุนในบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย จำนวน 3,922.43 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจาก บสท. จำนวน 19 ฉบับ และดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 55.09 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2555 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขายกับบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) โดยบริษัทในฐานะผู้รับโอนหรือผู้ซื้อตกลงรับโอน และ บสท. ในฐานะผู้โอนหรือผู้ขายตกลงโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพด้วยค่าตอบแทนการโอนจำนวน 11,438.70 ล้านบาท และทรัพย์สินรอกการขายราคาซื้อ 4,318.47 ล้านบาท รวมค่าตอบแทนที่ตกลงต้องชำระจำนวน 15,757.17 ล้านบาท โดยบริษัทได้นำตัวสัญญาใช้เงินที่ได้รับจาก บสท. ทั้ง 19 ฉบับจำนวน 3,922.43 ล้านบาท บวกดอกเบี้ยค้างรับสุทธิหลังภาษีคำนวณถึงวันที่ทำสัญญาจำนวน

92.84 ล้านบาทรวมทั้งสิ้นชำระราคาในส่วนแรกจำนวน 4,015.27 ล้านบาท การชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาซื้อทรัพย์สินรอกการขายส่วนที่เหลือที่ต้องชำระรวมจำนวน 11,741.90 ล้านบาท บริษัทตกลงชำระเป็นรายงวด (รายปี) รวม 5 งวด โดยการออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บสท. (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.11.3) และกรณีที่บริษัท (ผู้รับโอน) ได้รับส่วนแบ่งผลกำไรในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. (ผู้โอน) ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 บริษัทตกลงให้นำส่วนแบ่งผลกำไร มาเป็นส่วนหนึ่งของการชำระราคาโอนสินทรัพย์และราคาทรัพย์สินรอกการขายส่วนที่เหลือ โดยหักลดกับตัวสัญญาใช้เงินของ บสท. งวดที่ 5 จนถึงงวดที่ 1 สำหรับการปรับปรุงราคาซื้อที่ขายที่จะต้องปรับปรุงเพิ่มหรือลดให้แล้วเสร็จภายใน 120 วันนับถัดจากวันลงนามในสัญญา

สำหรับงวดบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 บริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากเงินลงทุนใน บสท. ตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่งจำนวน 38.68 ล้านบาท บริษัทได้นำตัวสัญญาใช้เงินที่รับจาก บสท. และดอกเบี้ยค้างรับที่คิดคำนวณจนถึงวันที่ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์ และสัญญาซื้อขายทรัพย์สินรอกการขายระหว่างบริษัทกับ บสท. (1 ส.ค. 2555) เพื่อนำไปชำระราคาทั้งจำนวน จึงทำให้เงินลงทุนใน บสท. และดอกเบี้ยค้างรับไม่มียอดคงเหลือ

4.4 Investments in Thai Asset Management Corporation

Investment in Thai Asset Management Corporation (TAMC) - deferred note receivables were the investment that the Company transferred non-performing assets pursuant to the Emergency Decree for Thai Asset Management Corporation B. E. 2544 to TAMC under asset transfer agreement dated October 12, 2001 as per Note to Financial Statements Clause 4.20 and when TAMC confirmed the transfer receiving price, TAMC then issued promissory note for debt instrument to be held 10 years maturity term for payment of non-performing assets.

As of December 31, 2011, the investment in Thai Asset Management Corporation for an amount of Baht 3,922.43 million which comprising 19 promissory notes acquired from TAMC and accrued interest in an amount of Baht 55.09 million.

On August 1, 2012, the Company entered assets transfer and properties foreclosed purchase agreement with TAMC. The Company, as the transferee or purchaser, and TAMC, as the transferor or the seller, agreed to transfer non-performing assets in a value of Baht 11,438.70 million and properties foreclosed at the selling price of Baht 4,318.47 million, totaling a sum of Baht 15,757.17 million. The promissory notes, 19 issues in an amount of Baht 3,922.43 million, acquired from TAMC by the Company were added to net accrued interest receivable after tax calculation up to the date of contract in an amount of Baht 92.84 million, totaling the first payment amount of Baht 4,015.27 million. The remaining amount of assets transfer and purchase of properties

foreclosed that is still underpayment is equal to the sum of Baht 11,741.90 million. The Company agreed to make payment by installment (yearly) for a total of 5 terms by issuing promissory notes to TAMC (as per note No. 4.11.3 to financial statement). In case the Company (transferee) received the share of earnings from non-performing asset management by TAMC (transferor) in accordance with Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B. E. 2544, the Company has agreed to use the allocated share of such earnings as part of the payment for the remaining assets transfer and properties foreclosed value by amortizing with the promissory notes of TAMC from the 5th term of installment to the 1st term of installment to allow the adjustment of purchasing values to be completed within 120 days starting from the day after the signing of contract.

For the accounting period ended on December 31, 2012, the Company recognized interest income from investment in TAMC based on weighted average interest for all kinds of bank account of five commercial banks for an amount of Baht 38.68 million. The Company has brought the promissory note acquired from TAMC and accrued interest in the amount as of the date on which signature has been affixed in the asset transfer and properties foreclosure purchasing contract engaged with Thai Asset Management Corporation (August 1, 2012) for full payment, resulting in no outstanding balance of investment in TAMC and accrued interest.

4.5 ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| ยอดยกมาต้นงวด | 1,558.32 | 1,319.77 |
| <u>บวก</u> รายการเพิ่มระหว่างงวด | 1,387.17 | 477.48 |
| <u>หัก</u> รับชำระระหว่างงวด | (452.24) | (238.93) |
| ยอดคงเหลือปลายงวด | 2,493.25 | 1,558.32 |
| <u>หัก</u> กำไรขั้นต้นลูกหนี้ผ่อนชำระรอดัดบัญชี | (691.79) | (561.57) |
| ลูกหนี้ขายผ่อนชำระ - สุทธิ | 1,801.46 | 996.75 |

4.6 ทรัพย์สินรอการขาย - สุทธิ

ทรัพย์สินรอการขาย ประกอบด้วย สังกหริมทรัพย์ และอสังหริมทรัพย์ที่ได้รับมาจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้ และจากการรับซื้อจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ และธนาคารดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | | รวม |
|----------------------------|----------------------------|--|------------|
| | ประมาณการ สถาบันการเงิน | โอนทรัพย์ชำระหนี้/ ประมาณทรัพย์ จากลูกหนี้ | |
| 4.6.1 อสังหริมทรัพย์ | | | |
| ยอดต้นงวด | 8,841.87 | 9,577.79 | 18,419.66 |
| เพิ่มขึ้น | 4,359.59 | 1,390.19 | 5,749.78 |
| ลดลง | (2,165.74) | (2,996.45) | (5,162.19) |
| ยอดปลายงวด | 11,035.72 | 7,971.53 | 19,007.25 |
| 4.6.2 สังกหริมทรัพย์ | | | |
| ยอดต้นงวด | 4.30 | 165.51 | 169.81 |
| เพิ่มขึ้น | - | (2.01) | (2.01) |
| ลดลง | - | (158.67) | (158.67) |
| ยอดปลายงวด | 4.30 | 4.83 | 9.13 |
| รวมยอดปลายงวด | 11,040.02 | 7,976.36 | 19,016.38 |
| <u>หัก</u> ค่าเผื่อต่อยศ่า | | | (465.58) |
| ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ | | | 18,550.80 |

4.5 Installment sale receivable - net

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|--|-------------------|-------------------|
| Beginning balance | 1,558.32 | 1,319.77 |
| <u>add</u> increased item during accounting period | 1,387.17 | 477.48 |
| <u>less</u> received payment during accounting period | (452.24) | (238.93) |
| Ending balance | 2,493.25 | 1,558.32 |
| <u>less</u> deferred initial earnings from installment sale receivable | (691.79) | (561.57) |
| Installment sale receivable - net | 1,801.46 | 996.75 |

4.6 Properties foreclosed - net

Properties foreclosed consisted of movable properties and immovable properties gained from payment by receivables and purchase from asset management companies and banks as follows:

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | | Total |
|--------------------------------------|---------------------------------|--|------------|
| | Bid from financial institutions | Transferred from debt repayment/ auction from receivable | |
| 4.6.1 Immovable properties | | | |
| Beginning balance | 8,841.87 | 9,577.79 | 18,419.66 |
| Addition | 4,359.59 | 1,390.19 | 5,749.78 |
| Disposal | (2,165.74) | (2,996.45) | (5,162.19) |
| Ending balance | 11,035.72 | 7,971.53 | 19,007.25 |
| 4.6.2 Movable properties | | | |
| Beginning balance | 4.30 | 165.51 | 169.81 |
| Addition | - | (2.01) | (2.01) |
| Disposal | - | (158.67) | (158.67) |
| Ending balance | 4.30 | 4.83 | 9.13 |
| Total of ending balance | 11,040.02 | 7,976.36 | 19,016.38 |
| <u>less</u> allowance for impairment | | | (465.58) |
| Properties foreclosed - net | | | 18,550.80 |

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2554 | | รวม |
|---|----------------------------|--|------------|
| | ประมุขจาก สถาบันการเงิน | โอนทรัพย์สินชำระหนี้/ ประมุขทรัพย์สิน จากลูกหนี้ | |
| 4.6.1 อสังหาริมทรัพย์ | | | |
| ยอดต้นงวด | 9,539.64 | 9,308.49 | 18,848.13 |
| เพิ่มขึ้น | 742.12 | 2,628.85 | 3,370.97 |
| ลดลง | (1,439.89) | (2,359.55) | (3,799.44) |
| ยอดปลายงวด | 8,841.87 | 9,577.79 | 18,419.66 |
| 4.6.2 สังหาริมทรัพย์ | | | |
| ยอดต้นงวด | 4.30 | 165.46 | 169.76 |
| เพิ่มขึ้น | - | 0.10 | 0.10 |
| ลดลง | - | (0.05) | (0.05) |
| ยอดปลายงวด | 4.30 | 165.51 | 169.81 |
| รวมยอดปลายงวด | 8,846.17 | 9,743.30 | 18,589.47 |
| หัก ค่าเผื่อต่อยศ่า ทรัพย์สินสินรอกการขายสุทธิ | | | (551.94) |
| | | | 18,037.53 |

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2555

| รายการ | ราคากุณ | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ |
|------------|---------------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|-------------------------------------|
| | ยอด ต้นงวด | เพิ่มขึ้น/ รับโอน | จำหน่าย/ โอนออก | ยอด ปลายงวด | ยอด ต้นงวด | ค่าเสื่อม ราคา | จำหน่าย ปลายงวด | ยอด ปลายงวด | |
| 1. ที่ดิน | 728.20 | 11.31 | - | 739.51 | - | - | - | - | 739.51 |
| 2. อาคาร | 507.82 | 65.80 | - | 573.62 | 118.19 | 27.17 | - | 145.36 | 428.26 |
| 3. อุปกรณ์ | 416.29 | 136.05 | 81.30 | 471.04 | 306.31 | 54.50 | 24.55 | 336.26 | 134.78 |
| รวม | 1,652.31 | 213.16 | 81.30 | 1,784.17 | 424.50 | 81.67 | 24.55 | 481.62 | 1,302.55 |

Unit : Million Baht

| | December 31, 2011 | | Total |
|-------------------------------|---------------------------------|--|------------|
| | Bid from financial institutions | Transferred from debt repayment/ auction from receivable | |
| 4.6.1 Immovable properties | | | |
| Beginning balance | 9,539.64 | 9,308.49 | 18,848.13 |
| Addition | 742.12 | 2,628.85 | 3,370.97 |
| Disposal | (1,439.89) | (2,359.55) | (3,799.44) |
| Ending balance | 8,841.87 | 9,577.79 | 18,419.66 |
| 4.6.2 Movable properties | | | |
| Beginning balance | 4.30 | 165.46 | 169.76 |
| Addition | - | 0.10 | 0.10 |
| Disposal | - | (0.05) | (0.05) |
| Ending balance | 4.30 | 165.51 | 169.81 |
| Total of ending balance | 8,846.17 | 9,743.30 | 18,589.47 |
| less allowance for impairment | | | (551.94) |
| Properties foreclosed - net | | | 18,037.53 |

4.7 Premises and equipment - net

Premises and equipment as of December 31, 2012 and 2011 consist of :

Unit : Million Baht

December 31, 2012

| Items | Cost value | | | | Accumulated Depreciation value | | | | Premises and equipment - net |
|--------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------|------------|----------------|------------------------------|
| | Beginning balance | Additions /received /of transfer | Distribute /transferred | Ending balance | Beginning balance | Depreciation value | Distribute | Ending balance | |
| 1. Land | 728.20 | 11.31 | - | 739.51 | - | - | - | - | 739.51 |
| 2. Premises | 507.82 | 65.80 | - | 573.62 | 118.19 | 27.17 | - | 145.36 | 428.26 |
| 3. Equipment | 416.29 | 136.05 | 81.30 | 471.04 | 306.31 | 54.50 | 24.55 | 336.26 | 134.78 |
| Total | 1,652.31 | 213.16 | 81.30 | 1,784.17 | 424.50 | 81.67 | 24.55 | 481.62 | 1,302.55 |

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2554

| รายการ | ราคาทุน | | | | ค่าเสื่อมราคาสะสม | | | | ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ |
|------------|------------|------------------|----------------|-------------|-------------------|---------------|---------|-------------|-------------------------------|
| | ยอด ต้นงวด | เพิ่มขึ้น/รับโอน | จำหน่าย/โอนออก | ยอด ปลายงวด | ยอด ต้นงวด | ค่าเสื่อมราคา | จำหน่าย | ยอด ปลายงวด | |
| 1. ที่ดิน | 728.20 | - | - | 728.20 | - | - | - | - | 728.20 |
| 2. อาคาร | 497.10 | 13.04 | 2.32 | 507.82 | 92.36 | 25.90 | 0.07 | 118.19 | 389.63 |
| 3. อุปกรณ์ | 410.92 | 50.24 | 44.87 | 416.29 | 282.03 | 60.22 | 35.94 | 306.31 | 109.98 |
| รวม | 1,636.22 | 63.28 | 47.19 | 1,652.31 | 374.39 | 86.12 | 36.01 | 424.50 | 1,227.81 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีอุปกรณ์ราคาทุน 217.35 ล้านบาท และ 139.32 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คิดค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

4.8 ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|--|-----------------|-----------------|
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) | 4,718.25 | 4,718.25 |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | (4,718.25) | (4,718.25) |
| ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) - สุทธิ | - | - |

ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,718.25 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 4,705.05 ล้านบาท เกิดขึ้นในงวดบัญชีปี 2542 บริษัทได้รับซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทได้ชำระเงินค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพให้แก่บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทจะต้องได้รับเงินคืนจากบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) และในปี 2542 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุน และจะต้องจ่ายเงินค่าลดทุนคืนให้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (ผู้ถือหุ้นของบริษัท) จำนวน 41,025 ล้านบาท โดยบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายหุ้นของ บริษัทเพื่อเป็นประกันหนี้ให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน และได้โอนสิทธิในการรับเงินคืนจากการลดทุน และเงินปันผลจากบริษัทให้แก่กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน แต่เนื่องจาก บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ให้หักกลบลบหนี้ระหว่างจำนวนเงินที่ชำระค่าซื้อลูกหนี้โดยคุณภาพเกินไปกับเงินลดทุน บริษัทจึงหักกลบลบหนี้กับค่าซื้อลูกหนี้ที่บริษัทจ่ายเกินไปจำนวน 4,705.05 ล้านบาท กับเงินลดทุนดังกล่าวแล้ว

Unit : Million Baht

December 31, 2011

| Items | Cost value | | | | Accumulated Depreciation value | | | | Premises and equipment - net |
|--------------|-------------------|----------------------------------|-------------------------|----------------|--------------------------------|--------------------|------------|----------------|------------------------------|
| | Beginning balance | Additions /received /of transfer | Distribute /transferred | Ending balance | Beginning balance | Depreciation value | Distribute | Ending balance | |
| 1. Land | 728.20 | - | - | 728.20 | - | - | - | - | 728.20 |
| 2. Premises | 497.10 | 13.04 | 2.32 | 507.82 | 92.36 | 25.90 | 0.07 | 118.19 | 389.63 |
| 3. Equipment | 410.92 | 50.24 | 44.87 | 416.29 | 282.03 | 60.22 | 35.94 | 306.31 | 109.98 |
| Total | 1,636.22 | 63.28 | 47.19 | 1,652.31 | 374.39 | 86.12 | 36.01 | 424.50 | 1,227.81 |

As of December 31, 2012 and 2011, the cost value of equipment was in an amount of Baht 217.35 million and Baht 139.32 million, respectively, of which full depreciation value was calculated and still effective.

4.8 Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| Receivable Bangkok Commerce Plc. | 4,718.25 | 4,718.25 |
| less allowance for doubtful account | (4,718.25) | (4,718.25) |
| Receivable: Bangkok Commerce Plc. - net | - | - |

For receivable - Bangkok Commerce Plc. for an amount of Baht 4,718.25 million, most of them, Baht 4,705.05 million, occurred in accounting period 1999. The Company purchased non-performing debt from Bangkok Commerce Plc. And paid for such non-performing debt to Bangkok Commerce Plc. in excess amount of Baht 4,705.05 million which will be returned to the Company by Bangkok Commerce Plc. In 1999, the Company registered the decrease of its capital and was required to pay capital decrease to Bangkok Commerce Plc. (the Company's shareholder) for an amount of Baht 41,025 million where Bangkok Commerce Plc. Pledged the Company's shares as security with Financial Institution Development Fund and transferred rights to return money from decrease of capital and to dividends from the Company to Financial Institutions Development Fund. However, as Bangkok Commerce Plc. Made a memorandum with the Company to set off between excess money paid for the purchase of non-performing debt and money from decrease of capital, the Company has therefore set off such excess amount of Baht 4,705.05 million.

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2544 กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ได้มีหนังสือที่ สกท. 1191/2544 แจ้งให้บริษัท คืนเงินลดทุนจำนวน 4,705.05 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้หักกลบหนี้กับบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) แล้วให้แก่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินโดยตรง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2544 เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2544 จึงมีมติให้คืนเงินลดทุนที่นำมาหักกลบหนี้เมื่อปี 2542 ให้แก่งกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน ในงวดบัญชีปี 2544 บริษัทจึงตั้งบริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) เป็นลูกหนี้ จำนวน 4,705.05 ล้านบาท ตามมติดังกล่าว และตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญด้วยจำนวนเดียวกัน เนื่องจากบริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) อยู่ระหว่างการชำระบัญชี และคาดว่าจะเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบแล้วตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2545 เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2545

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2545 ศาลล้มละลายกลาง ได้มีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ตามหมายเลขคดีแดงที่ 856/2545 โดยบริษัทได้ยื่นขอรับชำระหนี้ต่อเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2545

ในงวดบัญชีปี 2552 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มจำนวน 13.20 ล้านบาท สำหรับมูลหนี้ที่เป็นเงินตรงจ่ายค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่บริษัทจ่ายแทนลูกหนี้บริษัทกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเสียทั้งหมด โดยศาลได้วินิจฉัยว่า ในสัญญาความร่วมมือตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินไม่มีข้อตกลงให้ลูกหนี้บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) จำต้องคืนเงินที่เจ้าหนี้ได้ออกแทนค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดีกับลูกหนี้ไป

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2555

| รายการ | ราคาทุน | | | | ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ |
|------------------------|---------------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|----------------------------------|
| | ยอด ต้นงวด | เพิ่มขึ้น/ รับโอน | จำหน่าย/ โอนออก | ยอด ปลายงวด | ยอด ต้นงวด | ค่าตัด จำหน่าย | จำหน่าย/ โอนออก | ยอด ปลายงวด | |
| โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | 42.79 | 6.57 | - | 49.36 | 33.07 | 5.95 | - | 39.02 | 10.34 |
| รวม | 42.79 | 6.57 | - | 49.36 | 33.07 | 5.95 | - | 39.02 | 10.34 |

Notes to The Financial Statements

On June 15, 2001, the Financial Institutions Development Fund, a major shareholder in Bangkok Commerce Plc., sent a letter No. Sor Gor Thor. 1191/2544 informing the Company to return the money from decrease of capital for an amount of Baht 4,705.05 million which was already set off with Bangkok Commerce Plc. to the Financial Institutions Development Fund directly. The Board's meeting No. 12/2544 dated 26 October 2001 decided to return the money from decrease of capital set off in 1999 to the Financial Institutions Development Fund in accounting period 2001. Furthermore, according to such decision, the Company then set out Bangkok Commerce Plc. as receivable for an amount of Baht 4,705.05 million and allowance for doubtful account for the same amount as Bangkok Commerce Plc. is being under liquidation and it is expected that money would not be collected from receivable. The Board acknowledged this matter to the minutes of the Board's meeting No. 5/2545 dated April 12, 2002.

On June 5, 2002, the Central Bankruptcy Court issued a final receiving order against Bangkok Commerce Plc. as per Red Case No. 856/2545. The Company submitted a request for debt payment to the official receiver on September 27, 2002.

In accounting period 2009, the Company set out additional allowance for doubtful account for an amount of Baht 13.20 million for debts resulted from advance payments made by the Company on behalf of receivable Bangkok Commerce Plc. in which the Central Bankruptcy Court order all of them to be set aside as the Court viewed that it is required for receivable Bangkok Commerce Plc. to reimburse the creditor for money paid by the creditor as litigation expenses against such receivable.

4.9 Intangible assets - net

Intangible assets as of December 31, 2012 and 2011 consist of:

Unit : Million Baht

December 31, 2012

| Item | Cost Price | | | | Accumulated amortized value | | | | Intangible assets - net |
|----------|-------------------|----------------------------------|----------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|----------------------|----------------|-------------------------|
| | Beginning balance | Addition/ Received from transfer | Distribute/ Transfer | Ending balance | Beginning balance | Amortized value | Distribute/ Transfer | Ending balance | |
| Computer | 42.79 | 6.57 | - | 49.36 | 33.07 | 5.95 | - | 39.02 | 10.34 |
| Software | | | | | | | | | |
| Total | 42.79 | 6.57 | - | 49.36 | 33.07 | 5.95 | - | 39.02 | 10.34 |

หน่วย : ล้านบาท

31 ธันวาคม 2554

| รายการ | ราคาทุน | | | | ค่าตัดจำหน่ายสะสม | | | | สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน สุทธิ |
|------------------------|---------------|----------------------|--------------------|----------------|-------------------|-------------------|--------------------|----------------|----------------------------------|
| | ยอด ต้นงวด | เพิ่มขึ้น/ รับโอน | จำหน่าย/ โอนออก | ยอด ปลายงวด | ยอด ต้นงวด | ค่าตัด จำหน่าย | จำหน่าย/ โอนออก | ยอด ปลายงวด | |
| โปรแกรม คอมพิวเตอร์ | 39.57 | 3.22 | - | 42.79 | 26.98 | 6.09 | - | 33.07 | 9.72 |
| รวม | 39.57 | 3.22 | - | 42.79 | 26.98 | 6.09 | - | 33.07 | 9.72 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีราคาทุน 18.61 ล้านบาทและ 15.91 ล้านบาทตามลำดับ ที่ตัดค่าตัดจำหน่ายทั้งจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่

4.10 สินทรัพย์อื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า | 7.02 | 3.01 |
| ดอกเบี๋ยค้างรับ | 0.08 | 55.26 |
| รายได้ค้างรับ | 25.08 | 25.14 |
| เงินทรองจ่ายค่าใช้จ่ายดำเนินคดี | 4.17 | 2.09 |
| เงินทรองจ่ายค่าธรรมเนียมในการซื้อทรัพย์สินและ ค่าใช้จ่ายในการจดทะเบียน | 198.04 | 95.65 |
| เงินฝากพนักงาน (ค้ำประกัน) | 0.22 | 0.22 |
| เงินทรองจ่ายที่จ่ายแทน บสท. | 0.05 | 2.51 |
| ลูกหนี้สวัสดิการพนักงาน | 110.04 | 98.66 |
| อื่นๆ | 16.78 | 44.19 |
| รวม | 361.48 | 326.73 |

4.11 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 เงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 8,892.46 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาว จำนวน 33,124.39 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากธนาคารและตราสารหนี้ที่บริษัทออกให้เพื่อชำระหนี้สินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่รับซื้อหรือรับโอน จำแนกตามประเภทและระยะเวลา ดังนี้

Unit : Million Baht

December 31, 2011

| Item | Cost Price | | | | Accumulated amortized value | | | | Intangible assets - net |
|----------|-------------------|----------------------------------|----------------------|----------------|-----------------------------|-----------------|----------------------|----------------|-------------------------|
| | Beginning balance | Addition/ Received from transfer | Distribute/ Transfer | Ending balance | Beginning balance | Amortized value | Distribute/ Transfer | Ending balance | |
| Computer | 39.57 | 3.22 | - | 42.79 | 26.98 | 6.09 | - | 33.07 | 9.72 |
| Software | | | | | | | | | |
| Total | 39.57 | 3.22 | - | 42.79 | 26.98 | 6.09 | - | 33.07 | 9.72 |

As of December 31, 2012 and 2011, the cost value of intangible assets was in an amount of Baht 18.61 million and Baht 15.91 million, respectively, of which full amortized value was already deducted but still effective.

4.10 Other assets

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| Prepaid expenses | 7.02 | 3.01 |
| Accrued interest receivable | 0.08 | 55.26 |
| Accrued income | 25.08 | 25.14 |
| Advance for litigation expenses | 4.17 | 2.09 |
| Advance for expenses for asset acquiring and Registration fee | 198.04 | 95.65 |
| Employees deposit (guarantee amount) | 0.22 | 0.22 |
| Advance paid on behalf of TAMC | 0.05 | 2.51 |
| Receivable employees welfare | 110.04 | 98.66 |
| Others | 16.78 | 44.19 |
| Total | 361.48 | 326.73 |

4.11 Debts issues and Borrowing

As of December 31, 2012, short-term loan, Baht 8,892.46 million, and long-term loan, Baht 33,124.39 million, are those borrowed from banks and debt instruments issued by the Company to repay for non-performing debt acquired for received from transfer details of which are as follows:

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | | | 31 ธันวาคม 2554 | | |
|---|-----------------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|
| | ระยะสั้น | ระยะยาว | รวม | ระยะสั้น | ระยะยาว | รวม |
| ตัวเงินจ่าย | | | | | | |
| บพส.พญาไท จำกัด | 152.20 | 16,116.35 | 16,268.55 | 152.21 | 16,289.65 | 16,441.86 |
| บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน | 2,058.00 | 1,772.10 | 3,830.10 | 2,058.00 | 3,830.10 | 5,888.10 |
| บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย | 2,348.38 | 9,393.52 | 11,741.90 | - | - | - |
| สถาบันการเงิน (ตามบันทึกข้อตกลง เพื่อซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ต.ค. 49) | 173.33 | 556.30 | 729.63 | 209.15 | 728.03 | 937.18 |
| บริษัท ทิพยสิน จำกัด | - | - | - | 218.51 | - | 218.51 |
| ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) | 2,596.13 | 3,192.37 | 5,788.50 | 992.54 | 4,186.94 | 5,179.48 |
| ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) | 439.42 | - | 439.42 | - | - | - |
| รวมตัวเงินจ่าย | 7,767.46 | 31,030.64 | 38,798.10 | 3,630.41 | 25,034.72 | 28,665.13 |
| เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด | 1,125.00 | 2,093.75 | 3,218.75 | 625.00 | 1,718.75 | 2,343.75 |
| เงินกู้ยืมธนาคารออมสิน | - | - | - | 300.00 | - | 300.00 |
| รวมเงินกู้ยืม | 1,125.00 | 2,093.75 | 3,218.75 | 925.00 | 1,718.75 | 2,643.75 |
| รวม | 8,892.46 | 33,124.39 | 42,016.85 | 4,555.41 | 26,753.47 | 31,308.88 |

4.11.1 ตัวเงินจ่าย บพส. พญาไท จำกัด จำนวน 16,268.55 ล้านบาท ประกอบด้วย

1. ตัวเงินจ่าย จำนวน 1 ฉบับ จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เกิดจากตัวเงินจ่ายเดิม 4 ฉบับ จำนวน 19,712.18 ล้านบาท จากการชำระหนี้ลูกหนี้โดยคุณภาพจำนวน 16,813.05 ล้านบาท และทรัพย์สินรอการขายจำนวน 2,899.13 ล้านบาท ซึ่งบริษัทรับซื้อมาจาก บพส. พญาไท จำกัด ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.21 เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้มีการลงนามในบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์โดยได้มีการนำตัวเงินรับที่ผู้โอนออกให้จำนวน 1,010.62 ล้านบาท รวมกับ

ผลขาดทุนตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจำนวน 3,020 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 4,030.62 ล้านบาท มาหักกลบหนี้กับตัวเงินจ่ายเดิมและออกตัวเงินจ่ายฉบับใหม่จำนวน 15,681.56 ล้านบาท ตัวเงินจ่ายดังกล่าวจะครบกำหนดชำระวันที่ 30 กันยายน 2558 คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินเริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553 กำหนดชำระดอกเบี้ยวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปี จ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรก 1 ตุลาคม 2554

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | | | December 31, 2011 | | |
|--|-------------------|-----------|-----------|-------------------|-----------|-----------|
| | Short-term | Long-term | Total | Short-term | Long-term | Total |
| Note payable | | | | | | |
| AMC-Phayathai | 152.20 | 16,116.35 | 16,268.55 | 152.21 | 16,289.65 | 16,441.86 |
| Asset Management Corporation | 2,058.00 | 1,772.10 | 3,830.10 | 2,058.00 | 3,830.10 | 5,888.10 |
| Thai Asset Management Corporation | 2,348.38 | 9,393.52 | 11,741.90 | - | - | - |
| Financial Institutions (as per memorandum for purchase of non-performing assets (NPA) dated 9 Oct. 2006) | 173.33 | 556.30 | 729.63 | 209.15 | 728.03 | 937.18 |
| Thippayasin Co., Ltd. | - | - | - | 218.51 | - | 218.51 |
| Thai Military Bank Plc. | 2,596.13 | 3,192.37 | 5,788.50 | 992.54 | 4,186.94 | 5,179.48 |
| UOB Bank Plc. | 439.42 | - | 439.42 | - | - | - |
| Total note payable | 7,767.46 | 31,030.64 | 38,798.10 | 3,630.41 | 25,034.72 | 28,665.13 |
| Loan from Bank of Ayudhya Plc. | 1,125.00 | 2,093.75 | 3,218.75 | 625.00 | 1,718.75 | 2,343.75 |
| Loan from Government Saving Bank | - | - | - | 300.00 | - | 300.00 |
| Total loan | 1,125.00 | 2,093.75 | 3,218.75 | 925.00 | 1,718.75 | 2,643.75 |
| Total | 8,892.46 | 33,124.39 | 42,016.85 | 4,555.41 | 26,753.47 | 31,308.88 |

4.11.1 Note payable to AMC-Phayathai for the sum of Baht 16,268.55 million consists of:

- Note payable 1 issue, amount Baht 15,681.56 million derived from original 4 issues, total amount Baht 19,712.18 million for payment of non-performing debt, amount Baht 16,813.05 million and non-performing assets, amount Baht 2,899.13 million acquired by the Company from AMC-Phayathai as pre Note to Financial Statements Clause 4.21. On December 28, 2010, the Company entered into an agreement for sharing profit or loss with AMC-Phayathai before ending of year 12th from the date

of assets purchase agreement. In this regard, note receivables issued by transferors for an amount of Baht 1,010.62 million in combination with loss under possible asset purchase agreement for an amount of Baht 3,020 million, totaling Baht 4,030.62 million, was used for setting off with original note payable and then issued a new note payable for an amount of Baht 15,681.56 million. Such note payable will become matured on September 30, 2015. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks and calculated

เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตาม
ตัวสัญญาใช้เงินงวดสุดท้ายวันที่
30 กันยายน 2558 และมีดอกเบีย
ตัวเงินจ่ายค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน
71.54 ล้านบาท

2. ตัวเงินจ่ายชำระค่าซื้อทรัพย์สิน
รอกการขายจาก บบส.พญาไท จำกัด
ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม
2552 จำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน
462.46 ล้านบาท คิดดอกเบียตาม
อัตราเฉลี่ยของดอกเบียเงินฝาก
ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝาก
ทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแส
รายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาด
ใหญ่ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2
ไตรมาส ตามที่ธนาคารแห่ง
ประเทศไทยประกาศล่าสุด ก่อนวัน
ครบกำหนดชำระดอกเบีย 7 วัน
โดยชำระดอกเบียทุกงวด 6 เดือน
เริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31
ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือน
เมษายนและตุลาคม ไปจนกระทั่ง
วันครบกำหนดใช้เงินตามตัวสัญญา
ใช้เงินฉบับที่ 7 ตัวเงินจ่ายจะครบ
กำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม
ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6
พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6
พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบีย
ค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.42 ล้านบาท
3. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อ
สินทรัพย์ด้อยคุณภาพจาก บบส.
พญาไท จำกัด ตามสัญญาซื้อขาย
ลงวันที่ 28 เมษายน 2553 คงเหลือ
จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงินรวม 124.53
ล้านบาท คิดอัตราดอกเบีย MLR
ของธนาคารทหารไทย จำกัด
(มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88%
ต่อปี กำหนดชำระดอกเบียทุกงวด
6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบีย

งวดแรก ในวันที่ 31 ตุลาคม 2553
และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและ
ตุลาคม ไปจนกระทั่งวันครบกำหนด
ใช้เงินตามตัวสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7
ตัวเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระใน
วันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่ม
ตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึง
วันที่ 28 เมษายน 2560 และมี
ดอกเบียค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 0.89
ล้านบาท

- 4.11.2 ตัวเงินจ่าย บรรษัทบริหารสินทรัพย์
สถาบันการเงิน จำนวน 3,830.10
ล้านบาท คิดดอกเบียตามอัตราเฉลี่ย
ของดอกเบียเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก
ตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝาก
กระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์
ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นราย
ไตรมาสปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบียวันที่
3 มกราคม 2549 กำหนดชำระดอกเบีย
ปีละครั้ง เป็นตัวเงินจ่ายระยะสั้น 1 ฉบับ
จำนวน 2,058 ล้านบาทและตัวเงินจ่าย
ระยะยาวจำนวน 1 ฉบับ จำนวน 1,772.10
ล้านบาท จะครบกำหนดชำระในวันที่
3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่
3 มกราคม 2554 ถึงวันที่ 3 มกราคม
2557 และมีดอกเบียตัวเงินค้างจ่าย
ทั้งสิ้นจำนวน 66.98 ล้านบาท
- 4.11.3 ตัวเงินจ่าย บรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย
รวม 11,741.90 ล้านบาท ประกอบด้วย
 1. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อ
ทรัพย์สินรอกการขายจาก บรรษัท
บริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญา
ซื้อขายวันที่ 1 สิงหาคม 2555
จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงิน 3,213.83
ล้านบาท คิดดอกเบียตามอัตรา
เฉลี่ยของดอกเบียเงินฝากถัวเฉลี่ย
ถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท

on a quarterly basis of calendar year commencing from December 28, 2010 and interest payment ate is fixed to be on October 1, each year starting from October 1, 2011 and henceforth until the last installment of promissory note on September 30, 2015. In addition, the accrued interest from note payables was equaled to Baht 71.54 million.

2. Note payable for payment of price of non-performing assets purchased from AMC-Phayathai under the agreement dated 7 May 2009, remained 4 issues, total amount Baht 462.46 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks for 2 quarters as lately announced by the Bank of Thailand 7 days prior to due date for interest payment every 6 months. The first payment is done on October 31, 2009 and then every last date of April and October until maturity date of promissory note, issue 7th which will be due on May 6, each year from May 6, 2010 to May 6, 2016 and the accrued interest amount is equaled to Baht 1.42 million.
3. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from AMC-Phayathai under the agreement dated April 28, 2010 has 5 issues remained, total amount Baht 124.53 million. Interest rate is calculated from

MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from October 31, 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7th which will be due on April 28, each year from April 28, 2011 to April 28, 2017 and the accrued interest amount is equaled to Baht 0.89 million.

- 4.11.2 Notes payables to Asset Management Corporation for the sum of Baht 3,830.10 million and interest rate is calculated based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from January 3, 2006. Interest payment was fixed to be one time a year in short-term note payable 1 issue, amount Baht 2,058 million and long-term note payable 1 issue, amount Baht 1,772.10 million; due date was on 3rd date of January each year commencing from January 3, 2011 to January 3, 2014 and the accrued interest is equaled to Baht 66.98 million.

- 4.11.3 Note payable to Thai Asset Management Corporation for the sum of Baht 11,741.90 million consists of:
 1. Note payable for payment of price of non-performing assets purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated August 1, 2012, 5 issues and total amount

(รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ วันทำการสุดท้ายของเดือนมกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม โดยเริ่มชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2555 ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 9.77 ล้านบาท

2. ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ (ลูกหนี้สินเชื่อ) จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 1 สิงหาคม 2555 จำนวน 5 ฉบับ เป็นเงิน 8,528.07 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยโดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน โดยชำระดอกเบี้ยทุกๆ

วันทำการสุดท้ายของเดือน มกราคม เมษายน กรกฎาคม และตุลาคม โดยเริ่มชำระงวดแรกใน วันที่ 31 ตุลาคม 2555 ตัวสัญญาใช้เงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 สิงหาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2556 ถึงวันที่ 1 สิงหาคม 2560 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 25.93 ล้านบาท

- 4.11.4 ตัวเงินจ่าย สถาบันการเงิน จำนวนรวม 729.63 ล้านบาท เป็นตัวเงินจ่ายที่บริษัทจ่ายชำระราคาค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายตามสัญญาจะซื้อขายทรัพย์สินที่บริษัทได้ลงนามกับสถาบันการเงิน 11 แห่งที่ตกลงจะซื้อขายทรัพย์สิน ซึ่งมีเงื่อนไขเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงเพื่อการซื้อขายทรัพย์สินรอการขาย (NPA) ฉบับลงวันที่ 9 ตุลาคม 2549 ที่บริษัทได้ร่วมลงนามกับสถาบันการเงินจำนวน 16 แห่ง ตัวเงินจ่ายดังกล่าวไม่มีดอกเบี้ยจ่าย ตัวเงินจ่ายแต่ละฉบับจะมีจำนวนเงินและวันครบกำหนดชำระ (อายุตัวเงินจ่าย) แยกตามสภาพคล่องของกลุ่มทรัพย์สินสุทธิที่ตกลงซื้อขายกัน โดยมีตัวเงินจ่ายคงเหลือตามอายุตัวเงินจ่ายดังนี้

| ครบกำหนดภายใน | อายุตัวเงินจ่าย (ปี) | หน่วย : ล้านบาท |
|-------------------|----------------------|-----------------|
| 1. ปี 2555 - 2556 | 2 | 173.33 |
| 2. ปี 2557 - 2558 | 4 | 504.14 |
| 3. ปี 2559 - 2560 | 6 | 51.47 |
| 4. ปี 2562 | 9 | 0.69 |
| รวม | | 729.63 |

of Baht 3,213.83 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks as per the announcement of the Bank of Thailand on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of January, April, July, and October. The first payment was on October 31, 2012. The maturity of promissory note will be due on August 1, each year commencing from August 1, 2013 and ending on August 1, 2017 and accrued interest is equal to Baht 9.77 million.

2. Note payable from payment of the price of assets (loans debtor) purchased from Thai Asset Management Corporation under the agreement dated August 1, 2012 has 5 issues remained, total amount Baht 8,528.07 million. Interest rate is based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks as per the announcement of the Bank of

Thailand on quarterly basis of calendar year. Interest payment is due every last date of January, April, July, and October. The first payment was on October 31, 2012. The maturity of promissory note will be due on August 1, each year commencing from August 1, 2013 and ending on August 1, 2017 and accrued interest is equal to Baht 25.93 million.

- 4.11.4 Notes payable to financial institutions for the sum of Baht 729.63 million were issued by the Company for payment of non-performing assets under the agreements entered into with 11 financial institutions the conditions of which were in accordance with the Memorandum for Purchase of Non-performing Assets (NPA) dated October 9, 2006 entered into between the Company and 16 financial institutions. Such notes payable had no interest payable and each had amount of money and due date (term of note payable) sort by liquidity of net asset group purchased. The outstanding notes payable based on term of note payable are as follows:

| Maturity period | Term of note payable (yr.) | Unit : Million Baht |
|-----------------|----------------------------|---------------------|
| 1. 2012 - 2013 | 2 | 173.33 |
| 2. 2014 - 2015 | 4 | 504.14 |
| 3. 2016 - 2017 | 6 | 51.47 |
| 4. 2019 | 9 | 0.69 |
| Total | | 729.63 |

4.11.5 **ตั๋วเงินจ่ายธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) จำนวน 5,788.50 ล้านบาท ประกอบด้วย**

1. **ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 คงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน 2,275.45 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88% ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตั๋วเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 16.70 ล้านบาท**
2. **ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อทรัพย์สินรอการขายจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาซื้อขายวันที่ 7 พฤษภาคม 2552 คงเหลือจำนวน 4 ฉบับ เป็นเงิน 464.83 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ ห้าแห่ง โดยใช้อัตราเฉลี่ย 2 ไตรมาส ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศล่าสุดก่อนวันครบกำหนดชำระดอกเบี้ย 7 วัน โดยชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่ม**

ชำระงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2552 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายน และตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตั๋วเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 6 พฤษภาคม ของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ถึงวันที่ 6 พฤษภาคม 2559 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 1.42 ล้านบาท

3. **ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญาลงวันที่ 28 เมษายน 2553 คงเหลือจำนวน 5 ฉบับ เป็นเงิน 1,444.63 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ย MLR ของธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ลบ 2.71% - 3.88% ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกงวด 6 เดือน โดยเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 31 ตุลาคม 2553 และทุกๆ สิ้นเดือนเมษายนและตุลาคมไปจนกระทั่งวันครบกำหนดใช้เงินตามตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 7 ตั๋วเงินจ่ายจะครบกำหนดชำระในวันที่ 28 เมษายนของทุกปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2554 ถึงวันที่ 28 เมษายน 2560 และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน 10.34 ล้านบาท**
4. **ตั๋วเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน) ตามสัญญา ลงวันที่ 26 ธันวาคม 2555 เป็นตั๋วสัญญาใช้เงินประเภทไม่มีดอกเบี้ย จำนวนเงิน 1,603.59 ล้านบาท วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน 26 ธันวาคม 2555 วันที่ครบกำหนด 25 มีนาคม 2556**

4.11.5 Note payable to Thai Military Bank Plc. for an amount of Baht 5,788.50 million consists of:

1. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated May 7, 2009, 4 issues, total amount Baht 2,275.45 million. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from October 31, 2009 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7th which will be due on May 6, each year commencing from May 6, 2010 to May 6, 2016 and the accrued interest amount is equaled to Baht 16.70 million.
2. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated May 7, 2009 4 issues, total amount Baht 464.83 million. Interest rate is calculated based on average weighted interest for all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on bi-quarter basis as lately announced by the Bank of Thailand before due date for interest payment for 7 days which will be paid every 6 months commencing from October 31, 2009 and every last date of April and October until maturity date of promissory

note, issue 7th which will be due on May 6, each year from May 6, 2010 to May 6, 2016 and the accrued interest amount is equaled to Baht 1.42 million.

3. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated April 28, 2010, 5 issues, totaling an amount of Baht 1,444.63 million. Interest rate is calculated from MLR Thai Military Bank Plc. minus 2.71% - 3.88% p.a. Interest payment is due every 6 months starting from October 31, 2010 and every last date of April and October until maturity of promissory note, issue 7th which will be due on April 28, each year commencing from April 28, 2011 to April 28, 2017 and the accrued interest amount is equaled to Baht 10.34 million.
4. Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from Thai Military Bank Plc. under the agreement dated December 26, 2012 is note payable free of interest and is equal to a total amount of Baht 1,603.59 million. The date of issue was December 26, 2012 and the maturity date was on March 25, 2013.

- 4.11.6 ตัวเงินจ่ายจากการชำระค่าซื้อสินทรัพย์
ด้อยคุณภาพจากธนาคารยูโอบี จำกัด
(มหาชน) ตามสัญญา ลงวันที่ 24 ธันวาคม
2555 เป็นตัวสัญญาใช้เงินประเภทไม่มี
ดอกเบี้ย จำนวนเงิน 439.42 ล้านบาท
วันที่ออกตัวสัญญาใช้เงิน 24 ธันวาคม
2555 วันที่ครบกำหนด 23 มกราคม 2556
- 4.11.7 เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน) จำนวน 3,218.75 ล้านบาท
ประกอบด้วย
1. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด
(มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะยาว โดย
การออกตัวสัญญาใช้เงินจำนวน
2,500 ล้านบาท กำหนดชำระคืนไม่
เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด ทายอดภาระ
หนี้และลดวงเงินทุกครั้งที่มีการ
ต่อตัวสัญญาใช้เงินทุก 3 เดือน
(ทุกสิ้นไตรมาส) อัตราดอกเบี้ยเงิน
ฝากประจำประเภท 3 เดือน สำหรับ
บุคคลธรรมดาสูงสุดบวกร้อยละ
1.50 ต่อปี ในงวดบัญชีนี้ มีการชำระ
คืนเงินต้นจำนวน 156.25 ล้านบาท
คงเหลือภาระหนี้ 1,718.75 ล้านบาท
และมีดอกเบี้ยค้างจ่ายทั้งสิ้นจำนวน
1.55 ล้านบาท
 2. เงินกู้ยืมธนาคารกรุงศรีอยุธยา
จำกัด (มหาชน) เป็นเงินกู้ยืมระยะ
ยาว โดยการออกตัวสัญญาใช้เงิน
จำนวน 2,000 ล้านบาท กำหนด
ชำระคืนไม่เกิน 4 ปี หรือ 16 งวด
ทายอดภาระหนี้และลดวงเงิน
ทุกครั้งที่มีการต่อตัวสัญญาใช้เงิน
ทุก 3 เดือน (ทุกสิ้นไตรมาส) อัตรา
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำประเภท
3 เดือน สำหรับบุคคลธรรมดาสูงสุด
บวกร้อยละ 1.50 ต่อปี ในงวดบัญชี
นี้ มีการชำระคืนเงินต้นจำนวน 125
ล้านบาท คงเหลือภาระหนี้ 1,500
ล้านบาท และมีดอกเบี้ยค้างจ่าย
ทั้งสิ้นจำนวน 1.35 ล้านบาท
- 4.11.8 เงินกู้ยืมธนาคารออมสิน จำนวน 100
ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมระยะยาวชำระคืน
เงินต้นในระยะเวลาไม่เกิน 3 ปี โดยชำระ
ทุก 3 เดือน นับตั้งแต่วันกู้งวดแรก อัตรา
ดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือน ของ
ลูกค้าทั่วไป (อัตราสูงสุด) + 1.50% ต่อปี
โดยมีเงื่อนไขการผ่อนชำระดอกเบี้ย
ทุกงวดหนึ่งเดือนนับตั้งแต่เบิกเงินกู้
งวดแรก ในงวดบัญชีนี้มีการชำระคืนเงิน
ต้นงวดสุดท้ายจำนวน 100 ล้านบาท

- 4.11.6 Note payable from payment of the price of non-performing assets purchased from UOB Bank Plc. under the agreement dated December 24, 2012 is note payable free of interest and is equal to a total amount of Baht 439.42 million. The date of issue was December 24, 2012 and the maturity date was on January 23, 2013.
- 4.11.7 Loans from Bank of Ayudhya Plc. for an amount of Baht 3,218.75 million consist of:
1. Loans from Bank of Ayudhya Plc. are a long-term loan by issuing promissory notes in an amount of Baht 2,500 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 terms by which the debt and payment amount shall be gradually reduced each time the promissory note is being continued after every 3 months period (end of each quarter). The maximum interest rate for 3-month fixed account for ordinary person is added at the rate of 1.50% each year. In this accounting period, repayment was made in an amount of Baht 156.25 million, leaving debt outstanding balance of Baht 1,718.75 million and accrued interest in an amount of Baht 1.55 million.
 2. Loans from Bank of Ayudhya Plc. are a long-term loan by issuing promissory notes in an amount of Baht 2,000 million. Its repayment period is not more than 4 years or 16 terms by which the debt and payment amount shall be gradually reduced each time the promissory note is being continued after every 3 months period (end of each quarter). The maximum interest rate for 3-month fixed account for ordinary person is added at the rate of 1.50% each year. In this accounting period, repayment was made in an amount of Baht 125 million, leaving debt outstanding balance of Baht 1,500 million and accrued interest in an amount of Baht 1.35 million.
- 4.11.8 Loans from Government Saving Bank for an amount of Baht 100 million is a long-term loan. Its repayment period is not more than 3 years and shall be made every 3 months from 1st disbursement. Interest rate is equaled to interest rate for 12 month fixed account for general customer (maximum rate) + 1.50% per year subject to the condition that interest payment shall be made every month from the 1st disbursement and in this accounting period the last repayment is equal to Baht 100 million.

4.12 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บบส.พญาไท | 73.85 | 69.20 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บบส. | 66.98 | 80.54 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย | 35.70 | - |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บมจ.ทหารไทย | 28.46 | 35.75 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากตัวเงินจ่าย - บมจ.กรุงศรีอยุธยา | 2.90 | 0.48 |
| ดอกเบี้ยค้างจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะยาว - ธนาคารออมสิน | - | 0.08 |
| รวม | 207.89 | 186.05 |

4.13 ประมาณการหนี้สิน

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| ยอดยกมาต้นงวด | 441.26 | - |
| ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงาน | - | 402.90 |
| ต้นทุนบริการปัจจุบัน | 37.37 | 37.08 |
| ต้นทุนดอกเบี้ย | 17.17 | 15.99 |
| ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด | (49.24) | (14.71) |
| ประมาณการหนี้สิน | 446.56 | 441.26 |

ในงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2555 คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 9/2555 เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม 2555 มีมติเห็นชอบให้ดำเนินโครงการร่วมใจจาก โดยเป็นความสมัครใจของพนักงานที่ประสงค์ขอลาออก ก่อนเกษียณอายุ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2555 โดยพนักงานที่เข้าร่วมโครงการต้องมีอายุงานไม่น้อยกว่า 10 ปี นับถึงวันปิดรับสมัคร (วันที่ 31 กรกฎาคม 2555) และอายุงานคงเหลือต้องไม่น้อยกว่า 1 ปี นับแต่วันที่ขอลาออกจากงานตามโครงการ (1 ตุลาคม 2555) จนถึงวันเกษียณอายุ บริษัทจะจ่ายสิทธิประโยชน์ ดังนี้

- ค่าตอบแทนพิเศษ จำนวนตามอายุงานที่เหลือเป็นรายเดือน สูงสุดไม่เกิน 30 เดือน
- เงินชดเชย 10 เดือน
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์จากเงินสมทบ
- เงินช่วยเหลือพิเศษ (โบนัส) ของปี 2555 เหลือตามระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน

พนักงานที่ได้รับอนุมัติให้เข้าร่วมโครงการมีจำนวน 31 คน คิดเป็นเงินจำนวน 74.82 ล้านบาท ในจำนวนนี้ถือเป็นค่าใช้จ่ายส่วนที่ได้ตั้งไว้เป็นผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายแล้วสำหรับส่วนที่เป็นเงินชดเชย 10 เดือน จำนวน 20.13 ล้านบาท บริษัทจึงนำไปลดกับผลประโยชน์พนักงานค้างจ่ายในงวดนี้ ส่วนที่ต้องจ่ายเป็นค่าตอบแทนพิเศษจำนวน 54.69 ล้านบาท บริษัทได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงวดนี้ทั้งจำนวน

4.12 Accrued interest expenses

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| Accrued interest expenses from notes payable - PAMC | 73.85 | 69.20 |
| Accrued interest expenses from notes payable - AMC | 66.98 | 80.54 |
| Accrued interest expenses from notes payable - TAMC | 35.70 | - |
| Accrued interest expenses from notes payable - Thai Military Bank Plc. | 28.46 | 35.75 |
| Accrued interest expenses from notes payable - Bank of Ayudhya Plc. | 2.90 | 0.48 |
| Accrued interest expenses from long term loan - Government Savings Bank | - | 0.08 |
| Total | 207.89 | 186.05 |

4.13 Provisions

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| Beginning balance | 441.26 | - |
| Retained impacts from changing accounting policy of | | |
| Employee benefits | - | 402.90 |
| Current service costs | 37.37 | 37.08 |
| Interest costs | 17.17 | 15.99 |
| Benefits paid during the period | (49.24) | (14.71) |
| Estimated liabilities | 446.56 | 441.26 |

In this accounting period as of December 31, 2012, the Board's General Meeting No. 9/2012 on July 6, 2012 passed a resolution for an approval of "Ruam Chai Chak Project", a project based on free will of staffs who wish for early retirement, which become affective from October 1, 2012. Staffs who are interested in participating in the project must have job tenure of not less than 10 years counting from the closing date of application (July 31, 2012) and the remaining job tenure must not be less than 1 year starting from the date of submission of retirement as per the project (October 1, 2012) to the date of actual retirement. The following are the benefits provided by the Company:

- Special allowance computed based on the remaining job tenure on monthly basis and at the maximum period of 30 months
- 10 months compensation
- Provident fund including benefits
- Bonus of 2012, averaged by the number of working hours

There were a total of 31 staffs that were approved to join the project, which can be calculated into an amount of Baht 74.82 million. This amount already included the expense intended for employee benefits. In the meantime, the 10-month compensation, which is equal to Baht 20.13 million, the Company therefore use it to deduct the employee benefits that is to be paid in this period. Such payment is a special allowance in a sum of Baht 54.69 million and the Company recognized it in full amount as an expense for this period.

4.14 หนี้สินอื่น

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| ภาษีและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย | 402.98 | 345.60 |
| เงินมัดจำและเงินประกัน | 398.19 | 364.63 |
| ภาระหนี้ระหว่าง บมจ.กรุงเทพ พาณิชยกรรม และบริษัท | 19.16 | 19.16 |
| บัญชีพักรับชำระหนี้และเช็ครอเรียกเก็บ | 455.63 | 214.79 |
| บัญชีพักรอการตัดชำระหนี้ (เงินสดและตั้งทรัพย์สินรอการขาย) | 1,813.08 | 1,599.88 |
| อื่นๆ | 4.44 | 4.22 |
| รวม | 3,093.48 | 2,548.28 |

เงินมัดจำและเงินประกัน จำนวน 398.19 ล้านบาท ส่วนใหญ่จำนวน 391.40 ล้านบาท เป็นเงินมัดจำจากการขายทรัพย์สินรอการขาย

4.15 ทุนเรือนหุ้น

บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 13,675,000,000 บาท แบ่งเป็น 547 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท และได้ชำระเต็มมูลค่าแล้ว

4.16 การจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินปันผล

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2555 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 14 มีมติอนุมัติให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 จำนวน 2,935.14 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผลดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | |
|--------------------------------------|----------|
| สำรองตามกฎหมาย | 146.76 |
| เงินปันผลหุ้นสามัญ (หุ้นละ 3.22 บาท) | 1,761.34 |
| คงเหลือกำไรยกไปงวดหน้า | 1,027.04 |

ในงวดนี้เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2555 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลงวดแรกให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นเงิน 1,100 ล้านบาท และจ่ายงวดที่สองเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2555 จำนวน 661.34 ล้านบาท โดยจ่ายครบแล้ว

4.17 ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

4.17.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินทวี ซึ่งได้จดทะเบียนแล้วเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2542 เพื่อเป็นสวัสดิการอีกประเภทหนึ่งให้กับพนักงาน โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมบัวหลวง จำกัด เป็นผู้จัดการกองทุน พนักงานจะสมัครเป็นสมาชิกกองทุนตามความสมัครใจหลังจากได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำ ตามข้อบังคับของกองทุนฯ สมาชิกต้องจ่ายเงินสะสมเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 8 ของเงินเดือนสมาชิกขึ้นอยู่กับอายุงานของสมาชิกแต่ละคน

4.14 Other liabilities

| Unit : Million Baht | | |
|---|-------------------|-------------------|
| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
| Tax and accrued expenses | 402.98 | 345.60 |
| Deposit and marginal deposit | 398.19 | 364.63 |
| Liabilities between Bangkok Commerce Plc. and the Company | 19.16 | 19.16 |
| Suspense account and clearing cheque | 455.63 | 214.79 |
| Suspense account creditations | 1,813.08 | 1,599.88 |
| Others | 4.44 | 4.22 |
| Total | <u>3,093.48</u> | <u>2,548.28</u> |

With respect to deposit and guarantee money for an amount of Baht 398.19 million, most of it for an amount of Baht 391.40 million is a deposit from selling non-performing assets.

4.15 Share capital

The Company has share capital for an amount of 13,675,000,000 Baht which can be divided into 547 million shares with par value of 25 Baht and have already been paid up.

4.16 Net income appropriation and dividend payment

On April 27, 2012, the 14th annual general meeting passed the resolution to approve the appropriation of net income of the ending year of December 31, 2011 amounting to Baht 2,935.14 million and dividend payment as follows:

| Unit : Million Baht | |
|---|----------|
| Legal reserve | 146.76 |
| Dividend of ordinary shares (each share values 3.22 Baht) | 1,761.34 |
| Ending balance of retained earnings bring forward | 1,027.04 |

In this period, the first payment of dividend to the shareholders in an amount of Baht 1,100 million was made by the Company on May 31, 2012 and the second payment of dividend in an amount of Baht 661.34 million was made on July 31, 2012. Full payment has already been made.

4.17 Post-retirement Employee Benefits

4.17.1 Provident Fund

The Company established Sinhavi Provident Fund which was registered on May 13, 1999 to be another kind of welfare for its staff. BBL Asset Management is the fund manager. Upon being recruited as permanent staff, any staff may freely subscribe to the Fund. According to the Fund's regulation, member has to pay contribution to the Fund on monthly basis at the rate of between 3% - 8% of the salary depending on job tenure of each member.

4.17.2 โครงการผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานหลังจากงานตามข้อตกลงของการจ้างงาน การประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ซึ่งได้นำข้อมูลทางสถิติมาเป็นปัจจัยในการประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาสอดคล้องกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของการประมาณการหนี้สิน ผลแตกต่างที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงจากประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยในแต่ละงวดบัญชีจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้น

สมมติฐานหลักในการประเมินตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้ ณ วันที่ในงบดุล

| | |
|--|---------------|
| อัตราคิดลด | 4.1% ต่อปี |
| อัตราผลตอบแทนที่คาดหวังของสินทรัพย์ของโครงการสำหรับงวดที่เสนอในงบการเงิน | ไม่มี |
| อัตราการขึ้นเงินเดือน | 8.0% ต่อปี |
| | สำหรับพนักงาน |
| | ทุกคน |

4.18 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทในเครือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และ 2554 บริษัทในเครือมีภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้องกับบริษัทซึ่งเป็นหนี้ที่บริษัทรับซื้อมาจาก บริษัท กรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ ธนาคารกรุงเทพ พาณิชยกรรม จำกัด (มหาชน)) ดังนี้

หน่วย : พันบาท

| | ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง | | | 31 ธันวาคม 2555 ราคาตามบัญชี |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------------|
| | เงินต้น | ดอกเบี้ยรับรู้ | รวม | |
| 1. บริษัท โรจนะทิพย์ จำกัด | 8,400.00 | - | 8,400.00 | - |
| 2. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ | 1,358,360.73 | 18.28 | 1,358,379.01 | - |
| 3. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด | 43,972.04 | - | 43,972.04 | 0.001 |
| รวม | 1,410,732.77 | 18.28 | 1,410,751.05 | 0.001 |

4.17.2 Employee benefits project

The Company has initiated a project called “Employee Benefits Project”. This project provides benefits for staffs after retirement as per the agreement of employment contract. The provision of employee benefits is calculated based on actuarial science using Project Unit Credit Method by which statistical data is used to estimate the present value of cash flows of benefits that are expected to be paid in the future and the amortization is done by the use of interest rate of government bond that has the same payment period as such liability by presenting it as part of provisions. The increased or decreased of difference from estimation based on the concept of actuarial science in each accounting period shall be recognized as the expense or earning within that period.

Assumptions based on the concept of actuarial science used as at the date of the balance sheet

| | |
|--|--------------------------------------|
| Reduction rate | 4.1% per year |
| Rate of expected reward of project assets for the period presented in the financial statements | None |
| Rate of salary increase | 8.0% per year For every employees |

4.18 Related transaction with subsidiaries companies

As of December 31, 2012 and 2011, subsidiaries companies had debts under right to claim with the Company acquiring from Bangkok Commerce Plc. (originally named Bangkok Bank of Commerce Plc.) as follows:

Unit : Thousand Baht

| | Debts under right to claim | | | December 31, 2012 Book value |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|---------------------------------|
| | Principal | Recognized interest | Total | |
| 1. Rojthip Co., Ltd. | 8,400.00 | - | 8,400.00 | - |
| 2. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. | 1,358,360.73 | 18.28 | 1,358,379.01 | - |
| 3. Sai-ngam Petroleum Co., Ltd. | 43,972.04 | - | 43,972.04 | 0.001 |
| Total | 1,410,732.77 | 18.28 | 1,410,751.05 | 0.001 |

หน่วย : พันบาท

| | ภาระหนี้ตามสิทธิเรียกร้อง | | | 31 ธันวาคม 2554 ราคาตามบัญชี |
|-----------------------------------|---------------------------|----------------|--------------|---------------------------------|
| | เริ่มต้น | ดอกเบี้ยรับรู้ | รวม | |
| 1. บริษัท โรจนะทิพย์ จำกัด | 8,400.00 | - | 8,400.00 | - |
| 2. หจก.รุ่งเรืองทรายงามเชียงใหม่ | 1,358,360.73 | 18.28 | 1,358,379.01 | - |
| 3. บริษัท ทรายงามปิโตรเลียม จำกัด | 43,972.04 | - | 43,972.04 | 0.001 |
| รวม | 1,410,732.77 | 18.28 | 1,410,751.05 | 0.001 |

4.19 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท

| | 31 ธันวาคม 2555 | 31 ธันวาคม 2554 |
|---|-----------------|-----------------|
| เงินสด | 5.51 | 5.23 |
| เงินฝากระหว่างทาง | 1.21 | 66.68 |
| เงินฝากกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และเงินฝากประจำ | 2,463.91 | 905.46 |
| หัก เงินฝากติดภาระค้ำประกัน | (3.00) | (3.00) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด | 2,467.63 | 974.37 |

4.20 การโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย (บสท.) จัดตั้งขึ้นตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 โดยมีวัตถุประสงค์ในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์รวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สิน ที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้สำหรับสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชกำหนดดังกล่าว สถาบันการเงินและบริษัทบริหารสินทรัพย์จะต้องทำการโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของตนรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ให้แก่ บสท. ตามเงื่อนไขและระยะเวลาที่ บสท. กำหนด

เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2544 บริษัทได้ลงนามในสัญญาโอนสินทรัพย์กับ บสท. โดยบริษัทตกลงโอน

และ บสท. ตกลงรับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพของบริษัทรวมตลอดถึงสิทธิอื่นใดเหนือทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันการชำระหนี้ ซึ่ง บสท. ตกลงที่จะชำระราคารับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเท่ากับมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกัน ทั้งนี้หากลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่รับโอนดังกล่าวเป็นลูกหนี้จัดชั้นสูญที่ตัดออกจากบัญชีแล้ว หรือเป็นลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่ไม่มีทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้ถือว่าลูกหนี้ด้วยคุณภาพดังกล่าวไม่มีมูลค่าการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดสำหรับผู้โอนที่เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ให้ใช้มูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันที่มีการประเมินไว้แล้วครั้งล่าสุด โดยใช้แนวทางการคำนวณราคาตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย ทั้งนี้

Notes to The Financial Statements

Unit : Thousand Baht

| | Debts under right to claim | | | December 31, 2011 |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|-------------------|
| | Principal | Recognized interest | Total | Book value |
| 1. Rojthip Co., Ltd. | 8,400.00 | - | 8,400.00 | - |
| 2. Rungruang Sai-ngam Chiangmai Ltd. | 1,358,360.73 | 18.28 | 1,358,379.01 | - |
| 3. Sai-ngam Petroleum Co., Ltd. | 43,972.04 | - | 43,972.04 | 0.001 |
| Total | 1,410,732.77 | 18.28 | 1,410,751.05 | 0.001 |

4.19 Cash and cash equivalents in statement of cash flows

Unit : Million Baht

| | December 31, 2012 | December 31, 2011 |
|---|-------------------|-------------------|
| Cash | 5.51 | 5.23 |
| Deposit in process | 1.21 | 66.68 |
| Cash at Bank-current saving and fixed deposit account | 2,463.91 | 905.46 |
| less obligation deposit | (3.00) | (3.00) |
| Cash and cash equivalents in statement of cash flows | 2,467.63 | 974.37 |

4.20 The transfer of non-performing Loans to Thai Asset Management Corporation

Thai Asset Management Corporation (TAMC) was established under Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544 with an aim to manage impaired assets from financial institutions and asset management companies including any other rights over the property being held as collateral for debt repayments with respect to such impaired assets. In order to comply with such Emergency Decree, financial institutions and asset management companies are required to transfer their impaired assets and relevant rights over property being held as collateral under the conditions and within the timeframe specified by TAMC.

On October 12, 2001, the Company entered into an agreement to transfer non-performing loans and any other rights over the property being held as collateral for debt repayments. TAMC agreed to pay transfer price for non-performing loans which was equaled to the value of assets held as collateral. If such non-performing loans under transfer has been written off or none of collaterals, it shall be deemed that such non-performing loans has no value. Appraisal of asset held as collateral shall be in accordance with criteria for appraisal of asset as provided by the Bank of Thailand. In case the transferor is an asset management company, latest appraised value of asset held as collateral

บริษัทมีสิทธิที่จะขอให้มีการประเมินราคามูลค่าทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันใหม่ได้ภายใต้หลักเกณฑ์และระยะเวลาที่กำหนด โดยให้บริษัทส่งมอบข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้ด้วยคุณภาพที่จะโอนพร้อมกับหนังสือรับรองข้อมูลลูกหนี้ด้วยคุณภาพตามแบบที่ บสท. กำหนด และจะถือว่าบริษัทได้โอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเมื่อส่งมอบข้อมูลพร้อมหนังสือรับรองให้ บสท. แล้ว ซึ่ง บสท. จะตรวจสอบคุณสมบัติของลูกหนี้ที่รับโอนเบื้องต้นให้เสร็จภายใน 180 วัน นับแต่วันโอนลูกหนี้แต่ละครั้ง เมื่อ บสท. ได้ยืนยันราคา รับโอนแล้วจะออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือไม่ได้ให้แก่บริษัท ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวอาจได้โดยกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินจะครบกำหนดชำระเมื่อสิ้นระยะเวลา 10 ปี นับแต่วันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน แต่ทั้งนี้ บสท. อาจใช้สิทธิไถ่ถอนก่อนกำหนดได้ กำหนดอัตราดอกเบี้ยไม่เกินอัตราเฉลี่ยของเงินฝากทุกประเภทของธนาคารพาณิชย์ห้าแห่ง กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นปี บริษัทและ บสท. ตกลงกันว่าให้มีการรับรู้ผลกำไรหรือผลขาดทุนจากการบริหารลูกหนี้ด้วยคุณภาพของ บสท. เมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 ให้คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่เรียกเก็บได้ซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณผลกำไรหรือขาดทุนหักด้วยต้นทุนในการรับโอนและค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการดำเนินการของ บสท. รวมทั้งดอกเบี้ยตราสารหนี้ในการคำนวณสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ให้ใช้เกณฑ์เงินสด โดยในการคำนวณผลกำไรขาดทุนเมื่อสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 ให้นับสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้เฉพาะลูกหนี้ที่ได้รับชำระหนี้เสร็จสิ้นแล้ว

บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ บสท. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 (สิ้นปีที่ 10) ตามหนังสือของ บสท. ที่ กธส. 313/2554 ลงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2554 ซึ่งรายงานประมาณการผลการคำนวณ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพว่ามีผลกำไรประมาณจำนวน 4,490.50 ล้านบาท โดย บสท. จะปรับปรุงผลกำไรขาดทุน ณ สิ้นปีที่ 10 เมื่อบริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ และสามารถนำมาแบ่งปันผลกำไรหรือรับผิดชอบในผลขาดทุนตาม พ.ร.ก. บสท. มาตรา 50 และ 51 ซึ่งวันที่บริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ ให้ถือเป็นวันครบกำหนดการคำนวณผลกำไรขาดทุนที่แท้จริง โดยคณะกรรมการชำระบัญชี บสท. จะได้แจ้งต่อไป ดังนั้นบริษัทจึงมิได้บันทึกรับรู้ผลกำไรจำนวนดังกล่าว และเป็นผลให้ไม่มียอดสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนที่อาจได้รับปันส่วนจาก บสท. คงเหลือตามบัญชี

บสท. ได้ดำเนินกิจการครบ 10 ปี ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 มาตรา 95 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2554 บสท. ได้ดำเนินการเลิกกิจการเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2554 และอยู่ระหว่างชำระบัญชีตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยการชำระบัญชีบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2554

4.21 การรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด

4.21.1 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2546 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอนได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ในฐานะผู้โอน โดยในวันที่ 30 กันยายน 2546 ผู้โอนจะโอนสินทรัพย์ตามสัญญานี้ พร้อมทั้งส่งมอบเอกสารสินทรัพย์และข้อมูลสินทรัพย์ให้แก่ผู้รับโอนหรือวันอื่นตามที่ผู้โอนและผู้รับโอนจะตกลงกันเป็นหนังสือ โดยแบ่งสินทรัพย์ที่รับโอนออกเป็น 4 กลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยลูกหนี้ด้วยคุณภาพและ

shall be used based on the method for price calculation provided by the Bank of Thailand. The Company, however, has the right to request a new appraisal of the collaterals within specified criteria and timeframe. The Company is required to deliver data about non-performing loans under transfer with letter of certification in form provided by TAMC and is shall be deemed that the Company has transferred such non-performing loans when data and letter of certification have been delivered to TAMC. TAMC will complete the initial review of qualifications of transferred debtors within 180 days from the date of each transfer. When TAMC has confirmed transfer price, it will issue non-negotiable promissory note to the Company. Such promissory note will be received for aval by the Financial Institutions Development Fund and will be mature at year 10th from the date of issuance of promissory note. However, TAMC may exercise its redemption right. Interest rate is fixed not to exceed average rate of all kinds of deposit of five commercial banks and to be paid at the end of each year. The Comapany and TAMC agreed that recognition of profit/loss from management of non-performing loans by TAMC shall be done on year 5th and 10th commencing from July 1, 2001. Profit or loss shall be calculated based on accumulated amount from asset management until the date of calculation and less by cost for transfer and other expenses for operation of TAMC and interest of debt instruments. Cash basis will be used where calculation of profit or loss at year 5th and year 10th shall count only such debtors who have fully made the payment.

The Company was informed about the results of asset management by TAMC as of 30 June 2011 (end of year 10th) as official per letter of TAMC No. Gor. Thor. Sor. 313/2554 dated 30 November 2011 which reported that

the calculation of estimated profit/ loss from non-performing asset management was equal to Baht 4,490.50 million and is subject to adjustment by the end of year 10th by TAMC after the remaining asset management is completed. TAMC shall make adjustment of profit and loss at the end of year 10th upon the completion of the remaining assets management and the profit or loss shall be shared in accordance to the Emergency Decree of Thai Asset Management Corporation under section 50 and 51. The date on which the remaining assets management is completed shall be counted as the maturity date of actual calculation of profit and loss, which the Director of auditor of TAMC can then inform onwards. Therefore, the Company did not make any record regarding the recognition of such profit, which then resulted in the lack of reserve of allowance for loss that may possibly be allocated from TAMC as per the remaining balance.

TAMC was operated till full 10 years according to the Emergency Decree on Thai Asset Management Corporation B.E. 2544, Section 95, on June 8, 2011. TAMC has dissolved on June 9, 2011 and is in the process of liquidation under Royal Decree regarding TAMC's liquidation B.E. 2554.

4.21 The acquisition of assets from Phayathai Asset Management Co., Ltd.

4.21.1 On September 3, 2003, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. as a transferee, entered into assets purchase agreement with Phayathai Asset Management Co., Ltd. as a transferor. On September 30, 2003, transferor would transfer assets under such agreement including document and data relating to the asset to transferor

สินทรัพย์รอการขาย โดยในวันโอนสินทรัพย์ผู้รับโอนได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งเปลี่ยนมือได้ให้แก่ผู้โอนเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ตามราคาที่จะระบุไว้ในหนังสือรับรองข้อมูลสินทรัพย์

- 4.21.2 คู่สัญญาตกลงว่าจะชำระเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินทุกฉบับที่คู่สัญญาฝ่ายนั้นได้ออกให้กับคู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งก่อนหรือภายในวันที่ 30 กันยายน 2558 ในกรณีที่มีการชำระเงินต้นตามตั๋วสัญญาใช้เงินก่อนกำหนด คู่สัญญาฝ่ายที่ได้รับชำระเงินไม่มีสิทธิเรียกค่าธรรมเนียมการชำระเงินต้นก่อนกำหนด (Prepayment Fee) แต่อย่างใด

สำหรับการชำระดอกเบี้ยตามตั๋วสัญญาใช้เงินให้เริ่มคำนวณดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ในอัตราตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทินโดยจะเริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ครบรอบปีที่ 6 นับจากวันที่ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน และทุกๆ วันครบกำหนด 1 ปี หลังจากวันครบกำหนดชำระตามตั๋วสัญญาใช้เงิน

- 4.21.3 ผู้รับโอนและผู้โอนตกลงให้มีการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุน ภายในหนึ่งร้อยยี่สิบ (120) วันนับแต่วันครบกำหนดคำนวณผลกำไรขาดทุนสิ้นปีที่ยก (6) และสิ้นปีที่สิบสอง (12) นับจาก

วันโอนสินทรัพย์ ผู้รับโอนจะดำเนินการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุนสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง สินทรัพย์กลุ่มที่สองและสินทรัพย์กลุ่มที่สี่ที่รับโอนมาเฉพาะรายลูกหนี้ชั้นต้นที่ได้รับชำระหนี้ครบถ้วนแล้ว หรือในกรณีที่เป็นการโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ให้นับเฉพาะรายได้ที่จำหน่ายจ่ายโอนทรัพย์สินนั้นแล้ว โดยคำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์ที่เรียกเก็บได้ตามเกณฑ์เงินสดซึ่งสะสมจนถึงวันที่คำนวณกำไรขาดทุนหักด้วยราคาสินทรัพย์ที่รับโอน และค่าใช้จ่ายที่พึงปรารถนาในการดำเนินการของผู้รับโอนในส่วนที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ที่รับโอนมา รวมทั้งดอกเบี้ยตั๋วสัญญาใช้เงิน

ณ วันที่ 30 กันยายน 2546 บริษัทได้บันทึกการรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ซึ่งมีลูกหนี้มูลค่าตามบัญชี (เงินต้นคงค้าง ณ วันโอนสินทรัพย์ รวมดอกเบี้ยค้างรับ และเงินรองจ่ายแทนลูกหนี้) รวม 61,761.14 ล้านบาท และมีทรัพย์สินรอการขายราคารับโอนมูลค่าจำนวน 2,899.13 ล้านบาท โดยมีราคารับโอนสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 19,532.67 ล้านบาท

ในงวดบัญชีปี 2547 และ 2548 บริษัทได้รับโอนลูกหนี้ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 179.51 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อชำระราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งจำนวน และบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ได้ชำระส่วนต่างจากการปรับปรุงราคา

or on other date as agreed in writing by the transferor and the transferee. Assets were to be classified into 4 groups consisting of non-performing loans and properties foreclosed. On the date of transfer, the transferee issued promissory note, negotiable to pay for asset price as listed in the letter of certification for asset details.

- 4.21.2 The parties agreed to repay principle amount as per all promissory notes issued by either party to the other party before or within September 30, 2015. In case of early principal repayment as per promissory note, money receiving party is not entitled to demand for Prepayment Fee.

Payment of interest as per promissory note shall be calculated from October 1, 2003 at the rate of weighted average interest rate of all types of deposit (including current account) only for Baht of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from the date of 6th anniversary from issuing date of such promissory note and every anniversary date after the 1st payment of interest until maturity of promissory note.

- 4.21.3 Transferor and transferee agreed to share profit/loss within 120 days from the date of profit/loss calculation at the end of year 6th and year 12th from transfer date. Transferee shall calculate profit/loss of 1st asset group and 4th asset group only for primary

class debtors who have completely made payment or in case of asset transfer for debt payment, only those who have completely transferred such assets shall be counted. Asset value is calculated on cash basis collected until the date of profit/loss calculation less by transfer price and all other expense incurred by transferee and interest of promissory note.

As of September 30, 2003, the Company recorded asset transfer from Phayathai Assets Management Co., Ltd., book value (outstanding principal on transfer date including accrued interest receivable and advance payment for debtor) Baht 61,761.14 million, and non-performing assets transfer price Baht 2,899.13 million. The total transfer price was therefore equal to Baht 19,532.67 million.

For the accounting period of 2004 and 2005, the Company received additional transfer of non-performing debt of Baht 179.51 million. The Company issued promissory note to wholly pay for such assets and Phayathai Asset Management Co., Ltd. paid the difference from revaluation of such transferred assets by issuing promissory note for an amount of Baht 1,010.62 million.

สินทรัพย์ที่รับโอนโดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวน 1,010.62 ล้านบาท

ในงวดบัญชีปี 2551 ผู้โอนและผู้รับโอน ได้มีการลงนามในสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ (ฉบับที่ 2) โดยให้มีผลเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2546 (วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์) ที่มีสาระสำคัญคือคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย ได้ตกลงกันในเรื่องของคำจำกัดความ และการตีความประเด็นที่เป็นปัญหา ในทางปฏิบัติ และได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมและเปลี่ยนแปลงสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ในส่วนที่เกี่ยวกับค่าใช้จ่าย เฉพาะลูกหนี้ ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง การคำนวณการจัดสรรค่าใช้จ่ายส่วนกลาง และการคำนวณผลกำไรหรือขาดทุน สรุปได้ ดังนี้

กรณีที่มีผลกำไรสำหรับสินทรัพย์กลุ่ม ที่หนึ่งและสินทรัพย์กลุ่มที่สอง ผลกำไร ส่วนแรกจำนวนไม่เกินร้อยละยี่สิบ (20%) ของราคาโอนสินทรัพย์รายการ นั้นๆ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกัน ในอัตรา 1:1 ผลกำไรที่เหลือจากส่วนแรก ให้ผู้โอนรับไปทั้งหมด แต่เมื่อรวมผลกำไรที่รับแล้วต้องไม่เกินส่วนต่าง ระหว่างมูลค่าทางบัญชีและราคาโอนสินทรัพย์รายการนั้นๆ และกำไรส่วนที่ เหลืออีกให้ผู้รับโอนรับไปทั้งหมด สำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่สี่ ผู้โอนและผู้รับโอนตกลงให้มีการแบ่งผลกำไร ในอัตรา 1:1

กรณีที่มีผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์ กลุ่มที่หนึ่ง ผู้โอนเป็นผู้รับผลขาดทุน ในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) แรกของ ราคาโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุน

ในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไปของ ราคาโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งรับไปในอัตรา 1:1 ส่วน ผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด

กรณีที่ผลขาดทุนสำหรับสินทรัพย์กลุ่มที่สอง ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- (1) ในกรณีราคาโอนไม่มีส่วนลด ผู้โอนจะ เป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละสามสิบ (30%) แรกของราคาโอนสินทรัพย์และ ผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไป ของราคาโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผล ขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอน เป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (2) ในกรณีราคาโอนมีส่วนลดร้อยละห้า (5%) ผู้โอนจะเป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบห้า (25%) แรกของราคาโอนสินทรัพย์ และผลขาดทุนในอัตราร้อยละ ยี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับ ไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุน อื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (3) ในกรณีราคาโอนมีส่วนลดร้อยละสิบ (10%) และร้อยละสิบห้า (15%) ผู้โอนจะ เป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) แรกของราคาโอนสินทรัพย์และ ผลขาดทุนในอัตราร้อยละยี่สิบ (20%) ถัดไป ของราคาโอนสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผล ขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอน เป็นผู้รับไปทั้งหมด
- (4) กรณีสินทรัพย์กลุ่มที่สองที่มีการปรับราคา ขายเนื่องจากการประเมินราคาหลัก ประกันใหม่จำนวน 250 รายการ ผู้โอนจะ เป็นผู้รับผลขาดทุนในอัตราร้อยละสามสิบ (30%) แรกของราคาโอนสินทรัพย์และ

For the accounting period of 2008, the transferor and transferee entered into amendment of assets purchase agreement (No. 2) to be effective on September 3, 2003 (execution date). Its subject matter was that both parties agreed on the definition and construction of certain practical matters and amended section relating to expenses of debtor, common expenses, calculation of common expenses and profit/loss as follows:

In case of profit for 1st and 2nd asset group, first part of such profit not exceeding 20% of transfer price of such asset shall be equally shared between the transferor and the transferee at the ratio of 1:1. The remaining amount of profit shall be wholly allocated to the transferor. The total profit shall, however, not exceed the difference of book value and transfer price of such asset item. The more remaining amount of profit shall be wholly allocated to the transferee. In case of 4th asset group, the transferor and the transferee agreed to equally share the profit at the ratio of 1:1.

In case of loss in the 1st asset group, the transferor shall be liable for the loss at the rate of first 20% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price shall be equally liable for by the transferor and the transferee. Any other loss

shall be entirely responsible by the transferee.

In case of loss for 2nd asset group, it shall be in accordance with the following:

- (1) In case of no discount for transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 30% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price and shall be shared equally between the transferor and the transferee at a ratio of 1:1. The rest of the loss shall be solely responsible by the transferee.
- (2) In case of 5% discount of transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 25% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price and shall be shared equally between the transferor and the transferee at a ratio of 1:1. The rest of the loss shall be solely responsible by the transferee.
- (3) In case of 10% and 15% discount for transfer price, the transferor shall be responsible for loss at the rate of first 20% of transfer price and for further loss at 20% of transfer price and shall be shared equally between the transferor and the transferee at a ratio of 1:1. The rest of the loss shall be solely responsible by the transferee.
- (4) In case the sale price of the 2nd asset group is adjusted due to revaluation of securities for 250 items, the transferor shall be liable for loss at the rate of first 30% of transfer price and shall be shared equally between the transferor

➤ เหตุประกอบบการเงิน

ผลขาดทุนในอัตราร้อยละสี่สิบ (20%) ถัดไปของราคาหุ้นอินสินทรัพย์ ให้ผู้โอนและผู้รับโอนแบ่งกันรับไปในอัตรา 1:1 ส่วนผลขาดทุนอื่นใดนอกเหนือจากนี้ให้ผู้รับโอนเป็นผู้รับไปทั้งหมด

ในงวดบัญชีปี 2553 บริษัทได้จ่ายชำระผลกำไรส่วนที่ต้องแบ่งให้บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด ณ สิ้นปีที่หัก (สะสมตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2552) จำนวน 73.82 ล้านบาท เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2553

และ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด (บบส. พญาไท) และ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสก.) ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงเกี่ยวกับการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่างกันก่อนสิ้นปีที่สิบสอง นับแต่วันทำสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ โดยบริษัทตกลงชำระหนี้คงเหลือจำนวน 15,681.56 ล้านบาท ด้วยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ 1 ฉบับให้แก่ บบส.พญาไท ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

| | |
|--|------------------|
| ตั๋วสัญญาใช้เงินเดิม 4 ฉบับที่จ่ายชำระให้แก่ บบส.พญาไท | 19,712.18 |
| หัก - ภาระผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่ บบส.พญาไทยินยอมจ่ายชำระ (3,020.00) | |
| - บบส.พญาไท ตกลงหักกลบลบหนี้กับตั๋วสัญญาใช้เงินที่ บบส.พญาไทออกให้แก่บริษัทเพื่อชำระส่วนต่างจากการปรับปรุงราคาสินทรัพย์ (1,010.62) | |
| รวมภาระผลขาดทุนและตัวเงินรับจาก บบส.พญาไท | (4,030.62) |
| คงเหลือหนี้ที่บริษัทต้องจ่ายชำระเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ให้แก่ บบส.พญาไท | <u>15,681.56</u> |

การออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่ให้แก่ บบส.พญาไท จำนวน 15,681.56 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2553 อายุของตั๋วสัญญาใช้เงินคงเหลือเท่ากับฉบับเดิม วันที่ครบกำหนด 30 กันยายน 2558 กำหนดชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 1 ตุลาคม ของทุกปีจ่ายชำระดอกเบี้ยงวดแรกวันที่ 1 ตุลาคม 2554 เป็นต้นไปจนครบกำหนดชำระตามตั๋วสัญญาใช้เงิน โดยคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) เฉพาะที่เป็นเงินบาทของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน เริ่มคิดดอกเบี้ยวันที่ 28 ธันวาคม 2553

ภาระผลขาดทุนที่ บบส.พญาไท ยินยอมจ่ายชำระจำนวน 3,020 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกไว้ในบัญชี "เงินชดเชยจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด รอดตัดบัญชี" โดยจะเริ่มทยอยรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายสำหรับลูกหนี้ที่ชำระปิดบัญชีแล้ว เริ่มตั้งแต่งวดบัญชีปี 2554 เป็นต้นไป

ตามบันทึกข้อตกลงดังกล่าวในวันที่ 28 ธันวาคม 2553 บริษัทได้ดำเนินการชำระผลขาดทุนและแลกเปลี่ยนตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อเป็นการหักกลบลบหนี้กัน เป็นผลให้ข้อตกลงในการแบ่งปันผลกำไรหรือขาดทุนระหว่าง บบส.พญาไท กับบริษัทตามสัญญาซื้อขายสินทรัพย์ฉบับลงวันที่ 3 กันยายน 2546 เป็นอันสิ้นสุดลงทันที

» Notes to The Financial Statements

and the transferee at a ratio of 1:1. The rest of the loss shall be solely responsible by the transferee.

In accounting period of 2010, the Company already paid profit payable to Phayathai Assets Management Co., Ltd. as of the end of year 6th (collected from 1 October 2003 to 30 September 2009) for the sum of Baht 73.82 million on January 29, 2010, and on December 28, 2010. Phayathai

Asset Management Co., Ltd. (AMC-Phayathai) and Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd. (BAM) entered into a memorandum for profit/loss sharing before the ending of year 12th from the date of asset purchase agreement where the Company agreed to pay outstanding debt in an amount of Baht 15,681.56 million by issuing 1 new promissory note to AMC Phayathai as follows:

| | Unit : Million Baht |
|---|-------------------------|
| 4 original promissory notes paid to AMC Phayathai | 19,712.18 |
| <u>Less</u> - contingent loss agreed to be paid by AMC Phayathai | (3,020.00) |
| - AMC Phayathai agreed to set off with promissory note issued by AMC Phayathai to the Company for payment of difference | <u>(1,010.62)</u> |
| Total loss and note receivable from AMC Phayathai | <u>(4,030.62)</u> |
| Outstanding debt amount to be paid by the Company in new promissory note to AMC Phayathai | <u><u>15,681.56</u></u> |

New promissory note was issued to AMC Phayathai for an amount of Baht 15,681.56 million on December 28, 2010 with the same remaining term, maturity date September 30, 2015. Its interest payment date is fixed to be on October 1, each year commencing from October 1, 2011 until maturity date of promissory note. Interest rate is calculated based on average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) only for Baht currency of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year commencing from December 28, 2010.

Loss that AMC Phayathai agreed to pay in an amount of Baht 3,020 million was recorded by the Company as “estimate loss from deferred reimbursement” and gradually recognized as income or expenses for any closed account receivable commencing from accounting period of 2011 henceforth.

According to the memorandum dated December 28, 2010, the Company managed to pay for the loss and exchanged promissory note for setting off such debt and as a result, profit/loss sharing agreement between AMC Phayathai and the Company under assets purchase agreement dated September 3, 2003 was terminated immediately.

**4.22 การรับโอนสินทรัพย์จากบริษัทบริหารสินทรัพย์
สถาบันการเงิน (บปส.)**

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2548 บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ในฐานะผู้รับโอนได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสินทรัพย์กับบริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงินในฐานะผู้โอนผู้โอนตกลงขาย และผู้รับโอนตกลงรับซื้อสินทรัพย์ด้วยฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 เรียบร้อยแล้ว ในระหว่างที่คู่สัญญายังไม่ทราบฐานราคาตามบัญชีดังกล่าว คู่สัญญาตกลงใช้ฐานราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 30 พฤศจิกายน 2548 เป็นฐานราคาอ้างอิงของราคาสินทรัพย์ที่ผู้รับโอนต้องชำระให้แก่ผู้โอนตามวรรคแรกไปพลางก่อน โดยมีราคารับโอนรวม 27,299.96 ล้านบาท สินทรัพย์ที่รับโอนได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ (สินทรัพย์กลุ่มที่หนึ่ง) ทรัพย์สินรอการขาย (สินทรัพย์กลุ่มที่สอง) และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ (สินทรัพย์กลุ่มที่สาม) โดยกำหนดให้มีการโอนสินทรัพย์ในวันที่ 1 มกราคม 2549 และกำหนดวิธีการชำระราคาสินทรัพย์ ดังนี้

1. ชำระเป็นเงินสดในวันที่ 3 มกราคม 2549 เป็นจำนวนเงิน 12,500 ล้านบาท
2. ชำระเป็นตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนรวมทั้งสิ้น 14,799.96 ล้านบาท รวม 8 ฉบับ คิดดอกเบี้ยตามอัตราเฉลี่ยของดอกเบี้ยเงินฝากถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักตามเงินฝากทุกประเภท (รวมทั้งเงินฝากกระแสรายวัน) ของธนาคารพาณิชย์ขนาดใหญ่ห้าแห่ง โดยคำนวณเป็นรายไตรมาสตามปีปฏิทิน ตัวสัญญาใช้เงินทั้ง 8 ฉบับ จะครบกำหนดชำระในวันที่ 3 มกราคม ของทุกๆ ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2550 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2557

4.23 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

4.23.1 บริษัทอาจมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าเนื่องจากบริษัทอาจได้รับ

ปันส่วนผลขาดทุนจากบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย ตามเงื่อนไขของพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และสัญญาโอนสินทรัพย์บริษัทบริหารสินทรัพย์ไทย เมื่อครบสิ้นปีที่ 5 และสิ้นปีที่ 10 นับตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2544 เป็นต้นไป โดยบริษัทจะประมาณการผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นตามที่ได้รับแจ้งจาก บปส. ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2554 (สิ้นปีที่ 10) บริษัทได้รับแจ้งผลการบริหารสินทรัพย์ต่อคุณภาพจาก บปส. มีผลกำไรประมาณ 4,490.50 ล้านบาท ซึ่งเป็นเพียงประมาณการยังไม่มีการชำระเงินโดย บปส. จะปรับปรุงผลกำไรขาดทุน ณ สิ้นปีที่ 10 เมื่อบริหารจัดการสินทรัพย์คงเหลือแล้วเสร็จ ปัจจุบัน บปส. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี

4.23.2 บริษัทถูกฟ้องดำเนินคดี มีทุนทรัพย์ที่ถูกฟ้องรวม 2,441.27 ล้านบาท คดีที่บริษัทถูกฟ้องเป็นคดีแพ่งที่มีมูลละเมิดเรียกค่าเสียหายอันเป็นเรื่องปกติที่เกิดขึ้นได้จากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งเชื่อว่าเมื่อคดีถึงที่สุดจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการและผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด ดังนั้นบริษัทจึงมิได้รับรู้ผลเสียหายดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

4.24 การอนุมัติให้ออกงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้รับมอบอำนาจเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2556

4.22 The acquisition of assets from Asset Management Corporation (AMC)

On December 30, 2005, Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd., as a transferee, entered into assets purchase agreement with Asset Management Corporation, as a transferor, for assets the prices of which were based on price list of assets ending on December 31, 2005. In the meantime, both parties had not known about such price list. So, they agreed to use the price list ending on November 30, 2005 as a reference price base to be paid by the transferee to the transferor. The total transfer price was equal to Baht 27,299.96 million. Assets under transfer included investment in receivables (1st asset group), non-performing assets (2nd asset group) and investment in securities (3rd asset group). The date fixed for transfer was on January 1, 2006 and payment method was determined as follows:

1. Paid in cash on January 3, 2006 for the sum of Baht 12,500 million.
2. Paid in promissory notes for the total amount of Baht 14,799.96 million, 8 issues, and average weighted interest rate of all kinds of deposit (including current account) of five major commercial banks on quarterly basis of calendar year. All 8 promissory notes will be due for payment on 3 January each year commencing from January 3, 2007 and ending on January 3, 2014.

4.23 Contingent liabilities

4.23.1 The Company may have contingent liabilities as it may receive loss sharing from Thai Asset Management Corporation subject to the Emergency Decree for Thai Asset Management

Corporation B. E. 2544 and assets transfer agreement with Thai Asset Management Corporation on the 5th and 10th anniversary commencing from July 1, 2001 henceforth. The Company will estimate such potential loss as notified by TAMC on June 30, 2011 (ending of year 10th). The Company has been notified by TAMC about the results of asset management that TAMC earned profit for an estimated amount of Baht 4,490.50 million which is merely an estimate without actual payment and Thai Asset Management Corporation will calculate the actual profit (loss) at the end of year 10th upon the completion of the remaining assets management. Currently, TAMC is under the payment process.

4.23.2 The Company has been charged in cases with total disputed amount of Baht 2,441.27 million. Part of these cases was civil case on tort and damaged matters resulted from its normal course of business. The Company believes that when these cases have become final, they would not materially affect the Company's financial status and operation. Therefore, the Company has not recognized such consequences as its expenses.

4.24 Approval of the financial statements

These financial statements were approved for issuing by the authorized Director of the Company and the attorney on March 26, 2013.

ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯและภูมิภาค

> สำนักงานกรุงเทพฯ

99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ (02)267-1900
โทรสาร (02)233-8174

> Bangkok Office

99, Surasak Rd., Silom Sub-district, Bangrak District, Bangkok 10500
Telephone (02)267-1900
Fax (02)233-8174

> สำนักงานเซ็นทรัล แจ้งวัฒนะ

อาคารศูนย์การค้าเซ็นทรัลพลาซ่า แจ้งวัฒนะ ชั้น 4
ห้องเลขที่ 418 หมู่ที่ 2 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลบางตลาด
อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120
โทรศัพท์ (02)193-8183-4
โทรสาร (02)193-8185

> Central Chaengwattana Office

Central Plaza Chaeng Wattana Department Store Building, Fl.4th, Suite 418, Moo 2, Chaeng Wattana Rd., Bang Talad Sub-district, Pak Kret District, Nonthaburi 11120
Telephone (02)193-8183-4
Fax (02)193-8185

> สำนักงานซีกอนสแควร์

55 อาคารศูนย์การค้าซีกอนสแควร์ ชั้น 3
ห้องเลขที่ 3063A ถนนศรีนครินทร์ แขวงหนองบอน
เขตประเวศ กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์ (02)138-5707-8
โทรสาร (02)138-5709

> Secon Square Office

55, Secon Square Shopping Center, Flr 3rd, Suite 3063A, Sinakarin Rd., Nong Bon Sub-district, Prawet District, Bangkok 10510
Telephone (02)138-5707-8
Fax (02)138-5709

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนบน

207/11 ถนนแก้วนารีวัลย์ ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053)246-621-2
โทรสาร (053)246-619

> Asset Development Department Upper Northern Region

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiangmai 50000
Telephone (053)246-621-2
Fax (053)246-619

> สำนักงานเชียงใหม่

207/11 ถนนแก้วนารีวัลย์ ตำบลวัดเกต
อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ 50000
โทรศัพท์ (053)266-472-5
โทรสาร (053)266-476

> Chiangmai Office

207/11, Kaeo Nawarat Rd., Wat Ket Sub-district, Muang District, Chiangmai 50000
Telephone (053)266-472-5
Fax (053)266-476

> สำนักงานเชียงราย

246 ถนนธนาลัย ตำบลเวียง อำเภอเมืองเชียงราย
จังหวัดเชียงราย 57000
โทรศัพท์ (053)711-003, (053)711-763
(053)711-773, (053)711-146
โทรสาร (053)711-503

> Chiang Rai Office

246, Thanalai Rd., Veang Sub-district, Muang District, Chiangrai 57000
Telephone (053)711-003, (053)711-763
(053)711-773, (053)711-146
Fax (053)711-503

➤ Bangkok and Provincial Offices

> สำนักงานพะเยา

913/4 ถนนพหลโยธิน ตำบลเวียง อำเภอเมืองพะเยา
จังหวัดพะเยา 56000
โทรศัพท์ (054)431-125, 431-374, (054)431-394
โทรสาร (054)431-046

> สำนักงานลำปาง

399/7-8 ถนนไฮเวย์-ลำปาง-งาว ตำบลสวนดอก
อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง 52100
โทรศัพท์ (054)217-127, (054)217-321
(054)228-344, (054)228-380
โทรสาร (054)226-641

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคเหนือตอนล่าง

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ (055)247-333, (055)247-477
โทรสาร (055)247-476

> สำนักงานพิษณุโลก

227/27 ถนนบรมไตรโลกนารถ ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ (055)247-488, (055)247-489
โทรสาร (055)247-487

> สำนักงานแพร่

235 ถนนเจริญเมือง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองแพร่
จังหวัดแพร่ 54000
โทรศัพท์ (054)511-049, (054)511-546
(054)621-121
โทรสาร (054)511-782

> สำนักงานเพชรบูรณ์

4/1-2 ถนนสามัคคีชัย (สระบุรี-หล่มสัก) ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองเพชรบูรณ์ จังหวัดเพชรบูรณ์ 67000
โทรศัพท์ (056)713-273-5
โทรสาร (056)713-276

> Phayao Office

913/4, Phahonyothin Rd., Weang Sub-district,
Muang District, Phayao 56000
Telephone (054)431-125, 431-374, (054)431-394
Fax (054)431-046

> Lampang Office

399/7-8, Lampang-Ngao Highway Rd.,
Suan Dok Sub-district, Muang District,
Lampang 52100
Telephone (054)217-127, (054)217-321
(054)228-344, (054)228-380
Fax (054)226-641

> Asset Development Department Lower Northern Region

227/27, Barommatriloganart Rd.,
Nai Muang Sub-district, Muang District,
Phitsanulok 65000
Telephone (055)247-333, (055)247-477
Fax (055)247-476

> Phitsanulok Office

227/27, Barommatriloganart Rd.,
Nai Muang Sub-district, Muang District,
Phitsanulok 65000
Telephone (055)247-488, (055)247-489
Fax (055)247-487

> Phrae Office

235, Charoen Muang Rd., Nai Weang Sub-district,
Muang District, Phrae 54000
Telephone (054)511-049, (054)511-546
(054)621-121
Fax (054)511-782

> Phetchabun Office

4/1-2, Samaggi Chai Rd. (Sara Buri-Lom Sak),
Nai Muang Sub-district, Muang District, Phetchabun 67000
Telephone (056)713-273-5
Fax (056)713-276

➤ ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯและภูมิภาค

> สำนักงานนครสวรรค์

1250/9-10 หมู่ที่ 10 ถนนพหลโยธิน
ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมืองนครสวรรค์
จังหวัดนครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ (056)372-107-8
โทรสาร (056)372-109

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043)225-226-8
โทรสาร (043)225-229

> สำนักงานขอนแก่น

292 ถนนหน้าเมือง ตำบลในเมือง
อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ (043)225-226-8
โทรสาร (043)225-229

> สำนักงานอุดรธานี

165,167 ถนนโพศรี ตำบลหมากแข้ง
อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี 41000
โทรศัพท์ (042)240-538-40
โทรสาร (042)221-158

> สำนักงานนครราชสีมา

30 ถนนโพธิ์กลาง ตำบลในเมือง อำเภอเมืองนครราชสีมา
จังหวัดนครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ (044)244-288, (044)244-388
(044)255-726
โทรสาร (044)241-594, (044)259-386

> สำนักงานอุบลราชธานี

7 ถนนกันทรลักษณ์ ตำบลวารินชำราบ อำเภอวารินชำราบ
จังหวัดอุบลราชธานี 34190
โทรศัพท์ (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422
โทรสาร (045)321-062

> Nakhonsawan Office

1250/9-10, Moo 10, Phaholyothin Rd.,
Nakhonsawan Tok Sub-district, Muang District,
Nakhonsawan 60000
Telephone (056)372-107-8
Fax (056)372-109

> Asset Development Department Northeastern Region

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district,
Muang District, Khon Kaen 40000
Telephone (043)225-226-8
Fax (043)225-229

> Khon Kaen Office

292, Na Muang Rd., Nai Muang Sub-district,
Muang District, Khon Kaen 40000
Telephone (043)225-226-8
Fax (043)225-229

> Udon Thani Office

165,167, Pho Si Rd., Mak Kaeng Sub-district,
Muang District, Udon Thani 41000
Telephone (042)240-538-40
Fax (042)221-158

> Nakhon Ratchasima Office

30, Pho Klang Rd., Nai Muang Sub-district,
Muang District, Nakhonratchasima 30000
Telephone (044)244-288, (044)244-388
(044)255-726
Fax (044)241-594, (044)259-386

> Ubon Ratchathani Office

7, Kantharaluk Rd., Warin Chamrab Sub-district,
Warin Chamrab District, Ubon Ratchathani 34190
Telephone (045)321-161, (045)321-382, (045)269-422
Fax (045)321-062

▶ Bangkok and Provincial Offices

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

ภาคกลาง

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง
จังหวัดราชบุรี 70110
โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934
โทรสาร (032)221-891

> สำนักงานราชบุรี

194/2 ถนนทรงพล ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง
จังหวัดราชบุรี 70110
โทรศัพท์ (032)211-045, (032)211-934
โทรสาร (032)221-892

> สำนักงานสระบุรี

173/17-18 ถนนสุตบรรทัด ตำบลปากเพรียว
อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000
โทรศัพท์ (036)221-871, (036)223-989
โทรสาร (036)223-733

> สำนักงานสุพรรณบุรี

330/1-3 หมู่ที่ 5 ถนนไฟขวาง-ลาดตาล ตำบลท่าระหัด
อำเภอเมืองสุพรรณบุรี จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ (035)524-183-5
โทรสาร (035)524-186

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์

ภาคตะวันออก

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038)144-130-2
โทรสาร (038)144-138

> สำนักงานชลบุรี

83/5-7 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลเสม็ด
อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000
โทรศัพท์ (038)144-130-2
โทรสาร (038)144-135

> Asset Development Department Central Region

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district,
Ban Pong District, Ratchaburi 70110
Telephone (032)211-045, (032)211-934
Fax (032)221-891

> Ratchaburi Office

194/2, Songphol Rd., Ban Pong Sub-district,
Ban Pong District, Ratchaburi 70110
Telephone (032)211-045, (032)211-934
Fax (032)221-892

> Sara Buri Office

173/17-18, Sud Banthut Rd., Pak Preow Sub-district,
Muang District, Sara Buri 18000
Telephone (036)221-871, (036)223-989
Fax (036)223-733

> Suphan Buri Office

330/1-3, Moo 5, Phaikwang-Ladtan Rd.,
Tharahat Sub-district, Muang District, Suphan Buri 72000
Telephone (035)524-183-5
Fax (035)524-186

> Asset Development Department Eastern Region

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,
Muang District, Chon Buri 20000
Telephone (038)144-130-2
Fax (038)144-138

> Chon Buri Office

83/5-7, Moo 2, Sukhumvit Rd., Samet Sub-district,
Muang District, Chon Buri 20000
Telephone (038)144-130-2
Fax (038)144-135

➤ ที่อยู่สำนักงานกรุงเทพฯและภูมิภาค

> สำนักงานระยอง

79 ถนนสุขุมวิท ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมืองระยอง
จังหวัดระยอง 21000

โทรศัพท์ (038)611-028, (038)611-591
(038)612-836

โทรสาร (038)612-837

> Rayong Office

79, Sukhumvit Rd., Tha Pradu Sub-district,
Muang District, Rayong 21000

Telephone (038)611-028, (038)611-591
(038)612-836

Fax (038)612-837

> สำนักงานฉะเชิงเทรา

108/16-17 ถนนมหาจักรพรรดิ ตำบลหน้าเมือง
อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000

โทรศัพท์ (038)512-900-1

โทรสาร (038)512-902

> Chachoengsao Office

108/16-17, Mahachakaphat Rd.,
Namuang Sub-district, Muang District,

Chachoengsao 24000

Telephone (038)512-900-1

Fax (038)512-902

128

รายงานประจำปี 2555

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนบน

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ (077)272-186,273-289, (077)288-472

โทรสาร (077)222-286

> Asset Development Department Upper Southern Region

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district,
Muang District, Surat Thani 84000

Telephone (077)272-186,273-289, (077)288-472

Fax (077)222-286

> สำนักงานสุราษฎร์ธานี

14-14/1-2 ถนนตลาดใหม่ ตำบลตลาด
อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000

โทรศัพท์ (077)284-961-3, (077)288-962

โทรสาร (077)281-287

> Surat Thani Office

14-14/1-2, Talad Mai Rd., Talad Sub-district,
Muang District, Surat Thani 84000

Telephone (077)284-961-3, (077)288-962

Fax (077)281-287

> สำนักงานชุมพร

38-40 ถนนปรามินทร์มรรคา ตำบลท่าตะเภา
อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร 86000

โทรศัพท์ (077)506-175-7

โทรสาร (077)506-178

> Chumphon Office

38-40, Paramintharamakkha Rd.,
Tha Taphao Sub-district, Muang District,

Chumphon 86000

Telephone (077)506-175-7

Fax (077)506-178

> สำนักงานประจวบคีรีขันธ์

41 หมู่ที่ 2 ถนนเพชรเกษม ตำบลเขาน้อย
อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77120

โทรศัพท์ (032)622-039, (032)621-499
(032)544-471

โทรสาร (032)544-461-2

> Prachuab Khirikan Office

41, Moo 2, Phet Kasem Rd., Khao Noi Sub-district,
Pran Buri District, Prachuab Khirikan 77120

Telephone (032)622-039, (032)621-499
(032)544-471

Fax (032)544-461-2

» Bangkok and Provincial Offices

> ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์ ภาคใต้ตอนล่าง

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ (074)262-825-7
โทรสาร (074)262-577

> สำนักงานหาดใหญ่

238-238/1 ถนนเพชรเกษม ตำบลหาดใหญ่
อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา 90110
โทรศัพท์ (074)261-501-4
โทรสาร (074)262-572

> สำนักงานนครศรีธรรมราช

101/8 ถนนพัฒนาการคูขวาง ตำบลคลัง
อำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช
80000
โทรศัพท์ (075)344-770-2
โทรสาร (075)344-773

> สำนักงานยะลา

79,81 ถนนพิพิธภักดี ตำบลสะเตง อำเภอเมืองยะลา
จังหวัดยะลา 95000
โทรศัพท์ (073)223-740-2
โทรสาร (073)223-743

> Asset Development Department Lower Southern Region

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,
Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone (074)262-825-7
Fax (074)262-577

> Hat Yai Office

238-238/1, Phet Kasem Rd., Hat Yai Sub-district,
Hat Yai District, Songkhla 90110
Telephone (074)261-501-4
Fax (074)262-572

> Nakhon Si Thammarat Office

101/8, Phattanakan Khu Kwang Rd.,
Khlung Sub-district, Muang District,
Nakhon Si Thammarat 80000
Telephone (075)344-770-2
Fax (075)344-773

> Yala Office

79,81, Phiphit Phakdi Rd, Sa Teng Sub-district,
Muang District, Yala 95000
Telephone (073)223-740-2
Fax (073)223-743

เติมฝัน มั่นน้ำใจ ^{ปีที่ 6} กับ BAM



BAM เล็งเห็นปัญหา เดินหน้าพัฒนาสังคมไทย

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด หรือ BAM องค์กรชั้นนำในการบริหารจัดการและพัฒนาศักยภาพอย่างมีประสิทธิภาพ ได้ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยปีนี้ BAM ได้เดินหน้าโครงการ “เติมฝัน มั่นน้ำใจ กับ BAM” เป็นปีที่ 6 เพราะเชื่อมั่นว่าองค์กรที่มีคุณธรรม คือองค์กรที่มีคุณภาพ นั่นคือการดำเนินธุรกิจที่ไม่ละเลยปัญหาสังคม และพร้อมที่จะเป็นองค์กรที่ร่วมพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างยั่งยืนต่อไป



บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
www.bam.co.th



BAM

บริการด้วยใจ ก้าวไปด้วยกัน





BAM
www.bam.co.th

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด
Bangkok Commercial Asset Management Co., Ltd.
99 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500